

TELEPÜLÉSI STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
BUDAPEST III. KERÜLET ÓBUDA-BÉKÁSMEGYER

III. STRATÉGIA



TARTALOMJEGYZÉK

0.	1. Sz. Módosítás indoklása.....	384
1.	Középtávú célok és azok összefüggései.....	385
1.1.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	385
1.2.	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	387
1.3.	Horizontális célok és eszközök.....	411
2.	A megvalósítást szolgáló beavatkozások.....	413
2.1.	A korábbi IVS megvalósulásának nyomon követése.....	413
2.2.	Akcióterületek kijelölése.....	419
2.2.1.	Békásmegyer-Városkapu akcióterület.....	423
2.2.2.	Római part akcióterület	433
2.2.3.	Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület.....	439
2.2.4.	Kaszásdűlő akcióterület.....	448
2.2.5.	Aquincum akcióterület	454
2.2.6.	Óbuda-Újlak akcióterület.....	460
2.2.7.	Óbudai-sziget akcióterület	475
2.2.8.	Békásmegyer-hegy felőli lakótelep akcióterület.....	479
2.3.	Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése.....	484
2.4.	A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	486
2.5.	Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	490
2.5.1.	Panel felújítás.....	492
2.5.2.	Csatornázás folytatása.....	492
2.5.3.	Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése	492
2.5.4.	Egészségügyi fejlesztések, prevenció.....	493
2.5.5.	Közbiztonság fejlesztés.....	493
2.5.6.	Fitnesz parkok létesítése.....	494
2.5.7.	Közösségi kertek létesítése	494
2.5.8.	Parkolási rendszer megújítása	495
3.	Anti-szegregációs program	496
4.	A stratégia külső és belső összefüggései	497
4.1.	Külső összefüggések	497
4.1.1.	Széchenyi 2020.....	498
4.1.2.	ITS Budapest Stratégia 2020.....	500
4.2.	Belső összefüggések.....	505
5.	A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	508
6.	A megvalósítás eszközei és nyomon követése.....	510
6.1.	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	510
6.2.	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása.....	510
6.3.	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	512
6.4.	Monitoring rendszer kialakítása.....	512

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra – Óbuda-Békásmegyer Integrált Városfejlesztési Stratégiájának (2009-2013) akcióterületei	413
2. ábra – Konceptcionális célok területi megoszlása.....	420
3. ábra – Óbuda-Békásmegyer akcióterületek	422
4. ábra – Békásmegyer-Városkapu akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek.....	423
5. ábra – Római part akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek.....	433
6. ábra – Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek	439
7. ábra – Kaszásdűlő akcióterület és a tervezett fejlesztési projekt	448
8. ábra – Aquincum akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek.....	454
9. ábra – Óbuda-Újlak akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek	460
10. ábra – Az Óbudai-sziget akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek	475
11. ábra – Békásmegyer – Hegy felőli lakótelep akcióterület és a tervezett fejlesztések	479
12. ábra – Hálózatos fejlesztések.....	491
13. ábra – A stratégia elhelyezése a fejlesztési dokumentumok rendszerében.....	497
14. ábra – Gázgyár, Hajógyári sziget akcióterület.....	501

TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat – Célok kapcsolódása és horizontális eszközök	386
2. táblázat – A specifikus célokat bemutató táblázat	387
3. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Békásmegyer akcióterületen	414
4. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Mocsárosdűlő akcióterületen	415
5. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Kaszásdűlő akcióterületen.....	416
6. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Aquincum akcióterületen	416
7. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Budai Promenád akcióterületen.....	417
8. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Római part akcióterületen.....	418
9. táblázat – Békásmegyer-Városkapu akcióterület SWOT analízise.....	424
10. táblázat – P+R rendszer kiépítése projekt.....	426
11. táblázat – M0 ÉNY-i szektor megépítése projekt	427
12. táblázat – Lékai Bíboros tér rendezése projekt.....	428
13. táblázat – Hatvany Lajos utcai nyugdíjasház bővítése projekt	429
14. táblázat – Városkapu program projekt.....	430
15. táblázat – Heltai Jenő téri piac fejlesztése projekt	431
16. táblázat – Szociális Városrehabilitáció projekt.....	432
17. táblázat – Római part akcióterület SWOT analízise	434
18. táblázat – Szabadidős és Sport Centrum kialakítása a Kossuth Lajos Üdülőparton projekt.....	436
19. táblázat – Római part környezetrendezése projekt	437
20. táblázat – Árvízvédelmi fejlesztés projekt.....	438
21. táblázat – Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület SWOT analízise.....	440
22. táblázat – Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése projekt	442
23. táblázat – Mészkö utcai park fejlesztése projekt.....	443
24. táblázat – Új csillaghegyi óvodaépület az Ürömi úti óvoda kiváltására projekt	444
25. táblázat – Csillaghegyi strand hasznosítás projekt.....	445

26. táblázat – Pogánytorony fejlesztése projekt	446
27. táblázat – Kemény villa és környékének fejlesztése projekt.....	447
28. táblázat – Kaszásdűlő akcióterület SWOT analízise	449
29. táblázat – Sportcsarnok építés Kaszásdűlőn projekt.....	451
30. táblázat – Uszodaépítés a Szőlőkert utcában projekt	452
31. táblázat – Iparterületi fejlesztés Kaszásdűlőn projekt.....	453
32. táblázat – Aquincum akcióterület SWOT analízise	455
33. táblázat – Aquincumi híd projekt.....	457
34. táblázat – Aquincumi múzeumi negyed projekt.....	458
35. táblázat – Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont projekt.....	459
36. táblázat – Óbuda-Újlak akcióterület SWOT analízise.....	461
37. táblázat – Váradi utca meghosszabbítása projekt.....	463
38. táblázat – Flórián tér átfogó fejlesztése projekt	464
39. táblázat – Szépvölgyi úti park fejlesztése projekt.....	465
40. táblázat – Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása projekt	466
41. táblázat – Kiscelli park fejlesztése projekt	467
42. táblázat – Óbuda-Újlak Budai promenád folytatása: Promenád II projekt.....	468
43. táblázat – A Derű utcai park revitalizációja projekt	469
44. táblázat – A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész rendezése projekt	470
45. táblázat – Teniszcentrum fejlesztés Mikoviny utcában projekt.....	471
46. táblázat – Óbudai kulturális központ fejlesztése projekt.....	472
47. táblázat – Barnamezők rendezése projekt.....	473
48. táblázat – Goldberger textilgyár revitalizációja projekt.....	474
49. táblázat – Óbudai-sziget akcióterület SWOT analízise	476
50. táblázat – Hajógyár revitalizációja és zöldfelületi fejlesztése projekt.....	478
51. táblázat – Békásmegyer - Hegy felőli lakótelep akcióterület SWOT analízise	480
52. táblázat – Táncsics Mihály park fejlesztése projekt.....	481
53. táblázat – Szociális Városrehabilitáció projekt.....	482
54. táblázat – Az akcióterületi projektek megvalósításának tervezett ütemezése	484
55. táblázat – Az akcióterületi projektek vázlatos pénzügyi terve	486
56. táblázat – VEKOP prioritási tengelyek.....	499
57. táblázat – Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése	502
58. táblázat – A stratégia belső összefüggései	506
59. táblázat – A stratégia megvalósításának kockázatai	508

MEGBÍZÓ:

Budapest III. Kerület, Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata

SZAKMAI BONYOLÍTÓ SZERVEZET:

Óbuda-Békásmegyer Városfejlesztő Nonprofit Kft.

Virág Benedek ügyvezető

Banai Erika projektmenedzser

SZERZŐK:

Zétényi Zsófia	építészmérnök	településrendezési vezető tervező
Marthi Zsuzsa	okleveles építészmérnök	településrendezési vezető tervező
Balogh Zsombor	tájépítészmérnök – Viriditas Bt	tájépítészmérnök vezető tervező K-1
Bardóczi Sándor	tájépítészmérnök – Viriditas Bt.	tájépítészmérnök vezető tervező K-1, településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szaktervező TK
Szabó Gyöngyvér	tájépítészmérnök – Viriditas Bt.	
Benedek Zsolt	vezető tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	
Szimicsku-Földi Eszter	tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	
Kondert Annamária	tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	
Barta Beáta	junior tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	
Kicsindi Edina	tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	
Kovács-Nagy Szilvia	tanácsadó – Equinox Consulting Kft.	

0 1. SZ. MÓDOSÍTÁS INDOKLÁSA

Budapest Főváros III. Kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata 2018-ban támogatási kérelmet nyújtott be a VEKOP-6.2.1.-15 konstrukcióra vonatkozóan. A felhívás keretében megvalósuló projektek helyszínei azonosítható módon, akcióterületként kell szerepeltetni az Integrált Településfejlesztési Stratégiájában (továbbiakban: ITS). Óbuda-Békásmegyer által benyújtott támogatási kérelemben szereplő akcióterület azonban nem azonos, hanem csupán része a 2014 óta hatályban lévő ITS-ben szereplő akcióterületnek, emiatt szükség van a projekt helyszínül szolgáló hegy felőli lakótelepi rész külön akcióterületként történő nevesítésére az ITS-ben.

Az új akcióterület kijelölése (Békásmegyer – Hegy felőli lakótelep akcióterület) a „Településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” szülő 314/2012 Korm. rendelet alapján, továbbá a Városfejlesztési Kézikönyv figyelembevételével, az ITS módosításával történik.

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A stratégiai célok meghatározásakor a kerület előző fejlesztési időszakra készült Integrált Városfejlesztési Stratégiáját vettük figyelembe. A korábbi sikeres városfejlesztési tevékenység folytatásaként határoztuk meg az elérni kívánt célokat.

A 2007-2013 közötti időszakra a kerület a jövőképét a következőképpen fogalmazta meg: **„Óbuda-Békásmegyer a kerületben élők igényeit magas szinten kielégítő, élénk üzleti élettel rendelkező, a fővárosi, hazai és külföldi polgárok számára egyaránt vonzó, gazdag kultúrájú üzleti-, lakó- és pihenőkörnyezetet hoz létre, amely fejlődésének alapját a történelmi hagyományok, a kedvező természeti és gazdaságföldrajzi adottságok fenntartható, tudatos kihasználása képezi.”**

A stratégia négy prioritást fogalmazott meg:

1. Gazdaságfejlesztés
2. Turizmus fellendítése
3. Életminőség javítása
4. Közlekedés fejlesztése

Ezt kiegészítve és továbbfejlesztve a jelen stratégia alapját képező koncepció a kerület jövőképét úgy fogalmazza meg, hogy **„Óbuda legyen egy olyan kerület, amely képes a helyi lakosok igényeit kielégíteni és az újonnan beköltözők (lakóhelyet keresők) és a gazdasági szereplők számára is vonzó maradni. Önmagát fenntartani képes, a környezettel szimbiózisban élő, az adottságait és a lehetőségeket kihasználni tudó város, amely a főváros kerületei és az agglomeráció környező településeivel szemben rugalmasságából fakadóan az élet minden területén versenyelőnyt élvez. Az egyetemes célok megvalósulásával Óbuda egy olyan márkává válhat, amely mind a lakosok, mind a gazdasági szereplők számára a magas minőséget jelenti.”**

Ennek elérése érdekében négy hosszú távú cél és hozzájuk kapcsolódóan húsz középtávú cél került kitűzésre, melyeket a következő táblázat mutat be.

A koncepcióban és a stratégiában egyaránt megjelennek horizontális célok és horizontális eszközök, amelyek a program megvalósítása során kiemelt szerepet kapnak.

1. táblázat – Célok kapcsolódása és horizontális eszközök

EGYETEMES JÖVŐKÉP	ÉLHETŐSÉG			
	VERSENYKÉPESSÉG			FENNTARTHATÓSÁG
	FENNTARTHATÓSÁG			
HOSSZÚTÁVÚ CÉLOK 15-20 ÉV	1. ÉLHETŐ ÓBUDA	2. GONDOSKODÓ ÓBUDA	3. VÁLLALKOZÓ ÓBUDA	4. MEGÚJULÓ ÓBUDA
KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK 5-7 ÉV	1.1. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	2.1. Oktatási infrastruktúra és kínálat fejlesztése	3.1. Vonzó gazdasági környezet megteremtése	4.1. Táj értékek védelme és hasznosítása
	1.2. Környezeti terhelés enyhítése	2.2. Szabadidős, rekreációs és sport lehetőségek bővítése, meglévő adottságok hasznosítása	3.2. A technológia-intenzív és innovatív vállalkozói (K+F+I) bázis megerősítése	4.2. Történelmi értékek védelme és újratöltése
	1.3. Köz- és zöldterületek karbantartása, arányának növelése	2.3. Fogyasztási igényeknek megfelelő kulturális szolgáltatás-fejlesztés	3.3. Egységes arculatú, komplex turisztikai szolgáltatás-bővítés	4.3. Épített értékek védelme
	1.4. Közbiztonság javítása	2.4. Lakossági igényeket kielégítő szociális ellátórendszer fenntartása	3.4. Önkormányzati érték- és vagyongazdálkodás optimalizálása	4.4. Épített környezet fejlesztése
	1.5. Lakókörnyezet és életminőség javítása	2.5. Egészséges életmódon és megelőzésen alapuló egészségügyi intézmény-rendszer biztosítása		4.5. Energiatudatosság erősítése
			4.6. Környezetvédelem	
HORIZONTÁLIS ESZKÖZÖK	VÁROSI DIPLOMÁCIA ÉS LOBBI			
	PARTNERSÉG – KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS, KÖZÖSSÉGTERVEZÉS			
	IMÁZS ÉPÍTÉS ÉS VÁROSMARKETING			
HORIZONTÁLIS CÉLOK	ESÉLYEGYENLŐSÉG			
	KÖRNYEZETI FENNTARTHATÓSÁG			

1.2. A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A húsz középtávú célhoz meghatároztunk specifikus célokat, melyek a közép- és ezáltal a hosszútávú célok megvalósulását segítik. A specifikus célok esetében meghatároztuk, hogy a kerület mely részeiben relevánsak, illetve melyek azok a célcsoportok, amelyekre hatással lesz a cél megvalósulása. A megvalósítás egyik cél esetében sem kizárólag az Önkormányzat feladata, szükséges az együttműködés a kerület más szereplőivel is annak érdekében, hogy a fejlesztések a lehető leghatékonyabban és a kerület számára legideálisabban valósulhassanak meg. A 6.3-as együttműködési javaslatok fejezet tartalmazza, hogy a stratégia megvalósítása során mely együttműködő partnerek bevonása szükséges, illetve javasolt.

A célok megvalósulásának mérésére minden specifikus cél esetében meghatároztunk indikátorokat. Az indikátorokat a 2.4-es pénzügyi terv fejezetében gyűjtöttük össze.

2. táblázat – A specifikus célokat bemutató táblázat

1. ÉLHETŐ ÓBUDA	
1.1. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE	
1.1.1	Kerékpárút hálózat fejlesztése, BUBI kiterjesztése Óbudára
1.1.2	Agglomerációból érkező átmenő forgalom csökkentése P+R parkolók kialakításával
1.1.3	Közterületi forgalmi és parkolási dominancia mérséklése
1.1.4	Közösségi közlekedés fejlesztése
1.1.5	A sugárutak rehumanizálása
1.1.6	Közművesített területek közútjainak fejlesztése
1.2. KÖRNYEZETI TERHELÉS ENYHÍTÉSE	
1.2.1	Alacsony emissziójú közlekedési módok népszerűsítése a zaj- és károsanyag-kibocsátás csökkentése érdekében
1.2.2	Az MO észak-nyugati szektorának kiépítése
1.3. KÖZ- ÉS ZÖLDTERÜLETEK KARBANTARTÁSA, ARÁNYÁNAK NÖVELÉSE	
1.3.1	Zöldfelületek arányának növelése a Duna-parton és az Óbudai-szigeten
1.3.2	A kerület léptékéhez igazodó, összefüggő és strukturált zöldfelületi rendszer kialakítása
1.3.3	A jelenlegi és a potenciális lakossági használatra feltárt kerületi zöldfelületek infrastrukturális és közparki színvonalának emelése
1.3.4	Római-part komplex zöldterületi rehabilitációjának tervezése a vízparti rekreáció szolgálatában
1.3.5	A lakótelepi zöldfelületek rehabilitációja a sport és rekreációs funkciók figyelembe vételével
1.3.6	Köztér- és sétányfejlesztések, a kerületi közterületek rehumanizációja
1.3.7	A korábbi bányaterületek szükség szerinti környezeti kármentesítése, rekultivációja és hosszútávú hasznosítása
1.4. KÖZBIZTONSÁG JAVÍTÁSA	
1.4.1	A térfigyelő rendszer további bővítése
1.4.2	A közbiztonság szempontjából problémás területeken közösségépítés
1.5. LAKÓKÖRNYEZET ÉS ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA	
1.5.1	A szlömösödő területek és a rozsdazónák rehabilitációja
1.5.2	Önkormányzati bérlakásrendszer minőségi fejlesztése
1.5.3	Társasház felújítások önkormányzati támogatása

2. GONDOSKODÓ ÓBUDA		
2.1. OKTATÁSI INFRASTRUKTÚRA ÉS KÍNÁLAT FEJLESZTÉSE		
2.1.1	Az intézményi infrastruktúra szinten tartása és a fejlesztési lehetőségek kihasználása	
2.1.2	Nyitás a felsőoktatás felé	
2.2. SZABADIDŐS, REKREÁCIÓS ÉS SPORT LEHETŐSÉGEK BŐVÍTÉSE, MEGLÉVŐ ADOTTSÁGOK HASZNOSÍTÁSA		
2.2.1	Duna parti területek sport és rekreációs célú fejlesztése	
2.2.2	A táji környezet rekreációs potenciáljának kihasználása	
2.2.3	A termálkincs megóvása, a fürdőkultúra ápolása	
2.2.4	Mocsárosdűlő területének rekreációs zónává alakítása	
2.3. FOGYASZTÁSI-IGÉNYEKNEK MEGFELELŐ KULTURÁLIS SZOLGÁLTATÁS-FEJLESZTÉS		
2.3.1	A meglévő kulturális értékek kihasználása a 21. századi kultúra-fogyasztási igények figyelembevételével	
2.3.2	A működő jó gyakorlatok, kultúra szolgáltató helyek, programok támogatása és erősítése	
2.3.3	Kulturális és turisztikai infrastruktúra szolgáltatás-palettájának bővítése	
2.4. LAKOSSÁGI IGÉNYEKET KIELÉGÍTŐ SZOCIÁLIS ELLÁTÓRENDSZER FENNTARTÁSA		
2.4.1	A szociális intézményi ellátottság javítása a területi igényeknek megfelelően	
2.4.2	Hátrányos helyzetű lakosok problémáinak kezelése, komplex felzárkóztatási programok végrehajtása	
2.5. EGÉSZSÉGES ÉLETMÓDON ÉS MEGELŐZÉSEN ALAPULÓ EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNYRENDSZER BIZTOSÍTÁSA		
2.5.1	Prevenációs programok megvalósítása, az egészséges életmódra nevelés támogatása	
2.5.2	Az egészségügyi intézményrendszer színvonalának szinten tartása a magas keresletből fakadó kihívások ellenére	

3. VÁLLALKOZÓ ÓBUDA		
3.1. VONZÓ GAZDASÁGI KÖRNYEZET MEGTEREMTÉSE		
3.1.1	Gazdasági szereplők kerületbe vonzása	
3.1.2	Rozsdaövezetek rehabilitációja	
3.2. A TECHNOLÓGIA-INTENZÍV ÉS INNOVATÍV VÁLLALKOZÓI (K+F+I) BÁZIS MEGERŐSÍTÉSE		
3.2.1	K+F tevékenység betelepülésének támogatása	
3.2.2	Ipari igényeken alapuló fejlesztések promotálása	
3.3. EGYSÉGES ARCULATÚ, KOMPLEX TURISZTIKAI SZOLGÁLTATÁS-BŐVÍTÉS		
3.3.1	Turisztikai attrakciók egységbe fogása (Aquincum, Duna-part, hegyvidéki területek)	
3.3.2	Óbudai-sziget fejlesztése	
3.3.3	Vonzó egyedi attrakciók létrehozása	
3.3.4	Kulturális és turisztikai infrastruktúra szolgáltatás-palettájának bővítése	
3.4. ÖNKORMÁNYZATI ÉRTÉK- ÉS VAGYONGAZDÁLKODÁS OPTIMALIZÁLÁSA		
3.4.1	Önkormányzati ingatlanvagyon bekapcsolása a helyi gazdaságfejlesztésbe	

4. MEGÚJULÓ ÓBUDA		
4.1. TÁJI ÉRTÉKEK VÉDELME ÉS HASZNOSÍTÁSA		
4.1.1	Patakpartok, patak völgyek és a Duna-part zöldfelületeinek helyreállítása	
4.1.2	Aranyhegyi-patak völgyének zöldfolyosós rehabilitációja	
4.1.3	A mélyfekvésből eredő problémák kezelése, a belvízi veszélyeztetettség mérséklése	
4.2. TÖRTÉNELMI ÉRTÉKEK VÉDELME ÉS ÚJRATÖLTÉSE		
4.2.1	A történelmi értékek komplex programokba integrált, rugalmas (keresletre érzékeny) fejlesztése	
4.3. ÉPÍTETT ÉRTÉKEK VÉDELME		
4.3.1	Ár- és belvízvédelem	
4.3.2	A szlömösödő területek és a rozsdazónák rehabilitációja	
4.3.3	Tematikus történelmi útvonalak kialakítása (római kori, középkori rétegek és újkori értékek)	
4.4. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE		
4.4.1	Közösségi terek, találkozási pontok felélesztése, újak kialakítása	
4.5. ENERGIATUDATOSSÁG ERŐSÍTÉSE		
4.5.1	A városi fenntartású és a lakótelepi magáningatlanok energiatudatos fejlesztése	
4.5.2	A lakó- és középületek energiaigényének és károsanyag kibocsátásának csökkentése	
4.5.3	Megújuló energiaforrások felhasználási arányának növelése	
4.5.4	A bölcsődei és óvodai intézmények felújítása, energetikai korszerűsítése	
4.6. KÖRNYEZETVÉDELME		
4.6.1	Szoft és környezeti terheléssel nem járó iparágak előnyben részesítése	
4.6.2	A hulladékgazdálkodás jelenlegi rendszerének működtetése, szervezetségének fejlesztése	
4.6.3	A levegőállapotot javító átszellőzési folyosók megtartása	
4.6.4	A patakok vízminőségének javítása	

1.1.1 KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE, BUBI KITERJESZTÉSE ÓBUDÁRA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A BUBI közbringarendszer kiterjesztése a III. kerületbe a turizmusfejlesztés, a forgalomcsökkentés, valamint a kerületi lakókomfort- emelés terén is eredményt tud elérni. A fő csomópontokban elhelyezett kerékpárok megkönnyítik, élvezetessé és rugalmassá teszik a közlekedést. A BUBI a P+R rendszer kiegészítője is lehet, tovább csökkentve az egy időben egy helyre koncentrálódó gépkocsik számát. Ez a lakosok, illetve a kerületben dolgozók számára könnyítené a közlekedést, növelné a komfortérzetet.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Kaszásdűlő Óbuda Óbudai-sziget Újlak Római-part
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületben dolgozók Kerület lakossága Kerületrész lakossága Kerületbe látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	BUBI állomások számának növekedése Gépjármű forgalom csökkenés
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapesti Közlekedési Központ Zrt. MOL Zrt.

1.1.2 AGGLOMERÁCIÓBÓL ÉRKEZŐ ÁTMENŐ FORGALOM CSÖKKENTÉSE P+R PARKOLÓK KIALAKÍTÁSÁVAL	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda-Békásmegyer, mint peremkerület égető problémája a Bécsi, illetve Szentendrei úton lebonyolódó napi autóforgalom, mely jellemzően a reggeli és késő délutáni órákban éri el csúcspontját. Az autókban ülő munkába igyekvő emberek egy része a kerületben dolgozik, de jelentős számuk, csak áthajt rajta. P+R parkolók kialakításával, és a tömegközlekedés fejlesztésével az emberek egy része leszoktatható a városon belüli autóhasználatról. A belvárosi dugódíj bevezetése is ebbe az irányba mutat, hiszen ez egyértelműen meg fogja növelni a P+R parkolók iránti igényt.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyer Óbuda Solymárvölgy
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Gépjárművel közlekedők Kerületben dolgozók Kerületbe látogató turisták Kerület lakossága Kerületen át munkába ingázók
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	P+R parkolóhelyek számának növekedése Gépjármű forgalom csökkenése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt. MÁV Zrt MAHART Zrt.

1.1.3 KÖZTERÜLETI FORGALMI ÉS PARKOLÁSI DOMINANCIA MÉRSÉKLÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületben a közterületi forgalom és a parkolás szempontjából mind az agglomerációs területek felől érkezők, mind a belső kerületek felől érkezők terhelik a közterületeket. A belső kerületek felől kapuként funkcionáló Újlaki városközpont és Flórián tér területén zavaró parkolás és parkoló hiány jellemző, a Római part és -fürdő térsége helyi parkoló hiánnyal küzd. Ezen a területeken a Fővárossal együttműködésben szükséges a közlekedési, ezáltal közvetetten a parkolási problémák megoldása, a belső területekről a nem motorizált közlekedési módok előnyben részesítése. A parkolás felszín alatti megoldására jelenleg a Flórián téren kínálkozik lehetőség. A HÉV mentén, illetve az északi kapu térségében a P+R parkolás szélesebb körű elősegítése jelent megoldást. A közterületek újrafelosztásának eredményeképpen a forgalomcsillapított zónák, belső kerékpáros infrastruktúra fejlesztése, illetve a közterületi zöldfelületi arány emelése is cél.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Békásmegyer Óbuda Újlak
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Gépjárművel közlekedők Kerékpárral közlekedők Gyalogosan közlekedők
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Zöldfelületek mennyiségének növekedése Gyalogos zónák méretének növekedése Parkolóházak befogadóképességének növekedése Kerékpársávok hosszának növekedése Gépjármű közlekedési felületek csökkenése Felszíni parkolás csökkenése Zaj- és rezgésterhelés csökkenése Légszennyezettség csökkenése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt.

1.1.4 KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Számos specifikus célt fogalmaztunk meg a gépkocsiforgalom csökkentése érdekében. Az autósok azonban csak akkor fogják feladni a gépkocsijuk kényelmét, ha a közösségi közlekedési eszközök megfelelő járatsűrűséggel, komfortos utastérrel rendelkeznek.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületben dolgozók Kerületen át munkába ingázók
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Járatsűrűség növekedés Új járművek számának növekedése Utasszám emelkedése Utazás elégedettség emelkedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt.

1.1.5 A SUGÁRUTAK REHUMANIZÁLÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az M0 északkeleti szektorának megépülésével várhatóan jelentős mértékben csökkenni fog a Bécsi út és a Szentendrei út forgalma. A dugódíj bevezetésével, illetve P+R parkolók kiépülésével az átmenő forgalom további jelentős csökkenésével lehet számolni. A feleslegessé váló forgalmi sávok megszüntetésével a gyalogos-kerékpáros zóna területét, a buszsávok számát, valamint a zöldfelületek méretét lehet növelni. A jelenleg beton-aszfaltos elválasztó sávok és járdaszigetek jelentős része zöldíthető, új fasorok telepíthetők. A kerület fő feltáró útjai ezáltal megújulnak, humanizálódnak, nagyban javítva a kerület összképét és megítélését. A Szentendrei út rehumanizálásához jelentősen hozzájárulhat a HÉV gyorsvillamosra való átépítése, és ezzel egy időben a HÉV kerítéseinek felszámolása. Ezzel a gyalogosforgalom számára jelentősen javulnak az átjárhatósági feltételek. A villamospálya kialakítása a HÉV-vel szemben jobban illeszkedik a városi arculatba, térhasználatba.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Gépjárművel közlekedők Kerékpárral közlekedők Gyalogosan közlekedők Kerületrészt lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Csökkenő személygépjármű forgalom Gépjármű közlekedési felületek csökkenése Zöldfelületek mennyiségének növekedése Kerékpársávok hosszának növekedése Buszsávok hosszának növekedése M5 gyorsvillamos kerületi kiépülése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt. Magyar Közútkezelő Zrt.

1.1.6 KÖZMŰVESÍTETT TERÜLETEK KÖZÚTJAINAK FEJLESZTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az önkormányzat kezelésében lévő, közművesített területek közútfejlesztéseinek támogatása. Ide tartoznak az önkormányzat saját beruházásában fejlesztett útszakaszok és a Budapest Komplex Integrált Szennyvízelvezetése (BKISZ) projekt keretében csatornázott útszakaszok helyreállítása is.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Fejlesztett közutak hosszának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Magyar Közútkezelő Zrt.

1.2.1 ALACSONY EMISSZIÓJÚ KÖZLEKEDÉSI MÓDOK NÉPSZERŰSÍTÉSE A ZAJ- ÉS KÁROSANYAG-KIBOCSÁTÁS CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A közlekedésből fakadó környezetterhelés visszaszorítására a forgalomcsökkentő beruházásokon túl az alacsony emissziós közlekedési módok népszerűsítésével lehet hatást gyakorolni. A hűmán-, illetve az elektromos meghajtású eszközök elterjedését az ilyen irányú infrastruktúra fejlesztésével lehet segíteni. A kerékpárút hálózat fejlesztése, a BUBI kerületbe hozása, elektromos töltőállomások kiépítése növeli az alternatív közlekedési módok használati komfortját, ezáltal reális alternatívája lehet a robbanómotoros gépkocsi, vagy a motoros tömegközlekedésnek. Az elektromos, vagy biogáz üzemű buszok forgalomba állítása szintén javít a környezeti állapotban.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Kerékpársávok hosszának növekedése BUBI állomások számának növekedése Új elektromos és biogáz töltőállomások száma Kerületben regisztrált új elektromos autók száma Alternatív üzemanyagú buszok számának növekedése

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt. MOL Zrt. ELMŰ Zrt.
------------------------	---

1.2.2 AZ M0 ÉSZAK-NYUGATI SZECTORÁNK KIÉPÍTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A környezetterhelés (zaj- és rezgésterhelés, porszenyezés, vizuális terhelés) mérsékléséhez szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés-fejlesztésre van szükség. Az M0 autópálya északi szakasza új területhasznosítási elemként jelenik meg, és ugyan bizonyos értelemben környezeti terhet is jelent az Ezüst-hegy térsége számára, kerületi szempontból hosszútávon javíthat az átmenő forgalomból adódó környezetterhelésen. További infrastruktúra-fejlesztésre van szükség a Szentendrei út és a Bécsi út mentén, ahol passzív akusztikai védelem is indokolt, a közlekedési hálózat K-NY irányú fejlesztése pedig jelentős terhet hordana le az É-D-i tengelyről. A kerületnek ezzel a fejlesztéssel kapcsolatban részben lobbizni, részben pedig területbiztosítási feladatai lehetnek.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Zaj- és rezgésterhelés csökkenése Levegőtisztaság javulása Gépjármű forgalom csökkenése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapesti Közlekedési Központ Zrt. Magyar Közútkezelő Zrt.

1.3.1 ZÖLDFELÜLETEK ARÁNYÁNK NÖVELÉSE A DUNA-PARTON ÉS AZ ÓBUDAI-SZIGETEN	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A Duna-partok minőségi közterületi fejlesztése a fővárosnak és a folyóparti kerületeknek egyaránt kiemelt célja. Az elmúlt évek rekreációs igényeinek változása minden eddigénél nagyobb figyelmet irányít a Dunára, mint rekreációs tengelyre, a folyópartok nyújtotta aktív és passzív pihenési lehetőségek kihasználására. Az Óbudai-sziget természetes állapotában megmaradt Duna-parti szakasza egyedülálló tájéretet képvisel a kerületben, maga az Óbudai-sziget és parkterületei pedig védett közparkként, extenzív zöldfelületként és ökológiai folyosóként vannak számon tartva. Az Óbudai-sziget a pihenés, a szórakozás, a vízisportok, szezonálisan fesztiválok, tömeges terhelést okozó nagyrendezvények helyszíne. Mindez azt irányozza elő, hogy a természetszerű állapotot megtartva, azt védve, szükséges a közösségi használatú zöldfelületek arányának növelése ezeken a területeken. Rekreációs célú, a terület beépítettségét nem növelő, viszont az Óbudai-sziget gyalogos és kerékpáros megközelíthetőségét javító kapcsolatokat (pl. Főtér – Hajógyári út, új gyaloghíd a Graphisoft park felől, stb.) és azok zöldfelületi fejlesztését szükséges véghez vinni a területen. Olyan fejlesztés a cél, amely időszakos vízborítás esetén is működőképes. Szintén kiemelt cél az Árpád-híd és a Kolosy tér közötti Duna-part szakasz gyalogosok általi megközelíthetőségének javítása. Ehhez szükséges a rakparti út és a HÉV vonal gyalogosok általi átjárhatóságának biztosítása.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Óbudai-sziget
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Fővárosi rekreációs szolgáltatásokat keresők Kerületbe látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Zöldfelületek mennyiségének növekedése Rekreációs lehetőségek számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata FŐKERT Zrt.

1.3.2 A KERÜLET LÉPTÉKÉHEZ IGAZODÓ, ÖSSZEFÜGGŐ ÉS STRUKTURÁLT ZÖLDFELÜLETI RENDSZER KIALAKÍTÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület peremén elhelyezkedő hegyvidéki területek kapcsolatot képeznek az agglomerációs zöldfelületi elemekkel, ugyanakkor a kerületben levő zöldfelületi ékek a belső területeken fokozatosan elkeskenyednek és megszakadnak. Szükség van az éveket összekötő, zöldhálózat rendszerelemek kialakítására és a városi zöldfelületi rendszer bővítésére. Új, közcélú zöldfelületi létesítmények létrehozása szükséges, a zöldfelületi rendszer hiányainak pótlása fasorokkal, új városi parkokkal és közterekkel, fásított közterekkel történhet, sok esetben barnamezős területek rehabilitálása révén.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Zöldfelületek mennyiségének növekedése Rekreációs lehetőségek számának növekedése Fasorok hosszának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata FŐKERT Zrt.

1.3.3 A JELENLEGI ÉS A POTENCIÁLIS LAKOSSÁGI HASZNÁLATRA FELTÁRT KERÜLETI ZÖLDFELÜLETEK INFRASTRUKTURÁLIS ÉS KÖZPARKI SZÍNVONALÁNAK EMELESE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda lakossági használatra feltárt és feltárható zöldfelületi rendszerlemei között sziget-szerű parkokat, kerteket, parkerdőket, strandterületeket, illetve település más funkcionális elemeihez kapcsolódó lineáris elemeket; promenádokat, fasorokat, útmenti zöldsávokat tartunk számon. A kerületben kevés a városrész-szintű közpark, így ezek száma növelendő. A közterületek minősége a lakossági visszajelzések szerint nem kielégítő, ezért ennek javítására is figyelmet kell fordítani. A fejlesztendő kerületi zöldfelületek közös jellemzője az alacsony épített minőség mellett a funkcióhiány. Új típusú köztérhasználati módok, funkciók, infrastruktúrával segített használat elősegítése szükséges.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Csillaghegy Mocsárosdűlő Rómaiüfűdű Római-part Óbuda Óbudai-sziget Solymárvölgy Újlaki rakpart
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületbe látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult zöldfelületek száma Megújult zöldfelületek mérete Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek száma Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek mérete
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások Helyi civil szervezetek

1.3.4 RÓMAI-PART KOMPLEX ZÖLDTERÜLETI REHABILITÁCIÓJÁNAK TERVEZÉSE A VÍZPARTI REKREÁCIÓ SZOLGÁLTATÁBAN	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A Római-part a kerület egyik legnagyobb olyan attrakciója, amely tavasztól őszig sok embert vonz Budapestről teljes területéről, és a környező településekről egyaránt. Annak ellenére, hogy a terület jelenleg meglehetősen rossz karban van, a Duna közelsége, a csónakkölcsonzés lehetősége, illetve a kerthelyiséges vendéglátóhelyek komoly vonzerőt képviselnek. A terület átfogó rendezésével sikertörténet jöhetne itt létre. A terület fő ismérveként meglévő sajátosság "Római-parti" hangulat megtartása mellett kell itt egy szabadidős centrumot létrehozni éttermekkel, kávézókkal, csónakházakkal, szabadstranddal, és az egészet egybefoglaló sétánnyal. A feladatot az árvízvédelmi feladatokkal összehangoltan kell megoldani úgy, hogy a két funkció ne lehetetlenítse el egymást.

A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Római-part
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületben dolgozók Fővárosi rekreációs szolgáltatásokat keresők Kerületbe látogató turisták Kerékpárral közlekedők
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult zöldfelület mérete Működő vendéglátóhelyek számának növekedése Működő csónakházak számának növekedése Fogyasztó vendégek számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Vízügyi Igazgatóság Kerületben működő kis- és középvállalkozások

1.3.5 A LAKÓTELEPI ZÖLDFELÜLETEK REHABILITÁCIÓJA A SPORT ÉS REKREÁCIÓS FUNKCIÓK FIGYELEMBE VÉTELÉVEL	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A lakótelepi közterületek minőségének javítása az egyik kulcspontja Óbuda városrehabilitációs tevékenységének, hiszen a kerületi lakosság mintegy 65%-a él lakótelepeken. Ezen területek zöldfelületi minőségére jellemző a kifejtett, jó karban lévő növényállomány, de a műszaki létesítmények, berendezések, játszóeszközök viszont elhasználódtak, leromlottak. Komplex, a zöldfelületet a funkcióbővítéssel együttesen kezelő megújítás szükséges, a pihenést és a szórakozást, játékot segítő infrastruktúrák (közösségi tér, játszótér, labdapálya, fitness-tér, sportterület) létesítésével. A közterületi parkolás kérdése szintén megoldásokért kiált.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Kaszásdűlő Óbuda Római-part
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrészes lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult zöldfelületek mérete
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások

1.3.6 KÖZTÉR- ÉS SÉTÁNYFEJLESZTÉSEK, A KERÜLETI KÖZTERÜLETEK REHUMANIZÁCIÓJA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda kerületközponti területén, a Kolosy tértől északra, az Óbudai-sziget bejáratáig, illetve a Római-partig összefüggő, gyalogos-, és kerékpárosbarát közterülethálózat kialakítása szükséges, ahogyan az erre irányuló törekvés el is kezdődött a Promenádj projekt kapcsán. Elsődleges cél, hogy a terület differenciált rekreációs közterületi szolgáltatásokat kínáljon, azaz a megfelelő minőségű épített környezet mellett a kulturális és kereskedelmi élet is fellendülhessen. Az így megjelenő parkolási kérdések megoldása szintén ide tartozó feladat.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Óbuda Újlak Római-part
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Kiépült promenádszakasz hossza Gyalogosan közlekedők számának növekedése Fogyasztó vendégek számának növekedése Partnerségi találkozók számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerület lakossága, Kerületben működő kis- és középvállalkozások

1.3.7 A KORÁBBI BányATERÜLETEK SZÜKSÉG SZERINTI KÖRNYEZETI KÁRMENTESÍTÉSE, REKULTIVÁCIÓJA ÉS HOSSZÚTÁVÚ HASZNOSÍTÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az egykori, mára részben kármentesített és rekultivált bányagödörök területei annak ellenére kihasználatlanok, hogy jelentős értéket képviselnek a településszövetben. A területek részletes vizsgálatát követően programtervek készülhetnek az elsődleges hasznosítás módjáról, mely lehet: zöld-, sport-, vagy rendezvényterület is. Az előzetes tervek alapján a specifikus cél négy bányagödört érintene: Újlak-I, Újlak-II, Bécsi úti és a Csillaghegyi egykori agyagbányaterületek.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Óbuda-hegyvidék
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Zöldfelületek mennyiségének növekedése Rekreációs lehetőségek számának növekedése Megújult zöldfelületek száma Megújult zöldfelületek mérete Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek száma Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek mérete
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Terület tulajdonosai Kerületben működő kis- és középvállalkozások

1.4.1 A TÉRFELVÉDEL RENDSZER TOVÁBBI BŐVÍTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A minőségi életvitelt és a kiegyensúlyozott pihenést szolgálja a közbiztonság kérdéseinek megoldása. A kerület lakosságának biztonságáról a rendőrségen túl az Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft. is gondoskodik a 2008-ban létesített térfigyelő és távfelügyeleti rendszer üzemeltetésével. A 64 üzembe helyezett kamera főként a békásmegyeri közterületekre van irányítva, az élő közvetítéseket pedig napi 24 órában rendőrség kollégái figyelik. A térfigyeléshez kapcsolódóan távfelügyeleti rendszer is működik, amely elsősorban a kerületi – itt is főként békásmegyeri – önkormányzati tulajdonú ingatlanok (óvodák, bölcsődék, iskolák) felügyelésére szolgál, de havi díjazás ellenében a kerület lakosai és vállalkozói is csatlakozhatnak a rendszerhez. A lakosság életminőségének további emelése, a közbiztonság hatékony fenntartása érdekében térfigyelő rendszer további bővítése szükséges.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületi intézmények
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Bűncselekmények számának csökkenése Üzembe helyezett térfigyelő kamerák száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapesti Rendőr-főkapitányság Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft.

1.4.2 A KÖZBIZTONSÁG SZEMPONTJÁBÓL PROBLÉMÁS TERÜLETEKEN KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A lakótelepeken és közvetlen környezetükben kerületi és fővárosi szinten is jellemző, hogy magasabb az elkövetett bűncselekmények száma, ezáltal alacsonyabb a közbiztonság mértéke. Ennek oka elsősorban, hogy a lakótelepi életvitelt megfizetni képes lakosság szegregálódik, nem jellemzik kiegyensúlyozott, összetartó közösségek, sőt, sok esetben nem jönnek létre közösségek. Ha lakótömbök közötti, sokszor hatalmas zöldfelületek minősége leromlik vagy fenntartása alacsony szinten történik, növeli a biztonságérzet hiányát, a felügyelhetőség sikere csökken, és ezzel párhuzamosan a helyzet bűncselekményeket indukál. A közbiztonság érzetének növelése és a bűncselekmények számának csökkentése közterületek rendezése mellett erős közösségek építésével érhető el. A Pók utcai lakótelepen 2013-ban azzal a céllal nyílt közbiztonsági iroda, hogy az ott dolgozó közterület-felügyelők fizikailag is közelebb kerülhessenek a lakókhöz, és a közvetlenebb kapcsolat kialakításával hathatósabb segítséget nyújthassanak. Az irodában lehetőség van a jelentkező problémákat közvetlenül megbeszélni a területen szolgálatot teljesítő felügyelőkkel, valamint a helyszínrre sétálva felmérni azokat. A kerület többi lakótelepén további közbiztonsági irodák megnyitása szükséges, amely az első lépés a szervezett közterület-felügyelet és a közösségépítés irányába. Emellett a lakosság folyamatos tájékoztatása indokolt az őket érintő közbiztonsági intézkedések elvégzéséről. Ez elősegíti az általános bizalom épülését.

1.4.2 A KÖZBIZTONSÁG SZEMPONTJÁBÓL PROBLÉMÁS TERÜLETEKEN KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS	
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Kaszásdűlő Római-fürdő
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületrészi lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Bűncselekmények számának csökkenése Létrejött közösségek száma Létrejött közbiztonsági szolgáltató helyek száma Létrejött közösségi szolgáltató helyek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapesti Rendőr-főkapitányság Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft.

1.5.1 A SZLŐMÖSÖDŐ TERÜLETEK ÉS A ROZSDAÖZÓNÁK REHABILITÁCIÓJA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A leromlott fizikai minőségű és presztízsű lakóterületek átfogó rehabilitációjára és a lakosság életminőségének javítása érdekében van szükség. Ennek fizikai aspektusai a ház és közterület felújítással, és funkcióbővítéssel érhető el. A lakosok komfortteréhez azonban a létbiztonság elengedhetetlen. Ilyen módon ösztönözni kell azon vállalkozások letelepedését, melyek a képzetlenebb lakosok számára is megélhetést kínálnak. Óbudán jelenetős mértékű rozsdáövezeti tartalek rehabilitálható, amely során a korábbi ipari terhelést felválthatja egy nem szennyező K+F és szolgáltatói szektor, valamint vonzó kulturális és sport fejlesztések.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Békásmegyér Kaszásdűlő
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrészi lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Panelprogramban résztvevő társasházak száma Megújult közterületek mérete Létrejött új munkahelyek száma Rehabilitált rozsdáövezet mérete
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások

1.5.2 ÖNKORMÁNYZATI BÉRLAKÁSRENDSZER MINŐSÉGI FEJLESZTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az óbudai önkormányzat jelenleg a lakásvagyon 5%-ával rendelkezik a kerületben. A bérlások fenntartása komoly veszteséget jelent az önkormányzat számára. A bérlakásrendszer átstrukturálásával olyan jó minőségű bérlakás-állomány kialakítása a cél, mely hosszútávon legalább önfenntartóvá válik. A lakáseladásokból befolyó bevételből a megmaradó állomány korszerűsítése a feladat. A szociálisan rászoruló lakosság számára való kedvezményes bérbeadás is a helyi lakáspolitikai feladata kell, hogy legyen.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szociális alapon rászoruló
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult bérlakások száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerület lakossága

1.5.3 TÁRSASHÁZ FELÚJÍTÁSOK ÖNKORMÁNYZATI TÁMOGATÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az óbudai önkormányzat évről-évre pályázatot hirdet a kerületben lévő társasházak felújításának pénzügyi támogatására. A támogatásra jellemzően 1945. előtt épült, vagy többszintes lakóépület esetében a tárgyévi pályázat benyújtása előtt legalább tizenöt évvel épült társasházak pályázhatnak.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Kerületben található társasházak és lakásszövetkezetek

A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrészes lakossága Társasházak Lakásszövetkezetek
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult társasházak száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerület lakossága

2.1.1 AZ INTÉZMÉNYI INFRASTRUKTÚRA SZINTEN TARTÁSA ÉS A FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK KIHASZNÁLÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az oktatási infrastruktúra állandó karbantartásáról való gondoskodás megoldása, valamint a kritikus állapotban lévő épületek felújítása érdekében proaktív módon történő forráskeresés és sikeres projektmegvalósítás szükséges.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Az intézményi infrastruktúra fejlesztésére indított és megvalósított projektek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbudai Vagyonkezelő Zrt. Kerületi oktatási intézmények

2.1.2 NYITÁS A FELSŐOKTATÁS FELÉ

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A „Vállalkozó Óbuda” hosszú távú céllal összhangban a vállalkozói szektor és a felsőoktatási intézmények közötti aktív kapcsolat kiépítése szükséges. További szem előtt tartandó oktatás-politikai elv a kerületi felsőoktatási kínálat bővítése és népszerűsítése is.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Vállalkozás és felsőoktatási intézmény közötti együttműködési megállapodások számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerületi felsőoktatási intézmények

2.2.1 DUNA PARTI TERÜLETEK SPORT ÉS REKREÁCIÓS CÉLÚ FEJLESZTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A Duna-parti területek komplex rehabilitációjának célja, hogy kerület igényes és minőségi közterülettel forduljon a Duna felé, a lakosoknak sokrétű használati és rekreációs módokat kínálva. Az 1.3.1, 1.3.3 és 1.3.4 specifikus célok keretében kialakított zöldfelületek megújításához kapcsolódva, arra alapozva tartalmat, funkciót ad ez a specifikus cél: gyalogos területek kialakítása szükséges, a sétányszerű elrendezésre pedig aktív rekreációs funkciók (sportterület, labdapálya, játszótér, fitness-park) felfűzése szükséges. Emellett a part kerékpáros elérését is szükséges megteremteni.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Óbuda Római-part Újlaki rakpart
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult zöldfelületek mérete Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek mérete Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások

2.2.2 A TÁJ KÖRNYEZET REKREÁCIÓS POTENCIÁLJÁNAK KIHASZNÁLÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda rekreációs zöldfelületi rendszerének tekintélyes részét teszik ki a nyugaton elhelyezkedő hegyvidéki területek. A parkerdő rendeltetésű Hármashatár-hegy kerületre eső területe mintegy 590 hektár, jelenleg kirándulóterület, de rekreációs potenciálja alig kerül kihasználásra. Elsődlegesen a családok, gyermekes látogatókat fogadni tudó épített környezeti elemek, pihenők kialakítása szükséges, valamint a közösséget megszólító szabadidős programok és kirándulások megszervezése.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Hármashatárhegy
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Kialakított/felújított kiránduló utak hossza Pihenőhelyek, információs táblák számának növekedése Szervezett programok és túrák számának növekedése Kirándulók számának növekedése Rekreációs lehetőségek számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Pilisi Parkerdő Zrt. Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások

2.2.3 A TERMÁLKINCSEK MEGÓVÁSA, A FÜRDŐKULTÚRA ÁPOLÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Budapest nemzetközi hírű fürdőváros, rekord mennyiségű termálforrással. A kerület vezető céljai között szerepel a turizmusban rejlő lehetőségek kiaknázása, ennek egyik vezérfonala lehet a termálprojekt: meglévő fürdők felújítása, újak építése. A színvonalas fürdők lakosok életminőségét is emeli, ezáltal a kerület vonzerejét is növelik a fiatal letelepedni készülnők számára.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Csillaghegy
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek, települések lakossága Kerületben látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Fürdőfelújítások, és -építések számának növekedése Fürdők látogatószámának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Budapest Gyógyfürdői és Hévízei Zrt. Kerületben működő kis- és középvállalkozások

2.2.4 MOCSÁROSDÚLÓ TERÜLETÉNEK REKREÁCIÓS ZÓNÁVÁ ALAKÍTÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A Mocsárosdűlő jelenlegi állapotában egy nagyrészt hasznosítatlan, mélyfekvésű fás rét. Beépítésre alkalmatlan, ennek köszönhető viszonylagos érintetlensége is. Ez a terület egy kihasználatlan oázis a lakóterületek gyűrűjében. A Kaszásdűlői és a Pók utcai lakótelep közvetlen szomszédságában, de Békásmegyertől is csak 1-1,5 km távolságra rendelkezésre áll egy 70 hektáros természetközeli terület, mely a kerület olyan extenzív szabadidős- rekreációs központja lehetne, melynek "messze földön csodájára járnak". Horgásztó, gyalogos-, kerékpáros-, és futóút, játszótér, tornapálya, kutya futtató, kerékpáros akadálypálya, piknikező hely, lovarda, tanösvény mind-mind elférne itt egymás mellett, és ezeket a funkciókat egyáltalán nem zavarja, ha időnként belvíz alá kerülnek. Egy ilyen projekt, léptékéhez mérten alacsony megvalósítási és fenntartási költséggel tudna komoly értéknövekedést adni az egész kerületnek, de a Bécsi úttól északra fekvő részeknek mindenképpen, melyet semmi más beruházással nem lehet elérni.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Mocsárosdűlő
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek, települések lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Megújult zöldfelületek mérete Rekreációs lehetőségek számának növekedése Környező területek ingatlanértékeinek növekedése

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerületben működő kis- és közép vállalkozások Civil szervezetek Nemzeti Park Igazgatóság
------------------------	--

2.3.1 A MEGLÉVŐ KULTURÁLIS ÉRTÉKEK KIHASZNÁLÁSA A 21. SZÁZADI KULTÚRA-FOGYASZTÁSI IGÉNYEK FIGYELEMBEVÉTELÉVEL

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület épített és kulturális értékeinek fenntartható hasznosítása. Olyan egyedi szolgáltatások kialakítása, amely élményszerűen, a mai kor embere számára is érdekesen mutatja be a kerület egységét. Nem tömegturisztikai termékek és szolgáltatások kialakítása a cél, de nem kizárólag a kerület lakosságát célozza, hanem a Főváros és a szomszédos, vagy akár messzebbi települések lakossága számára is érdekes és színvonalas kikapcsolódási lehetőséget biztosíthat.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan létrejött kulturális szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kobuci Kert, Fellini Római Kultúrbisztró és más kerületi vendéglátóhelyek Óbudai Kulturális Központ Óbudai Múzeum Óbudai Társaskör Aquincumi Múzeum Kiscelli Múzeum

2.3.2 A MŰKÖDŐ JÓ GYAKORLATOK, KULTÚRA SZOLGÁLTATÓ HELYEK, PROGRAMOK TÁMOGATÁSA, ERŐSÍTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A jelenleg is működő vendéglátóhelyek, szórakozóhelyek és kulturális programok további sikeres működésének ösztönzése annak érdekében, hogy a jelenlegi népszerűségük szinten tartható legyen és akár újabb célcsoportok is megismerhessék. Ezek a szolgáltatók és az általuk nyújtott szolgáltatások színesítik a kerület szabadidős palettáját és erősítik a „Jöjjön ki Óbudára” életérzést.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan létrejött szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kobuci Kert, Fellini Római Kultúrbisztró és más kerületi vendéglátóhelyek Óbudai Kulturális Központ Óbudai Múzeum Óbudai Társaskör Kerületi kultúra szolgáltatók Óbudai Kulturális Központ Óbudai Sport és Szabadidő Kft.

2.3.3 KULTURÁLIS ÉS TURISZTIKAI INFRASTRUKTÚRA SZOLGÁLTATÁS-PALETTÁJÁNAK BŐVÍTÉSE

3.3.4 KULTURÁLIS ÉS TURISZTIKAI INFRASTRUKTÚRA SZOLGÁLTATÁS-PALETTÁJÁNAK BŐVÍTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületben jelenleg is működő turisztikai attrakciók és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése, kiegészítő szolgáltatások létrehozása.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan létrejött kulturális szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerületi turisztikai szolgáltatók Kerületi vendéglátóhelyek Óbudai Turisztikai Egyesület
------------------------	--

2.4.1 A SZOCIÁLIS INTÉZMÉNYI ELLÁTOTSÁG JAVÍTÁSA A TERÜLETI IGÉNYEKNEK MEGFELELŐEN

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A területi kiegyenlítetlenséget mutató szociális ellátó intézmények és szolgáltatások újratervezése az egyenlőtlenségek mérséklésére fókuszálva.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Elégedettségmérő kérdőív kitöltése az érintett csoportokkal (pl.: idősek)
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat Szociális Szolgáltató Főosztálya Óbudai Szociális Szolgáltató Óbudai Rehabilitációs és Foglalkoztatási Központ Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ – Családsegítő Szolgálat Magyar Máltai Szeretetszolgálat

2.4.2 HÁTRÁNYOS HELYZETŰ LAKOSOK PROBLÉMÁINAK KEZELÉSE, KOMPLEX FELZÁRKÓZTATÁSI PROGRAMOK VÉGREHAJTÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A deprivált és a leszakadóban lévő lakosok számára személyre szabott szolgáltatásnyújtás, különös tekintettel a gyermekek jólétének biztosítására és az álláskereső munkaező-piaci reintegrációjára.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Az indított komplex felzárkóztatási programok száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat Szociális Szolgáltató Főosztálya Óbudai Szociális Szolgáltató Óbudai Rehabilitációs és Foglalkoztatási Központ Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ – Családsegítő Szolgálat Magyar Máltai Szeretetszolgálat Szociális szolgáltatásnyújtással foglalkozó civil szervezetek

2.5.1 PREVENCIÓS PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSA, AZ EGÉSZSÉGES ÉLETMÓDRA NEVELÉS TÁMOGATÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésére vonatkozó célkitűzéssel párhuzamosan az egészséges életmód, az egészségtudatosság, az egészségmegőrzés módjainak terjesztése különös tekintettel a rendszeres testmozgás, az egészséges táplálkozás és a különböző egészségügyi szűrővizsgálatokon való részvétel fontosságának hangsúlyozására.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Prevenációs programok számának növekedése A különböző egészségügyi szűrővizsgálatokon résztvevők számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat Szociális Szolgáltató Főosztálya Óbudai Szociális Szolgáltató Óbudai Rehabilitációs és Foglalkoztatási Központ Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ – Családsegítő Szolgálat Magyar Máltai Szeretetszolgálat

2.5.2 AZ EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNYRENDSZER SZÍNVONALÁNAK SZINTEN TARTÁSA A MAGAS KERESLETBŐL FAKADÓ KIHÍVÁSOK ELLENÉRE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A Szent Margit Rendelőintézet az egyik legnagyobb ellátási területtel rendelkező intézmény Magyarországon; a helyi lakosságon túl az agglomeráció pácienseit is ellátja. Funkcióiban pedig kiegészíti a Szent Margit Kórház szolgáltatásait. A szakellátás tekintetében a fő cél e két intézmény szolgáltatási színvonalának szinten tartása. Az alapellátásról szólva, annak erősítése, területi igényekre érzékeny megszervezése szükséges, külön hangsúllyal a háziiorvosi ellátásra és az ügyeleti rendszerre.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Elégedettségmérő kérdőív kitöltése az egészségügyi intézményrendszer igénybevevői körében
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbuda-Békásmegyér Önkormányzat Szociális Szolgáltató Főosztálya Szent Margit Kórház Szent Margit Rendelőintézet Kerületi háziorvosok és házi gyermekorvosok

3.1.1 GAZDASÁGI SZEREPLŐK KERÜLETBE VONZÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület gazdaságának fejlődéséhez a helyi gazdasági szféra megerősítése mellett elengedhetetlen újabb gazdasági szervezetek idevonása. Ennek érdekében olyan környezetet szükséges teremteni, amely vonzóvá teheti a kerületet a telephely választás során. A telephelyválasztás során kiemelkedő jelentőségűek az alábbi tényezők: <ul style="list-style-type: none"> • Megközelíthetőség (közlekedési infrastruktúra); • Munkaerő képzettsége és rendelkezésre állása; • Infrastrukturális ellátottság; • Gazdasági és jogi környezet; • Piaci tényezők (kereslet-kínálat, partnerség). A specifikus cél elérése érdekében ezen területek komplex fejlesztése szükséges, azonban az Önkormányzatnak nincs minden területre teljes ráhatása, elengedhetetlen az együttműködés – budapesti kerületről lévén szó – a Fővárosi Önkormányzattal is.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Kaszásdűlő
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan betelepülő vállalkozások száma Létrejött új munkahelyek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Gazdasági vállalkozások Szomszédos kerületek és települések önkormányzatai Budapest Főváros Önkormányzata

3.1.2 ROZSDAÖVEZETEK REHABILITÁCIÓJA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A korábban itt működő, mára elhagyott gyárterületek rehabilitálása és hasznosítása. A rehabilitáció során számos hasznosítási lehetőség van, de a legkézenfekvőbb az ipari és a kereskedelmi hasznosítás. A kerület számára ezek a területek megfelelő lehetőséget biztosítanak különböző szoft iparágak betelepítésére.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum (Gázgyár) Kaszásdűlő (BUSZESZ) Óbuda (Goldberger textilgyár)
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Rehabilitált rozsdaoövezet mérete (m2)

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Gazdasági vállalkozások Szomszédos kerületek és települések önkormányzatai Budapest Főváros Önkormányzata
------------------------	---

3.2.1 K+F TEVEKENYSÉG BETEPLÉSÉNEK TÁMOGATÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A K+F+I iparágak betelepülése a Graphisoft Park területén az elmúlt 10 évben megkezdődött. Bár a terület a Fővárosi Önkormányzat kezelésébe tartozik, a kerület számára is kiemelkedő jelentőséggel bír. Ennek a folyamatnak a további támogatása és a kapcsolódó lobbitevékenység az önkormányzat feladata. A Kaszásdűlői gazdasági terület esetében a K+F+I iparágak betelepülése szintén jó fejlődési lehetőséget tartogat.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum (Graphisoft Park) Kaszásdűlő (Kaszásdűlő gazdasági terület)
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan betelepülő K+F+I vállalkozások száma Létrejött új munkahelyek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	K+F+I vállalkozások Budapesti felsőoktatási intézmények Kutatóhelyek Budapest Főváros Önkormányzata Graphisoft Park

3.2.2 IPARI IGÉNYEKEN ALAPULÓ FEJLESZTÉSEK PROMOTÁLÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Kis- és középvállalkozások, valamint nagyvállalatok betelepülési igényeinek a feltérképezése. A kihasználatlan ipari területek átalakítása, továbbfejlesztése és funkcióbővítése figyelemmel a potenciális, nem szennyező iparágak közlekedési, szállítási és raktározási igényeire.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Kaszásdűlő
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan betelepülő K+F+I vállalkozások száma Létrejött új munkahelyek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	K+F+I vállalkozások Budapesti felsőoktatási intézmények Kutatóhelyek Budapest Főváros Önkormányzata Graphisoft Park

3.3.1 TURISZTIKAI ATTRAKCIÓK EGYSÉGBE FOGÁSA (AQUINCUM, DUNA-PART, HEGYVIDÉKI TERÜLETEK)	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületi turisztikai attrakciók marketingjének egységes kezelése, egységes turisztikai arculat kialakítása, amely a helyi lakosság és a kerületbe érkezők számára Óbudát, mint brandet mutatja be. A turisztikai attrakciók ismertségének növelése és elhelyezése Budapest turisztikai térképén.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan létrejött kulturális szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbudai Turisztikai Egyesület Óbudai Kulturális Központ Magyar Turizmus Zrt. Esernyős Óbudai Kulturális és Turisztikai Információs Pont Kft.
------------------------	--

3.3.2 ÓBUDAI-SZIGET FEJLESZTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A terület fejlesztése a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozik, azonban a kerület életére igen nagy kihatással van. A Sziget fesztivál az egyetlen olyan nagy rendezvény, amely az Óbudai-szigetet jelenleg igénybe veszi. Több fejlesztési koncepció is napvilágot látott, amely a területet rendezni, illetve új sporthoz, rekreációhoz köthető fejlesztéseket kezdeményez. Az Óbuda-Békásmegyeri Önkormányzat ezeknél a fejlesztéseknél csupán együttműködő partnerként vesz részt, azonban a sziget fejlesztése a kerület életére is kihatással lehet, hiszen jelenleg a szigetet egyedül a kerületen keresztül lehet megközelíteni, így az oda érkezők mind érintik a területet, illetve annak szolgáltatásait eközben igénybe veszik.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Óbudai-sziget
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újjonnan létrejött kulturális szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbudai Turisztikai Egyesület Magyar Turizmus Zrt. Helyi turisztikai szolgáltatók

3.3.3 VONZÓ EGYEDI ATTRAKCIÓK LÉTREHOZÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Ahhoz, hogy Óbuda-Békásmegyer turisztikai kínálata vonzó lehessen újabb látogatók számára is, olyan turisztikai attrakciók létrehozása szükséges, amelyek eltérnek és kiemelkednek az igen színes budapesti turisztikai kínálatból. A jelenlegi trendeket figyelembe véve az él-ményalapú turisztikai kínálat erősítése ajánlott, amelyekkel újabb célcsoportok számára is érdekessé válhat a kerület.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újjonnan létrejött turisztikai szolgáltatások száma Szolgáltatást igénybevevők számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbudai Turisztikai Egyesület Magyar Turizmus Zrt. Helyi turisztikai szolgáltatók

3.4.1 ÖNKORMÁNYZATI INGATLANVAGYON BEKAPCSOLÁSA A HELYI GAZDASÁGFEJLESZTÉSBE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok hasznosítása a különböző közfeladatok ellátására illetve a kihasználatlan épületek és területek vállalkozói kézbe juttatása. A Vagyon-gazdálkodási Stratégia átdolgozása a 2014-2020-as időszakra, valamint a vagyongazdálkodás intézményrendszerének és feladatainak összehangolása a városfejlesztési tervekkel, mind az egyes városrészek, mind a közszolgáltatások fejlesztése területén.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Hasznosításba bevont önkormányzati ingatlanok száma Megújult önkormányzati ingatlanok száma Megújult önkormányzati bérlakások száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Kerületben működő kis- és közép vállalkozások Óbudai Vagyonkezelő Zrt.

4.1.1 PATAKPARTOK, PATAKVÖLGYEK ÉS A DUNA-PART ZÖLDFELÜLETEINEK HELYREÁLLÍTÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület területén áthaladó kisvízfolyások, jelenlegi kialakításuk miatt, csak korlátozott mértékben tudnak ökológiai-, és rekreációs célt szolgálni. A patakok vízminőségére káros hatással van, hogy jelentős a patakba illegálisan vezetett szennyvíz mértéke. Annak érdekében, hogy a patakpartok, patakvölgyek és a Duna-part természetközeli szakaszai valóban ökológiai és rekreációs folyosóként működhessenek, környezeti rehabilitációjuk szükséges, amelyre funkcióbővítő megújítás ütemezhető a vízfolyások mentén vezetett rekreációs- gyalogos zóna kiépítésével, kerékpárutak létesítésével. A patakok medrének kialakítása a Víz Keretirányelvnek megfelelően kell, hogy történjen, természetközeli környezetet eredményező növényesítéssel.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aranyhegy-Ürömhegy-Péterhegy Római-part Újlaki rakpart
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek, települések lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Rehabilitált vízfolyás hossza Megújult zöldfelületek mérete Újjonnan kialakított közösségi terek száma Környező területek ingatlanértékeinek növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerület lakossága Kerületben működő kis- és közép vállalkozások

4.1.2 ARANYHEGYI-PATAK VÖLGYÉNEK ZÖLDFOLYOSÓS REHABILITÁCIÓJA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az Aranyhegyi-patak mente az országos ökológiai hálózat ökológiai folyosó területe. A patak medre jelenleg épített keresztmetszettel, műkö burkolattal van kialakítva, ami megakadályozza a növényzet természetes települését, azaz a természetközeli állapot kialakulását. A mesterséges lefedés emellett befolyásolja a patak vízének öntisztuló képességét is és hatással van ökológiai állapotára, ezért az Aranyhegyi-patak rekreációs célú rehabilitációja során a patakmeder revitalizációjára elengedhetetlen módon szükség van.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aranyhegy-Ürömhegy-Péterhegy (aranyhegyi patak)
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületrészt lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Rehabilitált vízfolyás hossza Megújult zöldfelületek mérete Újjonnan kialakított közösségi terek száma Környező területek ingatlanértékeinek növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata

4.1.3 A MÉLYFEKVÉSBŐL EREDŐ PROBLÉMÁK KEZELÉSE, A BELVÍZI VESZÉLYEZTETETTSÉG MÉRSEKLÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület mély fekvésű területei erősen kitéttek a Duna vízállásának; a Pilis felől áramló csapadékvíz ezen a területeken rendszeresen okoz belvizesedési problémákat, amikor a Dunán ár vonul le. Ezek a területeken cél, hogy a lakóterületi intenzitás ne növekedhessen, új beépítések ne alakulhassanak ki. A már meglévő beépítések, lakóépületek pinceszintjének eláradása épületmechanikai felújításokkal mérsékelhető.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Csillaghegy Mocsárosdűlő Római-part
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrészt lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Belvizesedés mértékének csökkenése Környező területek ingatlanértékeinek növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Terület tulajdonosai

4.2.1 A TÖRTÉNELMI ÉRTÉKEK KOMPLEX PROGRAMOKBA INTEGRÁLT, RUGALMAS (KERESLETRE ÉRZÉKENY) FEJLESZTÉSE	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda igen gazdag épített történelmi emlékekben, amelyek bemutatása viszonylag jól megoldott, azonban nem tudja felvenni versenyt a korszerű, dinamikus és interaktív szórakoztatást nyújtó desztinációkkal. A kerület történelmi értékeit ezért a keresletre érzékeny módon, akár már meglévő programokba integrálva, új koncepció szerint kell bemutatni. A fiatal korosztályt a statikus kiállítások helyett dinamikus, interaktív élményt nyújtó programokkal lehet megszólítani.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Óbuda Óbudai-sziget
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek, települések lakossága Főváros és azon túli területek lakossága Kerületbe látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Látogatók számának növekedése Újonnan kialakított közösségi terek száma Gazdasági aktivitás növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Kerület lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások Óbudai Kulturális Központ Óbudai Turisztikai Egyesület Magyar Turizmus Zrt.

4.3.1 ÁR- ÉS BELVÍZVÉDELEM	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület számára a Duna közelsége annak vitathatatlan előnye mellett komoly feladatot is jelent az árvíz és a belvíz okozta károk miatt. A meglévő védelmi rendszer korszerűsítése elengedhetetlen. Egész Budapest esetében szükséges az árvízvédelmi műtárgyak állapotfelmérése és cselekvési terv készítése, a kerületben az árvízvédelmi rendszer hiányosságainak felszámolása. Nem megfelelő műszaki állapotú, illetve hiányzó árvízvédelmi művek kiváltása, illetve új védelmi rendszer megépítése szükséges. Mindezt azonban kizárólag a Duna-part értékeinek maximális tiszteletben tartása és védelme mellett szabad elvégezni. A kerületnek ki kell alakítania saját álláspontját az ügyben, és ennek érvényesítése érdekében hathatós lobbitevékenységet folytatni a Fővárosnál.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Óbuda Római-part Újlaki rakpart
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Árvízveszélyes területek lakossága Duna-partot használók
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Árvíz-biztos terület növekedése Rekreációs lehetőségek számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Fővárosi Csatornázási Művek Vízügyi Igazgatóság

4.3.2 A SZLÖMÖSÖDŐ TERÜLETEK ÉS A ROZSDAZÓNÁK REHABILITÁCIÓJA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda ipari és bányászati múltjának zárványai alulhasznosítva várnak a jövőbeli rehabilitációra. Ezek a területek a potenciális talaj- és a talajvíz szennyezettség területei is, ezért hasznosításuk nemcsak gazdasági érdek, hanem környezetvédelmi szempontból is szükséges. Az összvárosi viszonylatban mintapéldának számító Óbudai Gázgyár hasznosítási koncepcióját számos példa követhetné a kerületben. Olyan komplex, a környezeti kármentesítés, a műemlékvédelem, a reális gazdaságfejlesztés és a hosszan tartó értéket képviselő építészeti elveit összhangban kezelő hasznosítási megoldások kellene, amelyek egyben lakóterületi felértékelődéshez is vezetnek.

A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Rehabilitált rozsdazóna mérete Gazdasági aktivitás növekedése Újonnan betelepülő vállalkozások száma Új diplomás munkahelyek száma Új szakmunkás munkahelyek száma Létrejött közösségi szolgáltató helyek száma
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrész lakossága Kis- és középvállalkozások
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Rehabilitált rozsdazónák száma, mérete A rehabilitált rozsdazónákba beköltöző új vállalkozások Rehabilitált területeken foglalkoztatottak száma Gazdasági aktivitás növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Magyar Állam Budapest Főváros Önkormányzata Kerületben működő kis- és középvállalkozások

4.3.3 TEMATIKUS TÖRTÉNELMI ÚTVONALAK KIALAKÍTÁSA (RÓMAI KORI, KÖZÉPKORI RÉTEGEK ÉS ÚJKORI ÉRTÉKEK)	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A külső kerületek közül Óbuda a leggazdagabb ókori és középkori történelmi emlékekben. Ezek jelenleg jól feltártak és turisztikai bemutatásra alkalmasak. A római polgárvárost bemutató Aquincum Múzeum és a katonai amfiteátrum jelenleg a legvonzóbb kerületi történelmi turisztikai célpontnak számít, ezek mellett számos más szórányosan elhelyezkedő értéket fedezhet fel a látogató. A kerület desztinációs menedzsmentje szempontjából előremutató elképzelés ezeket a látnivalókat tematikus történelmi útvonalakra szervezni. A tematikus utak Európa-szerte egyre népszerűbbek, a turisztikai kínálatban is hangsúlyos szerepet kapnak.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Aquincum Óbuda Óbudai-sziget Újlak
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Fővárosi rekreációs szolgáltatásokat keresők Kerületrész lakossága Kis- és középvállalkozások Kerület lakossága Kerületbe látogató turisták
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan kialakított közösségi terek száma Működő vendéglátóhelyek száma Látogatók számának növekedése Fogyasztóvendégek számának növekedése Gazdasági aktivitás növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Magyar Állam Budapest Főváros Önkormányzata Kerületben működő kis- és középvállalkozások

4.4.1 KÖZÖSSÉGI TEREK, TALÁLKOZÁSI PONTOK FELÉLESZTÉSE, ÚJAK KIALAKÍTÁSA	
A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az épített környezet komplex, több szereplő érdekeit szem előtt tartó fejlesztése új közösségek és közösségi terek létrejöttét segíti. A közterületek fejlesztése olyan új városi rekreációs formák megjelenését támogatja, amelyek minden korosztály számára elérhetőek. Új közösségi terek nemcsak rehabilitáció útján teremthetőek, hanem a meglévő funkcionális elosztás átrendezésével, szolgáltatások koncentrációjával, fejlesztésével.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületrész lakossága Kerületben működő kis- és középvállalkozások Fővárosi rekreációs szolgáltatásokat keresők Kerületbe látogató turisták

A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Rekreációs lehetőségek számának növekedése Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek száma Újonnan kialakított közparkok és közösségi terek mérete Létrejött közösségek száma Létrejött közösségi szolgáltató helyek száma Partnerségi találkozók száma Látogatók számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Területi tulajdonosok Kerületben működő kis- és közép vállalkozások

4.5.1. AZ ÖNKORMÁNYZATI ÉS A LAKÓTELEPI MAGÁNINGATLANOK ENERGIATUDATOS FEJLESZTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda legnagyobb energiafogyasztói a lakóépületek. A kerületi Fenntartható Energia Akcióterv bázisértékei alapján 2010-ben az összes kerületi fogyasztás 35,6%-át tették ki a lakóépületek 1 319 261 MWh összes fogyasztással. Az önkormányzat tulajdonában levő intézmények az óbudai fogyasztás 4%-át tették ki 2010-ben, ami 147 250 MWh energiát jelentett. A lakóingatlanok energiahatékonyságának javítására energiatakarékos fogyasztást eredményező beruházások jelentenek megoldást: a szigetelések, homlokfalli hőleadást csökkentő (falszigetelések, nyílászáró cserék, javítások) beruházások, épületgépészeti felújítások. Ilyen beruházások történtek szinte valamennyi intézménynél, és részben vagy teljesen megvalósításra kerültek. Az önkormányzati intézmények hőenergia megtakarítás-potenciálja mintegy 40-50%, azaz energiahatékonysági beruházásokkal ekkora fogyasztáscsökkenés is elérhető. Az energiahatékonyság jelentősebb javítását szolgáló megújuló energiaforrások hasznosítása szórányosan fordul még csak elő, kiemelkedő az összvárosi szinten példaként szolgáló Faluház projekt. A megújuló energiahordozók közül önkormányzati intézményeknél a napenergia hasznosítása fordul elő, jellemzően napkollektorok alkalmazásával, ugyanakkor ez az energiamennyiség az összes fogyasztás ezrelékeként fejezhető ki. Cél az önkormányzati fenntartású, valamint a lakótelepi magáningatlanok energiahatékonysági beruházásainak szorgalmazása, az erre irányuló forrásteremtés.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Kaszásdűlő Óbuda Római-fürdő Újlak
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrész lakossága Kerületi intézmények
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Energiaszolgáltatás igénybevételének csökkenése Épületállomány CO2 kibocsátásának csökkenése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata ELMŰ Zrt. Főtáv Zrt.

4.5.2. A LAKÓ- ÉS KÖZÉPÜLETEK ENERGIAGÉNYÉNEK ÉS KÁROSANYAG KIBOCSÁTÁSÁNAK CSÖKKENTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületi lakásállomány több mint felét panellakások teszik ki. A panelprogramnak és a rajta keresztül megvalósuló energiahatékonysági beruházásoknak köszönhetően számos esetben már látható, hogy ezek megtérülő beruházások voltak. Óbuda Fenntartható Energia Akcióterve szerint a panellakások 80%-ának felújítás 32%-os energiamegtakarítást fog eredményezni. A lakó- és középületek jelenleg elsősorban távhő-hálózatról kerülnek ellátásra és ennek változása nincs kilátásban. A távfűtő hálózat hossza Óbudán 2010-ben 76,5 km volt, amely a második leghosszabb Budapesten. A távhővel ellátott lakások száma nem csökken jelentős mértékben. Épületenergetikai korszerűsítéssel mintegy 35-40%-os csökkenés érhető el az energiaszolgáltatás igénybevételében, ami károsanyag kibocsátás arányos csökkenését vonja maga után. A technológiai korszerűsítés mellett az energiafelhasználói szokások formálásával is további megtakarítás érhető el.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Kaszásdűlő Óbuda Római-fürdő Újlak

A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrész lakossága Kerületi intézmények
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Energiaszolgáltatás igénybevételének csökkenése Épületállomány CO2 kibocsátásának csökkenése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata ELMŰ Zrt. Főtáv Zrt. Kerület lakossága

4.5.3. MEGÚJULÓ ENERGIAFORRÁSOK FELHASZNÁLÁSI ARÁNYÁNAK NÖVELÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda a fővárosi kerületek között élen jár a helyi szintű megújuló energiatermelésben. A megújuló energiahordozók közül önkormányzati intézményeknél a napenergia hasznosítása fordul elő, jellemzően napkollektorok alkalmazásával, ugyanakkor ez az energiamennyiség az összes fogyasztás ezrelékeként fejezhető ki. Mind a Faluház, mind az azóta megvalósult más panelfelújítások során napkollektoros napenergia-hasznosító berendezések kerültek alkalmazásra. Ezen berendezések üzemeltetése azonban jelenleg nem hoz gyors megtérülést, hosszútávon megtérülő beruházásként kalkulálhatóak. A korszerű energiahasznosítást támogató állami és Uniói források bevonásával viszont tíz éven belülre szorítható a megtérülés.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	Békásmegyér Kaszásdűlő Óbuda Római-fürdő Újlak
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületrész lakossága Kerületi intézmények
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Energiaszolgáltatás igénybevételének csökkenése Épületállomány CO2 kibocsátásának csökkenése Helyi termelésű energia igénybevételének növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata ELMŰ Zrt. Főtáv Zrt. Kerület lakossága

4.5.4. A BÖLCSŐDEI ÉS ÓVODAI INTÉZMÉNYEK FELÚJÍTÁSA, ENERGETIKAI KORSZERŰSÍTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Az önkormányzat tulajdonában és kezelésében álló intézmények energetikai korszerűsítése, mely magában foglalja a homlokzatok szigetelését, a nyílászárók cseréjét, a teljes épületgépészeti rendszer modernizálását, és kedvező esetben a megújuló energiaforrások hasznosítására fókuszáló beruházásokat is.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Felújított, korszerűsített intézmények számának növekedése
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Óbudai Egyesített Bölcsődék Óbuda-Békásmegyér Önkormányzat Oktatási Osztálya Kerületi bölcsődék Kerületi óvodák

4.6.1. SZOFT ÉS KÖRNYEZETI TERHELÉSSEL NEM JÁRÓ IPARÁGAK ELŐNYBEN RÉSZESÍTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületnek gyakorlatilag nem áll rendelkezésére városhatáron kívüli, "külterületi" ipari terület. A lakóterületek közé ékelődött gazdasági területekkel szemben egyértelmű elvárás, hogy alacsony környezeti terhelésű tevékenységeknek adjon csak otthont. Javasolt az alacsonyabb környezeti terhelésű iparágak, jellemzően a könnyűipar szereplőinek ösztönzése. A kerület alacsony képzettségű lakosai számára is hosszútávú megélhetést biztosíthatnak könnyűipari, vagy elektronikai összeszerelő üzemek. Ez a cél alapvetően hatékony marketing, lobbisegítségével érhető el.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága

A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Újonnan betelepülő vállalkozások száma Új diplomás munkahelyek száma Új szakmunkás munkahelyek száma Új betanított munkás munkahelyek száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Magyar Állam Kerületben működő kis- és közép vállalkozások

4.6.2 A HULLADÉKGAZDÁLKODÁS JELENLEGI RENDSZERÉNEK MŰKÖDTETÉSE, SZERVEZETTSÉGÉNEK FEJLESZTÉSE

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerületi hulladékgazdálkodás jelenleg kielégítően működik, jól szervezettnek tekinthető. Azonban még így is riasztó mértékű a környezetkárosító illegális hulladéklerakás mértéke. A legális hulladéklerakás és elszállíttatás ösztönzése a cél. A kerület jelenleg nem rendelkezik hatályos hulladékgazdálkodási kezelési tervvel, ennek elkészítése szükségszerű. A szelektív hulladékgyűjtésbe kapcsolódók száma nagyot nőne, amennyiben a szelektív gyűjtés rendszere nemcsak gyűjtőszigeteken lenne elérhető, hanem a rendszeres, házhoz jövő kommunális hulladékszállítás részét képezné. Sokan nem veszik a fáradságot a szemét gyűjtőszigetre történő szállítására.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Kerületi intézmények Kerületben működő kis- és közép vállalkozások
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Hulladékgazdálkodási terv megléte Zöldhulladék gyűjtés bevezetése Felszámolt illegális lerakók száma
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata Fővárosi Közterület Fenntartó Zrt.

4.6.3 A LEVEGŐÁLLAPOTOT JAVÍTÓ ÁTSZELLŐZÉSI FOLYÓSÓK MEGTARTÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	Óbuda belseje felé a Pilisvörösvári-árok felől tiszta levegő érkezik közepes szélességgel, ami igen fontos átszellőzést biztosít a füstgázokkal terhelt kerületi levegőnek. A természetes légáramlás védendő, az áramlat vonalában magas építmények nem helyezhetők. Kiemelten védendő átszellőző sávok az Aranyhegyi-patak völgye a Flórián térig, valamint a Duna sávja kiszélesedve Budakalász felé az Omszki-tó vonalában.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed.
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerület lakossága Szomszédos kerületek és települések lakossága
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Levegőminőség javulása
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Budapest Főváros Önkormányzata

4.6.4 A PATAKOK VÍZMINŐSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

A SPECIFIKUS CÉL RÖVID LEÍRÁSA	A kerület meghatározó szerepet betöltő kisvízfolyásai az Aranyhegyi-patak, Barát-patak, Csillaghegyi-árok, Békás-patak, Aranyhegyi-patak, Cigány-árok, Filatori árok és a Rádl-árok. Az elválasztott rendszerrel csatornázott (azaz elkülönített csapadécsatornával rendelkező) területeken jellemzően a csapadékvizek befogadói több – a budapesti agglomerációhoz tartozó – település tisztított szennyvizet is befogadják. E patakok vízminősége a kerületi szakaszon – feltehetőleg az illegális szennyvízbevezetések következtében – lényegesen romlik, és több vízminőségi paraméter alapján is az „erősen szennyezett” osztályba tartozóan érik el a Dunát. Az Aranyhegyi-patak és a Barát patak vízminősége már a kerületbe lépés előtt is kedvezőtlen. A célként megjelölt vízminőség-javítás a patakokba vezetett csapadékvíz szennyezettségének csökkentésével, az illegális hulladéklerakásból következő szennyeződések mérséklésével érhető el. A patakok revitalizációja ugyanakkor elengedhetetlen a természetes öntisztulási folyamatok beindulásához.
A SPECIFIKUS CÉL HATÓKÖRE	A specifikus cél a kerület teljes területére kiterjed. (Aranyhegyi-patak, Barát-patak, Csillaghegyi-árok, Békás-patak, Aranyhegyi-patak, Cigány-árok, Filatori árok és a Rádl-árok és környezetük)
A SPECIFIKUS CÉL CÉLCSOPORTJAINAK MEGHATÁROZÁSA	Kerületi lakosság Kerületrészi lakosság
A SPECIFIKUS CÉL TELJESÜLÉSÉT MÉRŐ INDIKÁTOROK	Patakok vízminőség mutatóinak javulása
EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK	Magyar Állam

1.3. HORIZONTÁLIS CÉLOK ÉS ESZKÖZÖK

A stratégia specifikus céljaival párhuzamosan meghatároztunk horizontális célokat és eszközöket, amelyek a hatékonyabb megvalósítást segítik. Ezek minden specifikus cél és fejlesztési projekt esetében értelmezhetőek, de súlyuk és szerepük projektenként eltérő, minden esetben szükséges az adott projektnek megfelelően alakítani őket.

HORIZONTÁLIS CÉLOK

• **Esélyegyenlőség:**

Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2013. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Budapest Főváros III. Kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata 2013-2018-as Esélyegyenlőségi Programjában rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat.

„Az önkormányzat vállalja, hogy az elkészült és elfogadott Esélyegyenlőségi Programmal összehangolja a település más dokumentumait, valamint az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetését. Vállalja továbbá, hogy az Esélyegyenlőségi Program elkészítése során bevonja partneri kapcsolatrendszerét, különös tekintettel a köznevelés állami és nem állami intézményfenntartóira.

Budapest Főváros III. Kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata elkötelezettségét fejezi ki az esélyegyenlőség területén, hiszen a jogszabályokban meghatározott, kötelező feladatok ellátásán túl a kerület nem önkormányzati fenntartású intézményeivel, civil szerveződésekkel, egyházaival, egyesületeivel és alapítványai-val közösen (gyakorta azok anyagi támogatása mellett) törekszik érvényre juttatni az esélyegyenlőség eszméjét a társadalmi élet minden területén. Budapest Főváros III. Kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége során mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet játszanak, elősegítve ezzel a kerület lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Tömegtájékoztatásának egyik legfontosabb eszköze a kerület lakosai számára ingyenesen eljutó Óbuda újság, amely az egyik legelterjedtebb médium.”¹

• **Környezeti fenntarthatóság:**

A környezeti fenntarthatóság horizontális cél a 21. század nagy kihívása. A globális klímaváltozás évtizedek óta a sajtó egyik kedvenc, és kimeríthetetlen témája, aminek köszönhetően a környezettudatos szemlélet széles társadalmi rétegeket ért el. Az EU gazdaságfejlesztési politikájának szerves részét képezi a környezeti fenntarthatóság elve, 2015 januárjában pedig új szervezeti egységgel, a Környezeti Fenntarthatóság Igazgatóságával bővült a Köztársasági Elnöki Hivatal (KEH) is.

“A fenntartható fejlődés – olyan fejlődési folyamat (földké, városoké, termelési folyamatoké, társadalmaké stb.) – ami kielégíti a jelen szükségleteit anélkül, hogy csökkentené a jövő generációk képességét, hogy kielégítsék a saját szükségleteiket. A másik tényező, amit le kellene küzdenie, a környezet elhasználódása, de ezt úgy kell véghezvinnie, hogy közben ne mondjon le sem a gazdasági fejlődés, sem a társadalmi egyenlőség és igazságosság igényeiről.”²

Óbuda számára a környezeti fenntarthatóság elve a kis emissziójú tudásalapú gazdasági formák támogatásában, a közlekedés megreformálásában (P+R rendszerek kiépítésében), és az épületek energetikai korszerűsítésében (panelprogram, és intézmények) érhető leginkább tetten.

HORIZONTÁLIS ESZKÖZÖK

A megalapozó vizsgálatok kapcsán folytatott széleskörű partnerség keretében, a helyi egyeztető munkacsoport ülésen született meg a gondolat, hogy a kerület speciális helyzete, elhelyezkedése nem csak kihívásként, hanem egyúttal lehetőségként is értelmezhető. Mind a szomszédos kerületekkel, mind a határos agglomerációs településekkel valamint a Fővárosi Önkormányzattal állandó, napi interakciókban van a kerület. Minden egyes fejlesztés jó eséllyel kihat a környező területekre is és a fővárosi, kerületi, környező települési

¹ Forrás: Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013-2018 – http://obuda.hu/wp-content/uploads/2013/10/HelyiEselyegyenlosegiProgram_2013_2018_ig.pdf

² Forrás: Fenntartható fejlődés definíciója – http://hu.wikipedia.org/wiki/Fenntarthat%C3%B3_fejleszt%C3%A9s

fejlesztések is jelentősen befolyásolják, befolyásolhatják a kerületi folyamatokat. Ennek a kerületi adottságnak a kezelésére kerültek megfogalmazásra az alábbi horizontális eszközök, melyek ugyan önállóan is értelmezhetők és célként megfogalmazhatóak, alkalmazásuk mégis inkább az egyes akcióterületi beavatkozások kapcsán, az adott helyzethez leginkább illeszkedő módon javasolt.

- **Városi diplomácia és lobb**

A kerület elemi érdeke a jó viszony kialakítása és ápolása a fővárosi kerületekkel, az agglomerációs településekkel, Budapest Fővárossal. Az együttműködés, kommunikáció, kapcsolatépítés más szóval lobb tevékenység keretében a kerületi érdekek érvényesítése, képviselőre nagy hangsúlyt kell helyezni, mert csak az érintettek együttműködésével lehet előre haladni a célok irányába.

Azzal, hogy a Fővárosi Önkormányzat képviselő testületi rendszere megváltozott és a kerület közvetlen képviselője biztosítottá vált az eggyel magasabb önkormányzati szinten is, ez az eszköz kifejezetten felértékelődött a korábbi évekhez képest.

- **Partnerség – közösségépítés, közösségi tervezés**

Óbuda-Békásmegyer jelszava: Közösséget Építünk. A jövő építése csak a lakosok, vállalkozók és civilek partnerségével képzelhető el. Az eljárás messze túlmutat a kötelező partnerségi fórumokon és egy mély, az érintett helyi szereplők részvételével, aktív közreműködésével működő tervezési és megvalósítási folyamatot vetít előre.

Figyelemre méltó az a törekvés, amit a kerület vezetése már az aktuális IVS megvalósítása kapcsán is gyakorolt, és amellyel a partnerség egy új dimenzióját nyitotta meg. Azzal, hogy a kerületi lakosok, vállalkozók és civilek véleménye becsatornázásra kerül egy olyan hiteles várospolitikai születik, amely már önmagában előremutató. Az egyes fejlesztési elképzelések, fejlesztések legitimációja nő meg, ahol a szereplők, érintettek azonosulni tudnak a tervezett fejlesztéssel, részt vesznek a kitalálásában, vagy akár a megvalósításában és ezáltal ténylegesen magukénak érezhetik a korábban csak az önkormányzatnak, a hivatalnak tulajdonított projekteket.

- **Imázsépítés és városmarketing**

Óbuda-Békásmegyer egyedisége a sokszínűségében rejlik ezt az imázst szükséges építeni, branddé fejleszteni. Az egyes városrészek erre a hírnévre építve tudják budapesti, belföldi és nemzetközi viszonylatban láthatóvá tenni a kerületet, amiért: Jó itt lenni, jó ide jönni.

Az előző két eszközhöz szorosan kapcsolódik ez a brand építés, hiszen az imázs és városmarketing segít láthatóvá tenni a várost és utat mutatni mind a városi diplomácia, mind a partnerség irányába.

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

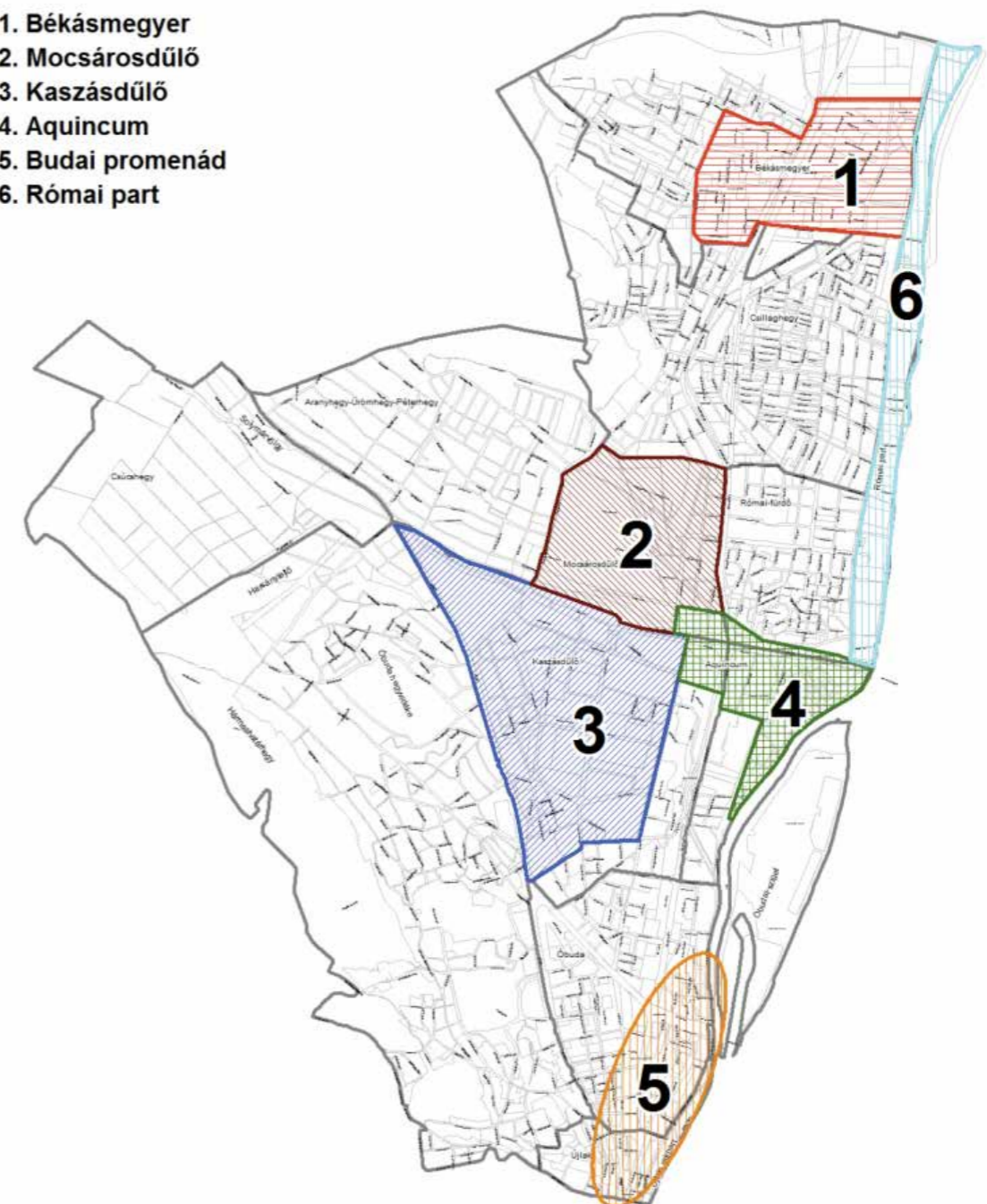
2.1. A KORÁBBI IVS MEGVALÓSULÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE

Óbuda-Békásmegyer 2009-ben elfogadott integrált városfejlesztési stratégiája hat akcióterületet jelölt ki:

1. Békásmegyer
2. Mocsárosdűlő
3. Kaszásdűlő
4. Aquincum
5. Budai promenád
6. Római-part

1. ábra - Óbuda-Békásmegyer Integrált Városfejlesztési Stratégiájának (2009-2013) akcióterületei

1. Békásmegyer
2. Mocsárosdűlő
3. Kaszásdűlő
4. Aquincum
5. Budai promenád
6. Római part



BÉKÁSMEGYER AKCIÓTERÜLET

A 2009-es IVS-ben Békásmegyer akcióterületén a fő feladat a lakótelepen élők életminőség javítása a közterületek és a panelépületek felújításával. Az akcióterületi beavatkozások közvetlen céljai a következők voltak:

- A lakótelepi panelépületek energetikai korszerűsítése és esztétikai felújítása;
- A lakótelepi közterek és a közösségi terek felújítása, a zöldfelületek megújítása;
- Közterületi parkolási lehetőségek javítása;
- Magas színvonalú közszolgáltatások nyújtása a Békásmegyeren élők számára;
- A fiatal és aktív lakosság közösségi tudatának formálása, aktivizálása közösségi programok szervezésével.

3. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Békásmegyer akcióterületen

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEG-VALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
Békási Ifjúsági Park kialakítása a Hatvany Lajos utca és a Királyok útja között					X
Az épületekhez, intézményekhez vezető járdák és előkertek megújítása, a közterületi bútorok kihelyezése, cseréje		X			
a Madzsar József és a Füst Milán utca közötti tömb belsejében park-építés, a közpark felújítása;		X			
a Heltai Jenő tér rendezése (a funkcióhiányos domb megújítása, játszótér kialakítása);				A piac felújítása után lehet vele foglalkozni.	
A parkok szükség szerinti felújítása				X	
Hatvany Lajos utcai nyugdíjas ház bővítése					
Heltai tér teljes körű rehabilitációja (csarnok, vállalkozói piac, szolgáltató épületek, parkoló, közterület rendezés);				X	
A lakóépületek energetikai, épületgépészeti és homlokzati felújítása		X			
a Bálint György és Füst Milán utca között elterülő szolgáltató alközpont felújítása			X		
Parkoló-építés		X			

MOCSÁROSDŰLŐ AKCIÓTERÜLET

Mocsárosdűlőn a funkcióbővítő fejlesztések voltak az IVS előterében, kereskedelmi, szolgáltatási, irodai és K+F funkciók megtelepítésével, a természetvédelmi célok figyelembevételével. Az akcióterületi beavatkozások közvetlen céljai a következők voltak:

- a tulajdonviszonyok rendezése;
- a természetvédelmi terület lehatárolása, feltárása, megőrzése és bemutatása;
- a közlekedés és infrastruktúra fejlesztése: a közlekedési útvonalak és a közműhálózat kialakítása;
- üzleti-szolgáltató negyed kialakítása Mocsárosdűlő és a szomszédos városrészek
- igényeinek kiszolgálására;
- a lakosság alapszolgáltatásokkal való ellátása;
- mértéktartó lakóövezeti, lakófunkció fejlesztések.

4. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Mocsárosdűlő akcióterületen

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEGVALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
A közúti közlekedési tervek véglegesítése				X	
A gyűjtő- és elosztó fő közművezeték-hálózatok nyomvonalainak véglegesítése, felszíni vízrendezés terveinek elkészítése				X	
A terület-felhasználások környezeti vizsgálatának elkészítése, a védelemre javasolt területek lehatárolása				X	
A terület terhelhetőségét figyelembe vevő új beépítési koncepció a fővárosi és a kerületi önkormányzat általi elfogadása (a lakóterületi dominancia újragondolása);				X	
Gazdasági elemzés a terület hatékony felhasználása érdekében				X	
Mocsárosdűlő Szabályozási Tervének elkészítése, és jóváhagyása;				X	
A felszíni-vízrendezés megvalósítása				X	
A beépítésre nem szánt erdő és zöldterületek megtervezése, kialakítása				X	
Városrészeket összekötő úthálózati kerületi gyűjtőút elemek összekötésének (Határ út – Czetz János utca) kiépítése;				X	
A gyűjtő- és elosztó fő közművezeték-hálózatok kiépítése				X	
Belső feltáró utak kialakítása, meglévő utak felújítása				X	
Az alapintézményi, a kerületi szintű közintézményi, illetve az egyéb kapcsolódó intézményi és munkahelyi területek szabályozási terv szerinti ütemezett, folyamatos kiépítése;				X	
A főváros és kerület által is elfogadott új beépítési koncepció mentén új beépítésre szánt vegyes kisvárosias lakóterületi, illetve a kereskedelmi és szolgáltató funkciójú fejlesztések végrehajtása, mértéktartó lakófunkció fejlesztéssel					X

KASZÁSDŰLŐ AKCIÓTERÜLET

A Kaszásdűlő akcióterületen a legfontosabb cél a barnamezős ipari területek újrahaznosítása volt, a tudásalapú iparágak letelepítése által. Ezen túl a lakóövezetek környezeti fejlesztése fontos feladatként szerepel a 2009-es IVS-ben. Az akcióterületi beavatkozások közvetlen céljai a következők voltak:

- Kaszásdűlő akcióterületi gazdaságfejlesztési program elkészítése és a gazdasági (munkahelyi zóna) területhasználatának szabályozott rendezése.

- Az akcióterületen (média)ipari, alkalmazott K+F, gazdasági szolgáltató és üzleti, kereskedelmi zóna megvalósulása.
- A magas szintű igényeket kiszolgáló belső úthálózat és infrastruktúra létrehozása.
- A kerületi kkv-k integrálása a fejlesztésekbe.
- Közterületek fejlesztése és megújítása a gazdasági zónában és az akcióterületi lakóterületeken.
- Intermodális közlekedési központ létesítése az esztergomi vasútvonal, 10. sz. Főút (Bécsi út), távlati 10. sz. főút fejlesztése (Körvasúti körút) térségében.

5. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Kaszásdűlő akcióterületen

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEGVALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
Kunigunda utca felújítása, a kapcsolódó utcák felújítása, csomópontok kialakítása és a rendszer bekötése a Bécsi útra				X	
Kaszásdűlő gazdasági zóna gazdaságfejlesztési programjának elkészítése.				X	
Körvasúti menti körút megépítése és a Kaszásdűlő gazdasági zónával a kapcsolat megteremtése				X	
Kaszásdűlő Ipari és Média Park, magas technológiát preferáló iparterületi fejlesztés megvalósítása		X			
Intermodális közlekedési központ létesítése				X	

AQUINCUM AKCIÓTERÜLET

Aquincum akcióterületére Budapest egyik meghatározó jelentőségű, méretű, kapacitású tudás-, rendezvény és gazdaságszervező központját, valamint kulturális centrumát vetítette előre az IVS. Közvetlen célok voltak:

- A már meglévő Graphisoft Park bázisán a K+F és egyéb innovációs tevékenységekre épülő tevékenység további erősödése az akcióterületen, beleértve a volt Gázgyár területeit.
- A tudásalapú gazdaság erősödése érdekében a szomszédos Kaszásdűlő akcióterülettel az együttműködések bázisának kiszélesedése.
- A Gázgyár műemléki épületegyüttes turisztikai-üzleti szolgáltató hasznosításának megteremtése.
- A római kori romok feltárásának folytatása és bemutatásának korszerűsítése, nemzetközi hírű turisztikai desztináció létrehozása.
- A terület további, XX. századi építészeti örökségének megőrzése és fenntartásának megoldása, különös tekintettel a gázgyári lakótelepre.
- Duna parton közhasználatú gyalogos sétány és kerékpárút kialakítása.

6. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Aquincum akcióterületen

PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSA	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEGVALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
Aquincum múzeumi negyed, interaktív múzeum létrehozása		X			

Aquincumi fejlesztések megjelenítése a kerület kommunikációs és marketing tevékenységében					X
Aquincumi híd és körvasúti körút akcióterületet érintő szakaszának megvalósítása				X	
Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont			X		
Magánegyetem létrehozása a Graphisoft Parkban	X				
További működőtőke beruházók be-települési feltételeinek kialakítása				X	
Új Idősek Klubjának kialakítása a Gázgyári lakótelepen	X				

BUDAI PROMENÁD AKCIÓTERÜLET

Az akcióterület fő célkitűzése a III. kerület valódi, funkcionális, működő városképi megjelenésében is méltó központjának megteremtése volt az IVS-ben, beleértve a hozzá csatlakozó városi területek magas épített környezeti minőségének, kulturális és gazdasági szolgáltató jellegének kialakulását, így a lakossági életminőség, a kerületi identitás és a turisztikai vonzerő fejlődését. Közvetlen célok voltak:

- A csillapított forgalmú budai promenád III. kerületi szakaszának kialakítása a maximum verzió szerinti minőségben.
- A kiskereskedelem, vendéglátás, lakossági szolgáltatás és kulturális-turisztikai kínálat minőségi fejlődése a promenád térségében.
- A Fő tér és a Szentlélek tér vonzóvá tétele, városképi és turisztikai szempontú rehabilitációja és funkcióbővítő fejlesztése.
- A történelmi emlékek egybefűzése, a programcsomagok kialakítása.

7. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Budai Promenád akcióterületen

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEGVALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
Forgalomcsillapítás és parkolási kérdések rendezése a Bécsi úton és környezetében	X				
Egybefüggő gyalogos zóna kialakítása a Budai promenád részeként	X				
Közterületek megújítása, zöldterület fejlesztés	X				
Kiskereskedelem, vendéglátás, rekreációs és kulturális elemek erősítése	X				
Fő tér és a Szentlélek tér rendezése				X	
Turisztikai és kulturális fejlesztések (Amfiteátrum, Zichy kastély rendezése, Fő tér)		X			
Óbuda-Újlak Budai promenád (gyalogos zóna, városrehabilitáció, közlekedésfejlesztés) kialakítása			X		

Álom Sziget Kft. a vonatkozó Településrendezési Keret-szerződésnek megfelelően				X	
--	--	--	--	---	--

RÓMAI-PART AKCIÓTERÜLET

Római-part akcióterület IVS-ben szereplő átfogó fejlesztési célja (az árvízvédelem problémájának megoldását követően) a hagyományos budapesti vízi élet felélesztésével újra a főváros és a kerület sport-, rekreációs és szabadidős központjává tenni a Duna partot, a Duna és a természetes élővilág megőrzésével.

Az akcióterület közvetlen céljai:

- Lejárat biztosítása a Duna partjára.
- Közterületek fejlesztése, a part fenntartható, környezetvédelmi célú fejlesztése.
- Üdülő, szabadidős, rekreációs és sport jelleg megőrzése és erősítése.
- A sport és szabadidős infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése.

8. táblázat – 2009-2013 között tervezett beruházások és azok megvalósulása Római part akcióterületen

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	TELJES KÖRŰEN MEGVALÓSULT	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, FOLYAMATBAN VAN	RÉSZBEN MEGVALÓSULT, LEZÁRT	NEM VALÓSULT MEG, DE FONTOS LENNE MEGVALÓSÍTANI	NEM VALÓSULT MEG, DE MÁR NEM IS RELEVÁNS
Átfogó, mindenre kiterjedő állapotfelmérést és erre építve felhasználási javaslat készítése;				X	
az egész területet átfogó szabályozási terv elkészítése, figyelembe véve az árvízvédelem helyzetét, korlátozva a további lakáscélú beépítéseket				X	
Dunai lejáró biztosítása több helyen, pl. Békásmegyernél (vásárlás, csere, kisajátítás);				X	
Csatornázás, közművesítés					
Közparkok, sétautak, kerékpárút építése				X	
Közösségi programok szervezése a Római-parton a Duna part használatának népszerűsítésére.		X			
Sportlétesítmények építése, csónakházak felújítása				X	
Szálláshely-fejlesztés, szálloda-építés					X

2.2. AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE

A 2014 óta hatályban lévő Integrált Településfejlesztési Stratégiájában (továbbiakban: ITS) a tervezés első fázisában lefolytatott helyzetfeltárás, helyzetelemzés és helyzetértékelés által feltárt területi hiányosságok és problémák, valamint a koncepcióban felvázolt operatív célok alapján a stratégiában hét akcióterület került kijelölésre, amelyek esetében a középtávú célokkal összhangban fejlesztési kulcsprojektek kerültek meghatározásra:

1. Békásmegyer-Városkapu akcióterület
2. Római part akcióterület
3. Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület
4. Kaszásdűlő akcióterület
5. Aquincum akcióterület
6. Óbuda-Újlak akcióterület
7. Óbudai-sziget akcióterület

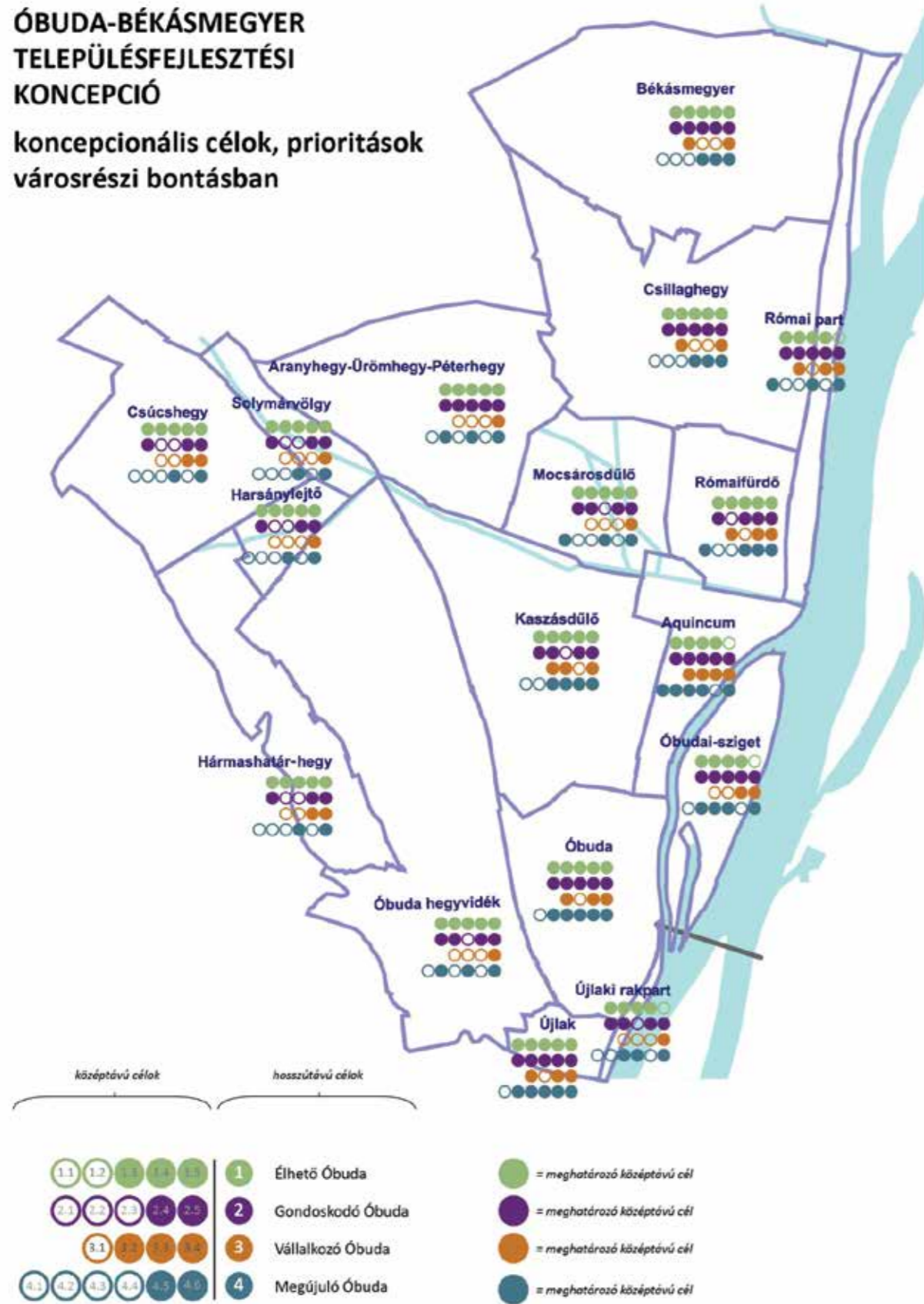
Budapest Főváros III. Kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata 2018-ban támogatási kérelmet nyújtott be a VEKOP-6.2.1.-15 konstrukcióra vonatkozóan. A felhívás keretében megvalósuló projektek helyszínei azonosítható módon, akcióterületként kell szerepeltetni az Integrált Településfejlesztési Stratégiájában (továbbiakban: ITS). Annak érdekében, hogy az Önkormányzat a VEKOP keretén belül szociális városrehabilitáció projektet valósíthasson meg, új akcióterület kijelölése vált esedékessé. A szociális-városrehabilitáció eredményessége érdekében olyan beavatkozási terület került lehatárolásra, amely a kerület veszélyeztetett tömbjeinek közel kétharmadát tartalmazza, valamint a területen található a kerület a szociális alapon bérbe adott lakásainak egynegyede. Az új akcióterület kijelölésével az ITS módosításával már összesen nyolc akcióterületet foglal magában a stratégia:

8. Békásmegyer-Hegy felőli lakótelep akcióterület

2. ábra – Konceptcionális célok területi megoszlása

ÓBUDA-BÉKÁSMEGYER TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

konceptcionális célok, prioritások
városrészi bontásban



Az akcióterületek közül a Római part, Aquincum és az Óbudai-sziget fővárosi illetőségű, azonban mivel a kerület területén helyezkednek el, így a fejlesztési irányok és a kijelölt projektek figyelembevételre elengedhetetlen. Az ezeken az akcióterületeken tervezett beavatkozásokat Budapest Főváros Integrált Városfejlesztési Stratégiája nevesíti, és megvalósításuk koordinációja szintén a fővárost terheli, Óbuda-Békásmegyér Önkormányzata együttműködő partnerként szerepel.

Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület sem teljes egészében kerületi illetékességű, ott is jelentős főváros által kezelt területeket találunk, bár a Főváros által nevesített projekteket nem találtunk, de a tervezett fejlesztéseket a Fővárosi Önkormányzattal egyeztetve, vele együttműködve szükséges előkészíteni és végrehajtani.

Bár az akcióterületek nem fedik le a kerület egészét, az azokon megvalósított fejlesztések a kerület egészére kihatással lesznek. A következőkben bemutatjuk az egyes akcióterületeket és a kapcsolódó projekteket.

3. ábra – Óbuda-Békásmegyer akcióterületek

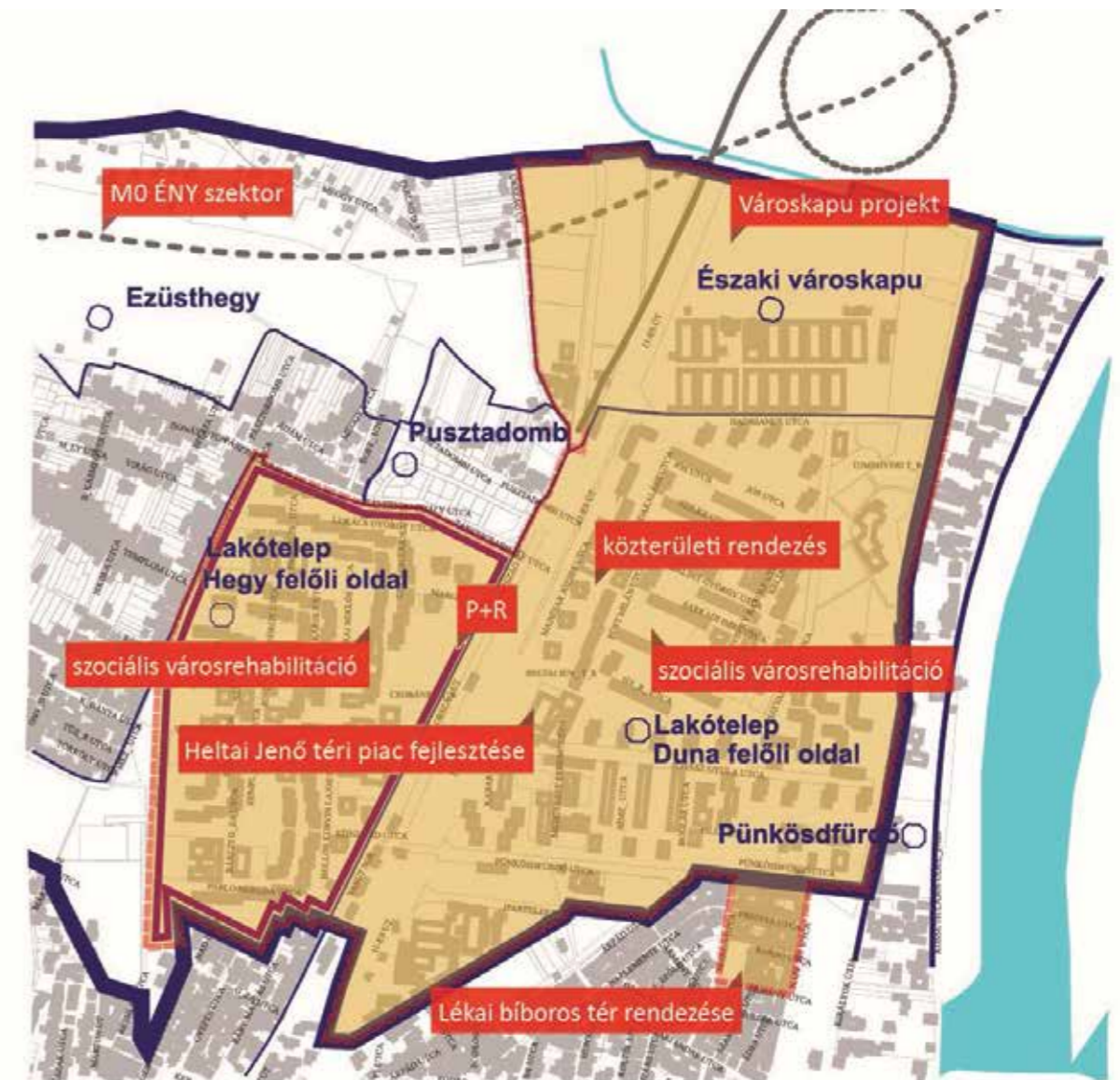


2.2.1. BÉKÁSMEGYER-VÁROSKAPU AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Ország út – Budapest közigazgatási határ – Királyok útja – Pünkösdfürdő utca – Napfény utca – Ármány utca – Margó utca – Pünkösdfürdő utca – Árpád utca – Ipartelep utca – Szent István utca – Batthyány u. – Hol-lós Korvin Lajos utca – Dózsa György utca – Ezüsthely utca – Táncsics Mihály utca – Ország út.

4. ábra – Békásmegyer-Városkapu akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



9. táblázat – Békásmegyer-Városkapu akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> A kerület Óbuda melletti legfontosabb alközpontja. Zöldterületekben gazdag, laza beépítésű szerkezet. A kerületrésznél nagyrészt lefedett rendezési tervekkel. Magasfokú intézményi ellátottság: gimnázium, főiskola, rendelő, művelődési központ, idősök klubja. A lakások együtöde már korszerűsített panelépületekben található. A kerület egész lakásállományának együtöde itt található. Békásmegyer-Ófalu néhány utcájában hűen megőrizte a hagyományos faluképet. Minden alapvető társadalmi szolgáltatás elérhető, differenciált és élhető lakóövezetek. Jól működő családi tanácsadó és gyermekvédelmi hálózat. Kerületi lokalpatriotizmus: a kerületbe születettek/költözöttek hűsége a kerülethez. A Szigmond Király Főiskola legkorszerűbb oktatástechnikai berendezésekkel felszerelt campusa itt található. Magas a kerületrésznél bejegyzett vállalkozások száma. Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. Újonnan létesített P+R, B+R parkoló a HÉV megállóban. A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél, megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. A gerinchálózatokban és a bázisoknál lehetőség van a közműhálózat kapacitásbővítésére. Nem jellemző a hőtermelés okozta levegőszennyezés. Teljes közműellátottság. Jelentős lakótelepi zöldfelület-potenciál. Már elindított energiahatékonysági programok hosszútávon hozzájárulnak a városrész CO2 kibocsátás-csökkentéséhez. 	<ul style="list-style-type: none"> Eltérő identitású és karakterű kerületrészek átmenet nélküli egymasmellettisége a lakótelepi területek és Békásmegyer-Ófalu, Józsefhegy és Ezüsthely esetében, erősen széttagolt kerületrésznél. Közlekedési és tömegközlekedési csomópontokban alacsony a szolgáltatások színvonala. Lakótelepek úszótelkes telekszerkezete, magas közterületarány, gazdátlan területek. Sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület a békásmegyeri lakótelepen. Az intenzív beépítésű lakótelepek, és a laza családiházak környezet átmenet nélküli monostruktúrái a békásmegyeri lakótelep és Ófalu határos területein. Jól működő távfelügyeleti rendszer a lakótelepen. Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. Itt a legmagasabb a legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében. Itt a legalacsonyabb a magas státuszú, felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a teljes népességen belül. Gazdasági potenciállal bíró, de kihasználatlan gyárterületek, épületek. Hiányzó, vagy gyenge kelet-nyugati útkapcsolatok, magas közlekedési terhelés. A parkolóigény továbbra sem kielégített. A terület termikus hőellátásának bázisa távol van a területtől. Az energiaellátás három energiahordozóval (villamosenergia, távhő és földgáz) történik, amelyhez három kiépített hálózati rendszer kapcsolódik, terhelve ezzel a közterületet. A közművek felszín alatti területfoglalása akadályozza a felszín feletti területhasználót, ezzel pl. a fásítás lehetőségét a közterületeken korlátozza. A meglévő és használható zöldfelületek fragmentáltan helyezkednek el, nem alkotnak gyalogosan vagy kerékpárral bejárható rendszert. A békásmegyeri lakótelep nagy kiterjedésű zöldfelületei funkcióhiányosak és esztétikailag is avultak. Magas zaj- és légszennyezettség az ÉD-i irányú főútvonalak mentén.

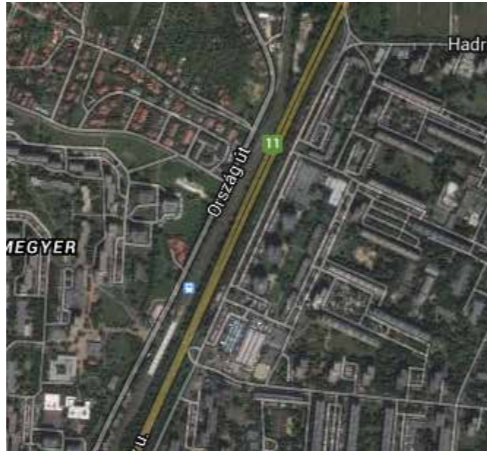
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> A mai igényeknek megfelelő alközpontok kialakítása elsősorban a békásmegyeri lakótelep esetében, megvizsgálva a szomszédos Csillaghegy kerületrésznél felé való nyitást. Lakótelepek úszótelkes területek hasznosítására térmenedzsment felállítására, közösségi kertek működtetésére. Nagyobb szerepet adni a fejlesztő, menedzselő szervezetnek, fokozni az együttműködést a városfejlesztési és a városrendezési szakterületek között. Fejlesztőbarát építésszabályozás kialakítása, amely kreatívan alkalmazza a jogszabályokat abból a célból, hogy fejlesztésre aktivizálja a terület tulajdonosait és lehetséges fejlesztőket. Lakótelepi épületállomány minőségi, energetikai fejlesztése. Az épület felújításokat támogató önkormányzati adópolitika, intézkedések, amely során az önkormányzat felléphet a városépítészeti törekvéseinek érvényesítése érdekében. A gyermek- és családbarát attitűd folytatása a kerület vezetésének részéről, társadalmi integrációs programokkal kibővíve. Szociális jellegű városrehabilitáció a lakóterületi közösségek leszakadásának megelőzésére. A kerületrésznél lakói számára elérhetővé tenni közösségi sportolási lehetőségeket. A romló állagú intézmények, üzletközpontok megújítását támogató, kezdeményező intézkedések. Panel építésű lakóépületek felújításának támogatása. Kereszt irányú (kelet-nyugati irányú) útkapcsolatok fejlesztése az észak-déli irányú áramlás mérséklése/megosztása érdekében; az Aquincumi-híd beruházás megvalósulása. A csomópontok erősítése akadálymentesített, gyalogosbarát területek fejlesztésével. Északi városkapunál a nagy forgalmat generáló területi fejlesztések útkapcsolatainak kiépítése. Parkolási lehetőségek fejlesztése, indokolt esetben a közterületek újracsatolása. A lapostetős épületek tetejére helyezhető napelemekkel, napkollektorokkal a termikus energiaellátás költségei csökkenthetőek, és ezzel a fenntarthatóság javítható. A lakótelepi zöldfelületek átfogó rendezése a lakossági igények alapján, ahol programot és kulturált felületet találhat a kikapcsolódásra a gyerekes család, a kutyatartó, az utcai sportok szerelmese, a szabadterei programok iránt érdeklődő és a nyugdíjas korosztály is. A lakótelepi zöldfelületek fenntartási intenzitásának növelése. Passzív és aktív ház programmal, energiahatékonysági programmal csökkenthető az épületek energiaigénye és környezeti kibocsátása. A termálvizek, geotermális hő, napelem és napkollektor parkok felhasználásával környezetet kevésbé terhelő energiafelhasználásra állíthatók át a városi fenntartású és a lakótelepi magán ingatlanok is. 	<ul style="list-style-type: none"> A jogszabályalkotó önkormányzati szervezet átalakítása elhúzódik, és nem fejlődik az önkormányzat kezdeményező, menedzselő, partnerség-építő funkciója. Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. Társadalmi megújulásra és szolgáltatásokra fordítható források hiánya. Társadalmi különbségek növekedése az egyes lakók, ill. városrészek között. Leccsúszóban lévő rétegek ellátásának, integrálásának egyre nagyobb anyagi és munkaráfordítással járó terhe. Az üzleti környezetet érintő jogszabályok gyakori, esetlegesen kedvezőtlen változása. A fejlesztési területek korlátozottsága és esetenként nehéz megközelíthetősége miatt a befektetők inkább az agglomeráció településeit választják. Az Akció terület északi részének területhasználataiban a tervezett M0 gyorsforgalmi út jelentős változást hoz majd. Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. Ha a közműköltségeket nem csökkentik a rezsiszökkentést meghaladó mértékben, a fizetőképes lakók el fogják hagyni a lakótelepet, amely a lakótelep közműellátásának további fenntartását lehetetlenítheti el. A Dunán lefutó árhullámok, amennyiben a védmű megfelelő mértékre való fejlesztése nem történik meg, előtéssel veszélyeztetik a lakótelepet is. Önkormányzati kezdeményező erő és befektetői erő hiánya. A szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés fejlesztés megtorpan, így a közlekedési eredetű terhelések szintje romlik.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

A kerületen belül a békásmegyeri lakótelepen élők életminőségének javítása, és felzárkóztatása a terület legfontosabb feladata. A panelépületek felújítása, a közterületek rendezése, közösségi terek funkcióbővítő kialakítása eredményeként minőségibb élettér jöhet létre. Békásmegyert érinti a kerület P+R fejlesztéseinek egyik súlypontja is, mely az átmenő forgalom csillapítását volna hivatott ellátni.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

10. táblázat – P+R rendszer kiépítése projekt

PROJEKT NEVE	P+R rendszer kiépítése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	HÉV vonala mentén
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetéséből finanszírozott beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2015-2016
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A kerület számára nagy környezeti terhelést jelentő átmenő forgalom jelentős része a 11-es úton érkezik be a városba. A beérkező autók jelentős részét a kerület belső részein teszik le a tulajdonosok, ahonnan tömegközlekedési eszközökkel folytatják útjukat. A tervezett budapesti dugódíj bevezetése tovább súlyosbíthatja ezt a problémát, melyet komplex intézkedéscsomaggal lehet orvosolni: parkolási zónák kialakítása a belső kerületrészekben, P+R rendszer kiépítése a kerület peremén, tömegközlekedés fejlesztése. A Békásmegyer akcióterületen történő, döntően a HÉV-re épülő P+R fejlesztések a kerület közlekedésfejlesztési céljainak egyik meghatározó eleme. Ennek első részeként a 11-es út keleti oldalán 7.500 négyzetméteren alakítanának ki 250 autónak helyet adó parkolót, az Ország úti parkolót pedig 40 hellyel bővítenék.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

11. táblázat – M0 ÉNY-i szektor megépítése projekt

PROJEKT NEVE	M0 ÉNY-i szektor megépítése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Kerület északi-északnyugati határa, a meglévő M0 szakasz folytatásaként
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetéséből finanszírozott beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	nincs adat
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A fővárost elkerülő M0 körgyűrű ÉNY-i szektora Békásmegyer határán fut. A kerületet terhelő átmenő forgalom egyik fele a 10-es és 11-es főutak között bonyolódó átkötő forgalomból adódik. Az M0 ezen szakaszának kiépülése ilyen módon jelentősen csökkentené a kerület útjain bonyolódó forgalmat. A körgyűrű megépítése állami projekt. A III. Kerület önkormányzata számára a beruházás megvalósításában elsősorban lobbiszerepe van: szakmai és politikai kapcsolatok révén lehet hozzájárulni, hogy az M0 ÉNY-i szektora legmegfelelőbb nyomvonalon a lehető leghamarabb megvalósuljon.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 Forrás: NIF ZRT.:Tájékoztató az M0 autópályát északi szektor 11. és 10. sz. főutak közötti szakaszáról (http://www.nif.hu/images/upload/press/75/e1/146.pdf)


12. táblázat – Lékai Bíboros tér rendezése projekt

PROJEKT NEVE	Lékai Bíboros tér rendezése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Lékai Bíboros tér
HRSZ	63727/1, 63780, 63727/2
BECSÜLT KÖLTSÉG	bruttó 50 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2018
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Lékai Bíboros tér rendezése, amely során egy 1848-as emlékpark létesülne Czetz János szoborral. Terület nagysága: 4400 m ² .
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	



13. táblázat – Hatvany Lajos utcai nyugdíjsház bővítése projekt

PROJEKT NEVE	Hatvany Lajos utcai nyugdíjsház bővítése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Hatvany L. u. 1.
HRSZ	
BECSÜLT KÖLTSÉG	bruttó 150 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A megnövekedett igények miatt szükséges a Hatvany Lajos utca 1. szám alatt álló nyugdíjsház bővítése. Ez a projekt már a 2009-es IVS részét is képezte.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	


14. táblázat – Városkapu program projekt

PROJEKT NEVE	Városkapu program
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	A békásmegyeri lakótelep és az MO körgyűrű közötti, jelenleg jórészt üres, 45 hektáros terület
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetéséből finanszírozott beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	nincs adat
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Az északi városkapu nevű fejlesztés során a 10-es, a 11-es út, valamint a körgyűrű által határolt csomópontban 45 hektáros területen olyan, többfunkciós kisebb városközpont jönne létre, amely nemcsak a III. kerület északi részét, hanem Szentendrét vagy akár a Pilis-völgyet is kiszolgálhatja. A projekt részeként kereskedelmi, iroda-, szálloda- és szórakoztató funkciók létesülnek. Ezenfelül több ezer férőhelyes P+R parkolót is kialakíthatnának, egy új HÉV-megállóval.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

15. táblázat – Heltai Jenő téri piac fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Heltai Jenő téri piac fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Juhász Gyula utca – Madzsar József utca – Füst Milán utca által határolt terület (Heltai Jenő tér)
HRSZ	65552/70
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 3,8 – 4 milliárd Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2017-2018
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Heltai téren jelenleg Békásmegyer városrészt kiszolgáló 1980 körül épült vásárcsarnok és hozzá kapcsolódó vállalkozói piac található. Mind a piac mind a hozzá kapcsolódó kereskedelmi funkciójú építmények, minden tekintetben elavultak, szlömös képet mutatnak. A terület a kerületben alközponti jelentőséggel bír, közösségi közlekedési csomópont, valamint a kapcsolódó lakótelepek kereskedelmi-szolgáltatói központja, több gyalogos tengely találkozási pontja. A meglévő vásárcsarnok valamint a hozzá kapcsolódó vállalkozói piac területén található építmények elbontásra kerülnek. A lebontott épület helyén, a telekalakítás során létrehozott új területen a tervezési programnak megfelelően, kialakításra kerül egy piaccsarnok fedett-nyitott őstermelői piaccal, pavilonos jellegű kiskereskedelmi-szolgáltatói-vendéglátó funkciójú épületrészekkel, egy 2500 m ² fedett nyitott árkádos terekkel lehatárolt városi többfunkciós burkolt térrel valamint egy 190 férőhelyes mélygarázzsal. A tervezett épületet közterületek határolják az épület megvalósulásával, az épület által határolt területtel az épület környezete is megújul.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 

16. táblázat – Szociális Városrehabilitáció projekt

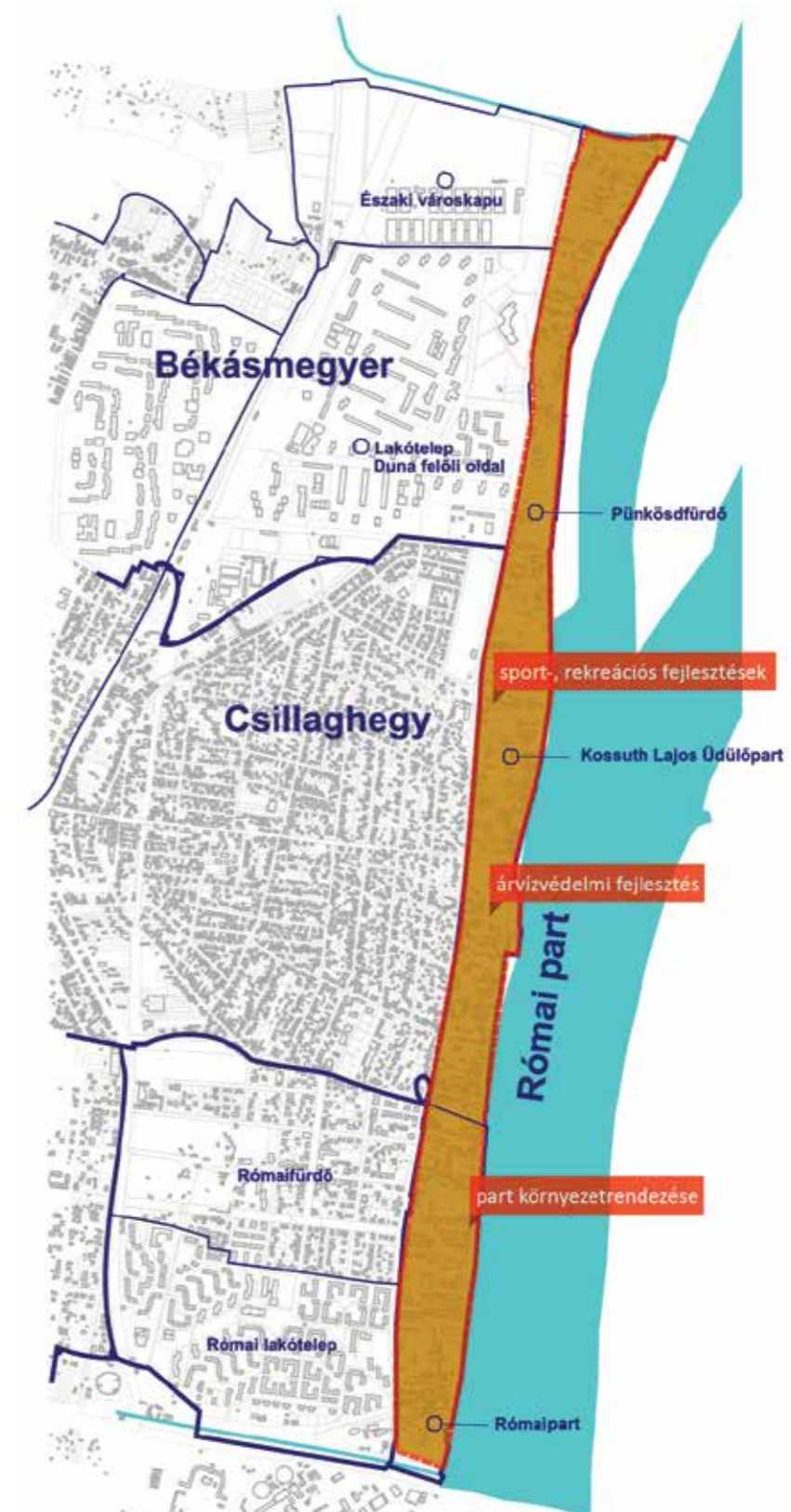
PROJEKT NEVE	Szociális városrehabilitáció
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Békásmegyeri lakótelep keleti oldala
HRSZ	Nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 500 millió Ft (indikatív összeg)
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A 2009-es IVS-ben is megfogalmazott szociális városrehabilitációs program folytatásaként a lakótelepen élő alulképzett és alulfoglalkoztatott társadalmi réteg felzárkóztatása. A szociális városrehabilitáció a fizikai környezet megújításánál nagyobb súlyt fektet a társadalmi viszonyok minél kisebb lakosságcserevel megvalósuló javítására, a területen élők humán erőforrásainak gyarapítására, hátrányos társadalmi helyzetük megszüntetésére. A feladat ellátására városrehabilitációs társaság létrehozása a Polgármesteri Hivatal vezetésével, mely magába foglalja és irányítja a feladat megoldását igénylő többféle szakmai ágazat együttműködését.
HELYSZÍN	

2.2.2. RÓMAI PART AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Pók u.- Nánási u.- Királyok útja- Barát-patak- Duna által határol terület.

5. ábra – Római part akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



17. táblázat – Római part akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> • Természetszerű Duna-parti szakasz. • Jó közlekedési és a tömegközlekedési megközelíthetőség, szakaszosan kialakított kerékpárút. • A Római-part ingatlanjai a budapesti ingatlanpiacon is exkluzívnak számítanak, ezeken a területeken jóval magasabb az átlagos négyzetméter ár. • Műemléki csónakházak. • Elsősorban üdülőövezet. • Magas a felsőfokú képzettséggel rendelkező lakosság aránya. • A Római-part ingatlanjai a budapesti ingatlanpiacon is exkluzívnak számítanak, ezeken a területeken jóval magasabb az átlagos négyzetméter ár. • Magas a kerületrészen bejegyzett vállalkozások száma, jó kiskereskedelmi hálózat. • Magas rekreációs, szórakoztató és turisztikai potenciállal bír a hagyományosan kedvelt vízpart miatt. • Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. • A Római part menti területet is érintő kiépített közműhálózatok rendelkezésre állásával biztosítják a terület teljes közműellátásának lehetőségét. • A területen áthaladó közműhálózatokban rendelkezésre álló kapacitás lehetősége. • Jelentős üdülőterületi zöldfelület-potenciál, a szabadon álló beépítésű területek kertvárosi, laza szerkezetűek. • A védett természeti értékekkel, fontos táji adottsággal való közvetlen kapcsolat. • A természetszerű, főnyes partszakasz nagy népszerűségnek örvend a budapestiek között. • Jól szervezett hulladék-gazdálkodás. 	<ul style="list-style-type: none"> • Közlekedési és tömegközlekedési csomópontokban alacsony a szolgáltatások színvonala. • Morfológiailag a terület nem mutat egységet: vegyesen találunk egymás mellett nagyobb üdülőépületeket és lakóparkoszerű együtteseket, csónakházakat és javítóműhelyeket, valamint kis vendéglátó létesítményeket. • Több, összetett társadalmi probléma potenciális forrása a terület. • Hiányzik a közösségi fejlesztés innovatív eszközrendszere. • Kevésbé fejlett turisztikai infrastruktúra. • A turisztikai attrakciók kínálta lehetőségek nem kihasználtak. • A hajózás közösségi közlekedési eszközként történő gyenge kihasználása. • Gyalogos-kerékpáros konfliktus a szakaszosan kiépített kerékpárhálózat miatt. • Helyi parkolóhiány, zavaró parkolás. • A területen üzemelő bázislétesítmények (szennyvízáttemelő műtárgy) okozta környezetterhelés. • A területen áthaladó gerinchálózatok (földgáz, víz, szennyvíz) helyfoglalása, felszín felett és alatt egyaránt terheli a területet. • A Dunába vezető partmenti szennyvízvezetékek jelenetős táji konfliktust képviselnek. • Nyári időszakban speciális zajt jelent a szórakozásból származó zajterhelés, elsősorban a Római-parton levő éttermek működésével kapcsolatban.


LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> • Az üdülőpart jelleg megőrzése. • Rekreációs célú fejlesztések a zöldfelületi fejlesztések összehangolásával, az árvízvédelmi feladatok szem előtt tartásával. • Fejlesztőbarát építésszabályozás kialakítása, amely kreatívan alkalmazza a jogszabályokat abból a célból, hogy fejlesztésre aktivizálja a terület tulajdonosait és lehetséges fejlesztőket. • Műemléki védeltséget élvező épületek korszerű hasznosítása. • Működő csónakházak számának növelése. • A szereplőket innovatívan bevonó közösségi fejlesztés eszközrendszere. • Az alapellátás fejlesztése és elérhetőségének növelése. • Megnövekedett igény a kulturális, gyógy- és egészségügyi turisztikai szolgáltatások iránt. • A Római-part népszerűsége okán nő az ide látogató külföldi turisták száma. • Kihasználatlan rekreációs, szórakoztató és turisztikai potenciálra építő komplex fejlesztés. • Gyalogos/kerékpáros/hajós Duna-part jó kapcsolatokkal a szigetekhez, túlparthoz, forgalomcsillapítással a kiszolgáló parti úthálózaton. • Javasolható beruházások közműellátására a kedvező közművesítési feltételek rendelkezésre állása. • A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél is megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. • Római-part komplex (sétányok, kerékpárutak, vendéglátó teraszok, utcabútorozás, játszófelületek) zöldterületi rehabilitációja a vízparti rekreáció szolgálatában. • A csatornázási kérdések megoldásával és a Duna vízminőségének további javulásával a partra visszatérhet az 1973-ban betiltott szabadstrand jelleg, amelynek háttér infrastruktúráját teremtheti meg a hullámtéri terület. • Különleges lehetőség a Római-parti sport, szabadidős területhasználat, melynek érdekében a vízminőség védelme elengedhetetlen. • A természetszerű, főnyes partszakasz megtartása. 	<ul style="list-style-type: none"> • Területhasználat-változás. • Az árvízvédelmi és szennyvízcsatornázási kérdések megoldatlansága. • Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. • A Római-part csupán árvízvédelmi problémaként való kezelése, miközben komplex városfejlesztési probléma, amely csak az innovatív, közösségi fejlesztési eszközökkel, többszintű együttműködéssel kezelhető. • Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. • Sajátos beépítést képviselnek a Római-part menti átalakuló üdülőterületek, a csónakházakat kiszorító „lakóparkok”, szolgáltató létesítmények (étterem, szórakozóhely). • Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. • Duna-parti zöldterületek degradálódása az idevonzott, nagy gépjárműforgalommal, parkolási igényrel is járó látogatóforgalomtól. • A terület hullámtéri fekvése miatt a Dunán lefutó árhullámok a területet előtérrel veszélyeztetik. • A klasszikus mérnöki szemléletek érvényesítése az integrált megoldások preferálása helyett. • Árvízi és belvízi veszélyeztetettség, mélyfekvésből eredő problémák. • A tervezett parti árvíz védmű veszélyeztetheti a part természeti jellegét. • A nem megfelelő módon kiépített árvízvédelem belvíz problémákat okoz a mentett oldalon, illetve megnő az árvízi elöntés veszélye. • A beépítési intenzitás növekedésével termálforrások még nagyobb veszélynek lesznek kitéve.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

A Római part Budapest emblemikus, közkedvelt szabadidős területe. A város egyik utolsó főnyes partszakasza, ahová a tavasztól ősziig tartó időszakban sokan jönnek kikapcsolódni: evezni, sétálni, kutyát sétaltatni, vagy betérni a számos vendéglátó létesítmény kerthelységébe. A "Római" ismertsége messze túlmutat a kerület, sőt Budapest határain, ilyen módon meghatározó eleme a kerület arculatának, imázsának. A terület árvízvédelmi rendszere igen gyenge, megújítását nem lehet sokáig halogatni.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

18. táblázat – Szabadidős és Sport Centrum kialakítása a Kossuth Lajos Üdülőparton projekt

PROJEKT NEVE	Római-part, Kossuth Lajos üdülőpart fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Római-part – Kossuth Lajos üdülőpart – Pünkösdfürdő utca – Királyok útja – Nánási út – Aranyhegyi patak (Pók utca) által határolt területek
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	2 milliárd Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Cél a Római-part, valamint Csillaghegy árvízvédelmének megoldását követően a terület fejlesztése, a vízi turizmus felvirágztatása, a rekreációs turisztikai bázisterület európai szintűvé tétele, gazdasági versenyképességének megteremtése, kereskedelmi szállásférőhely kapacitás növelése. A projekt magában foglalja a közcsetorna, csapadékcsetorna, esetleg vízi színház, vízi játszótér, Duna fürdő, régi dunai vízimalom megépítését. A projekt a fővárosi szinten kiemelt jelentőségű rekreációs terület funkcióbővülését eredményezi.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

19. táblázat – Római part környezetrendezése projekt

PROJEKT NEVE	Római part környezetrendezése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Duna parti sétány és a Királyok útja felől bekötő utak
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 3 milliárd Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Duna-menti zóna parti sávja, beleértve a Római-partot, érzékeny terület, amely használata tájrendezési szempontból sem elhanyagolható, természetsterű partszakasz. Itt a fejlesztéseknek a vízparti adottságokat kihasználva elsődlegesen rekreációs célúnak kell lennie, a zöldterületi fejlesztések összehangolásával és az árvízvédelem feladatait szem előtt tartva.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

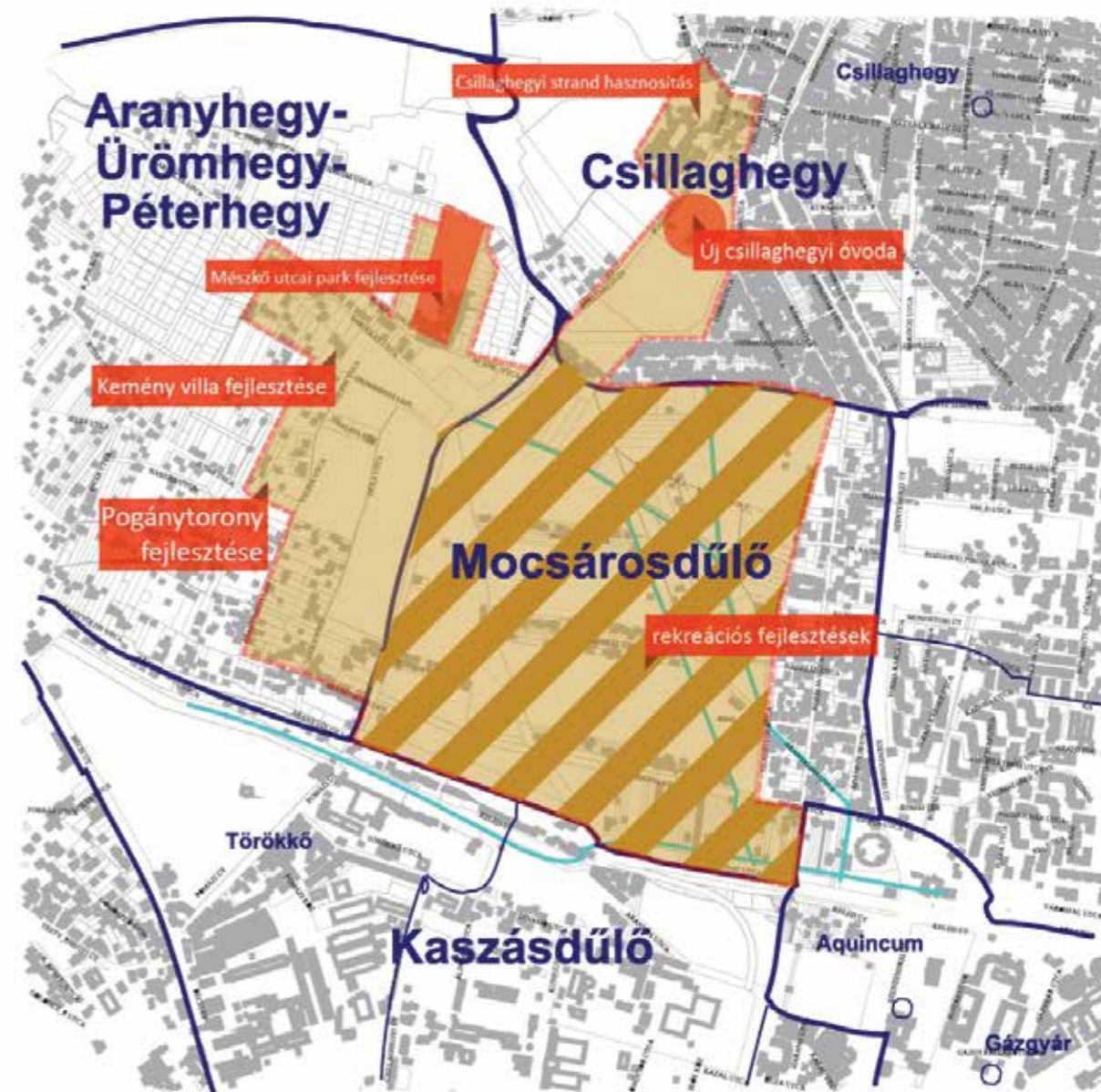
PROJEKT NEVE	Római part árvízvédelmi fejlesztése és környezetrendezése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Duna parti sétány és a Királyok útja felől bekötő utak
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Római-part és a Kossuth Lajos üdülőpart ma természetszerű Duna parti zónájának karaktere, amely jelentős kerületi vonzerőt képvisel, veszélyeztetett az árvíz miatt. A fővárosi elképzelések szerint a terület mobilgátas technológiával bevédésre kerülne. A Duna-menti zóna parti sávja, beleértve a Római-partot, érzékeny terület, amely használata tájrendezési szempontból sem elhanyagolható, természetszerű partszakasz. Itt a fejlesztéseknek a vízparti adottságokat kihasználva elsődlegesen rekreációs célúnak kell lennie, a zöldterületi fejlesztések összehangolásával és az árvízvédelem feladatait szem előtt tartva.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

2.2.3. MOCSÁROSDÚLÓ-CSILLAGHEGY AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Pusztakúti út – Csillaghegyi stand – Ürömi út – Valéria utca – Temes utca – Csermák Antal utca – Tündérliget utca – Határ út – Rozália utca – Gladiátor utca – Zsófia utca – Aquincumi polgárvárosi amfiteátrum – Vonat utca – Aranyhegyi patak – Keled út – Aranyhegyi út – Aranyhegyi lejtő – Taliga utca – Trófea utca – Kilitó utca – Szakóca utca – Igllice utca – Örömhgyi lejtő – Cserszömörce utca – Saroglya utca – Mészki utca – Csikóvár utca – Apát-kút utca – Héthalom utca – Dobogókő utca – Rámhegy utca – Mészki utca – Pusztakúti út által határolt terület.

6. ábra – Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



21. táblázat – Mocsárosdűlő-Csillaghegy akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> • Potenciális fejlesztési tartalék-területek Mocsárosdűlőn. • Fejlesztésközpontú önkormányzati vezetés. • Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. • A Mocsárosdűlő térségében kiépített közműhálózatok rendelkezésre állásával biztosítják a terület teljes közműellátásának lehetőségét. • A területen áthaladó közműhálózatokban rendelkezésre álló kapacitás lehetősége. • Jelentős rekreációs, extenzív zöldfelület-potenciál. • Az egykor mocsáros terület ma helyi jelentőségű védelem alatt álló természeti értéket képvisel és ökológiai folyosó pufferzónája. • Sík, lapályos területek ártéri üledékeiben, mint a Mocsárosdűlőn, mocsári élővilág, vadvízes jelleg megmaradása, természeti, természetközeli területeket eredményez. • Kiváló fekvéséből adódóan Csillaghegy területe az egyik legrégebben betelepült városrész, kőkori települések sorát tarták fel itt. • Csillaghegyi strandfürdő a kerület rész egyik legfontosabb használatra feltárt közösségi zöldfelülete. • A Csillaghegyi termálforrás védett langyos karsztforrás 	<ul style="list-style-type: none"> • Nagy kiterjedésű, funkció nélküli zöldfelületek Mocsárosdűlőn. • Az érvényes tervek a fizikai környezet problémáinak kezelésére adnak választ, sokszor nem a fejlesztési céloknak vannak alávetve. • A Mocsárosdűlőre jelenleg nincs hatályos kerületi szabályozási terv, így a terület nem fejleszhető. • Vegyes tulajdonú a Csillaghegy városrész: a jelentős fővárosi tulajdonú területek mellett elszórtan kerületi és magántulajdonú részek is találhatóak. • Az Akcióterületen sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület. • Csillaghegy telekszerkezetét túlzottan felaprózott, Mocsárosdűlő telekszerkezetét nagyméretűtelkek alkotják. • Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. • Csillaghegyen a bölcsődei és óvodai férőhelyek területi megoszlása nem igazodik a területi igényekhez. • Sűrűsödő lakossági panaszok az illegális hulladékégetésből fakadó légszennyezésre. • Alacsony lakásszám. • Hiányzó, vagy gyenge kelet-nyugati útkapcsolatok, magas közlekedési terhelés. • Mocsárosdűlő mély fekvése, magas talajvízállása a felszíni vizek elvezetésénél a hasznosítás terén komoly nehézségeket okoz. • A meglévő és használható zöldfelületek fragmentáltan helyezkednek el, nem alkotnak gyalogosan vagy kerékpárral bejárható rendszert. • Továbbra is jelentős a szennyezett talajok jelenléte a Mocsáros-dűlőn. • Magas zaj- és légszennyezettség az ÉD-i irányú főútvonalak mentén. • Illegális zöldhulladék-égetések. • Illegális hulladéklerakás következtében szennyeződő belvíz.

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> • A kerület településszerkezetileg értékes központi részein elhelyezkedő még hasznosítható területek. • Mocsárosdűlőn új funkció adása a kihasználatlan területeknek, az elhelyezkedésükből és kiterjedésükből adódó potenciál kifejtése. • A közsféra által vezérelt, kezdeményező, menedzselő, partnerséget építő fejlesztési tervek kidolgozása. • Mocsárosdűlőn a tulajdonviszonyok egységesítése, rendezése a kerület és a főváros között. • Innovatív építészeti, tájépítészeti megoldások kezdeményezése a területen. • Aranyhegy-Ürömhegy-Péterhegy hétvégiházazs övezeteinek védelme, az építészeti karakter megóvása, a nagy értéket képviselő épületállomány, villaépületek fejlesztése • A Mocsárosdűlő kerületrészen a karakterelemek fejlesztése, arculati kézikönyv kidolgozása. • Intenzívebb társadalmi tájékoztatás a lakosok komfortérzetének növelésére. • A romló állagú intézmények, üzletközpontok megújítását támogató, kezdeményező intézkedések. • A gyermek- és családbarát attitűd folytatása a kerület vezetésének részéről, társadalmi integrációs programokkal kibővítve. • A helyi kiskereskedelem támogatása. • Keresztirányú (kelet-nyugati irányú) útkapcsolatok fejlesztése az észak-déli irányú áramlás mérséklése/megosztása érdekében; az Aquincumi-híd beruházás megvalósulása. • A csomópontok erősítése gyalogos terek, gyalogosbarát területek fejlesztésével. • Jelentősebb közműigényű vállalkozások letelepedésénél kedvező közműellátási feltételek állnak rendelkezésre. • Mocsárosdűlő területének rekreációs zónává való átalakítása komplex szemléletet tükröző, de az átmeneti vagy extenzív hasznosítást ösztönző kialakítások előnyben részesítésével. • A termálvizek, geotermális hő, napelem és napkollektor parkok felhasználásával környezetet kevésbé terhelő energiafelhasználásra állíthatók át a városi fenntartású és a lakótelepi magán ingatlanok is; • A Mocsárosdűlő természetvédelmi értékkel bíró, extenzív zöldfelületeinek rekreációs átalakítása közösségépítő hatással bírhat • A Mocsárosdűlő területéhez közvetlenül csatlakozó, magas potenciállal bíró Aranyhegy-Ürömhegy-Péterhegy-i zöldfelületeken közparkfejlesztés • Ipari gyárterületi tartalék rehabilitálható, amely során a korábbi ipari terhelést felválthatja egy nem szennyező K+F és szolgáltatói szektor, valamint vonzó kulturális és sport fejlesztések. • Illegális, környezetszennyező tevékenységek ellehetetlenítése intenzívebb hatósági jelenléttel. 	<ul style="list-style-type: none"> • A fejlesztési feladatok közötti prioritizálás nem kedvez a területnek. • Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. • Mocsárosdűlő peremterülete nehezen ellenőrizhető módon kezd beépülni. • Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. • Nincs megfelelő forrás, a fejlesztések elhúzódomása miatt a problémák tovább mélyülnek. • A lakossági tájékoztatás elmaradása, az illegális hulladékégetések és az építkezésekből adódó zaj meg nem szűnése. • A fejlesztési területek korlátozottsága és esetenként nehéz megközelíthetősége miatt a befektetők inkább az agglomeráció településeit választják. • Átmenő forgalom növekedése és a főúthálózat elválasztó hatásának erősödése. • Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. • A magas talajvízállás miatt a csapadékvíz gondos elvezetésének megoldása szükséges, hiányában belvízzel veszélyeztetett terület tartósabban vízállássóssá válhat. • Kezdeményező erő hiánya az önkormányzat részéről. • Mély fekvésből eredően belvízveszély. • A szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés fejlesztés megtorpan, így a közlekedési eredetű terhelések szintje romlik. • Illegális tevékenységek folytatása, mint a zöldhulladék égetése vagy a kommunális hulladék lerakása nem kijelölt helyeken.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

Mocsárosdűlő mélyvízes beépítetlen területein a korábbi tervek lakóterületi fejlesztéseket irányoztak elő. A terület adottságai miatt ilyen fejlesztésekre itt nincs reális lehetőség, ugyanakkor kiválóan alkalmas lenne rekreációs célokra. A jelenleg parlag terület átfogó, funkcióbővítő rendezésével a kerület lakossága sokat nyerhetne.

Mocsárosdűlő akcióterületen a fejlesztésre alkalmas területek sok esetben természetvédelmi területekkel szomszédosak, így hatással lehetnek a természetvédelmi területekre, azok állapotát jelentősen befolyásolhatják az átalakítással járó hatások (pl. vízháztartás esetében). A tervezés során a megfelelő funkciók kiválasztásakor kiemelten figyelemmel kell lenni a védett területekre.

Tulajdonviszonyok tekintetében a terület vegyesen kerületi és fővárosi részre tagolódik. A fejlesztési elképzelések és szabályozás tekintetében komoly együttműködésre és koordinációra van szükség a Fővárosi Önkormányzattal.

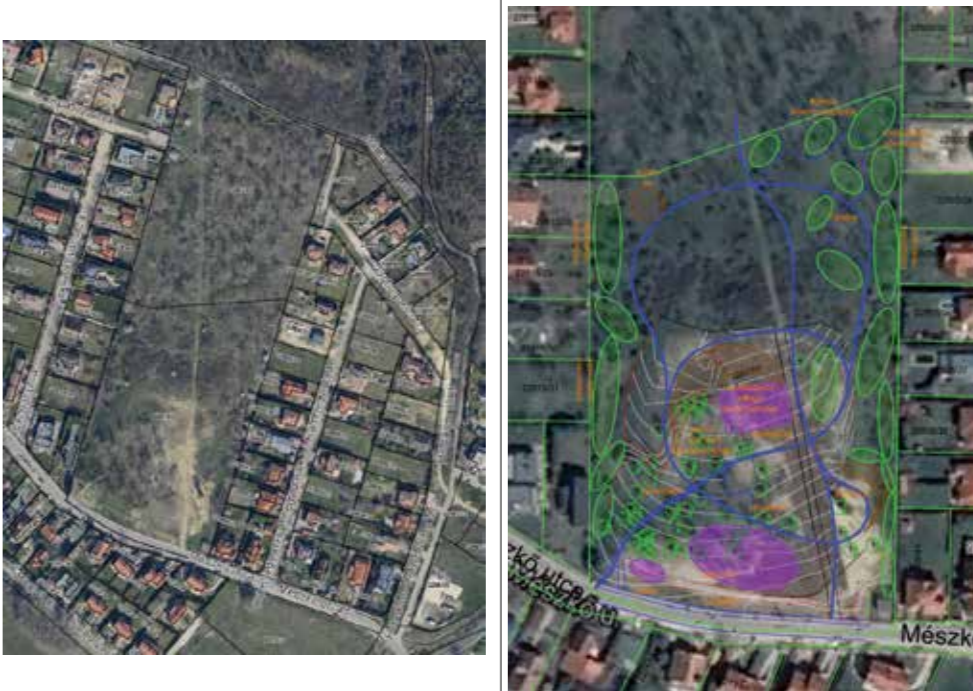
Csillaghegy az akcióterület további rekreációs fejlesztéseivel túl turisztikai kínálatot is bővíti, valamint az oktatási területen jelentkező lakossági igények kielégítését célozza meg. Az akcióterület nyugati területrésze, Aranyhegy-Ürömhegy-Péterhegy lazább, nagyméretű telkes lankái szerkezeti és tájképi szempontból is kapcsolódnak Mocsárosdűlőhöz, így fejlesztési szempontból azonos akcióterületet alkotnak. Ezek a területek a közhasználatú zöldfelületek fejlesztése a cél, valamint a terület értékes épületállományának felújítása.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

22. táblázat – Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Aranyhegyi-Határ-Gladiátor utak, és a vasúti pálya által határolt beépítetlen terület
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A kerület egyik legmélyebben fekvő területére, a Mocsárosdűlőre jelenleg nincs hatályos kerületi szabályozási terv, így a terület nem fejleszthető. Az ökológiai pufferterületként lehatárolt terület rész adottság-, és értékalapú hasznosításaként extenzív rekreációs terület képzelhető el lovardával, horgásztóval, futópályával, kutyafuttatóval, piknikezőhellyel. A módosult funkcióhoz igazodó szabályozással, illetve az alpinfrastruktúra megteremtését követően a funkciók "betelepítését" és a terület fenntartását gazdasági társaságok végezhetnék.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

23. táblázat – Mészkö utcai park fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Mészkö utcai park fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Héthalom utca – Mészkö utca közötti terület
HRSZ	22813
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2017
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A kerület Aranyhegyi részén található, lakóövezetbe ékelődött erdőterület fejlesztése. A jelenleg funkció nélküli területen Mészköpark kerülne kialakításra, mintegy 2,5 hektárnyi területen. A parkot egy többszintes növény-sáv venni körül, az északi részén kilátó térrel. A parkban elhelyezésre kerülne egy amfiteátrum jellegű rendezvénytér, játszó-sportkert kamaszoknak, játszótér, pihenőkertek, kiállítótér. A gépkocsival érkezők számára, a terület déli részén parkolósáv kerülne kialakításra.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	



24. táblázat – Új csillaghegyi óvodaépület az Ürömi utcai óvoda kiváltására projekt

PROJEKT NEVE	Új csillaghegyi óvodaépület az Ürömi utcai óvoda kiváltására
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Hunyadi u. 8-10.
HRSZ	62820, 62821, 62822
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 400 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A leromlott állapotú, és kis kapacitású Ürömi utcai óvoda kiváltására új, korszerű, a megnövekedett kapacitásnak megfelelő méretű óvoda megépítésére van szükség.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	Az ideális helyszín kijelölése folyamatban


25. táblázat – Csillaghegyi strand hasznosítás projekt

PROJEKT NEVE	Csillaghegyi strand hasznosítás
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Pusztakúti út 2-6.
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2015-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Római strand után a Csillaghegyi a főváros legrégebbi strandja. Mai formáját 2000-ben nyerte el a fürdő, amikor minden medencéjét vízszűrő-forgató berendezéssel látták el. Jelenleg a hegyoldalban épült fürdő első szintjén egy úszó és egy strandmedence található, följebb gyerek pancsoló és napozóterület helyezkedik el. A fürdőhöz tartozó hotel és étterem épülete jelenleg más funkciókkal működik tovább. 2014. szeptember 30-tól felújított, 33-as úszómedencével üzemel a létesítmény. A létesítmény fenntartása és fejlesztése érdekében átfogó program kidolgozására van szükség.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

26. táblázat – Pogánytorony fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Pogánytorony fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Pogánytorony (Kilátó) utca 1.
HRSZ	22566/2
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>Az Aranyhegyi telek nyugati sarkában található az egykori vallási emlékhely az ú.n. Pogánytorony. A torony hatszög alaprajzú, felfelé csökkenő. A négyszintes 11,45 m magas épület bejárata a déli homlokzaton volt, földszinti centrális térben egykor kő oltárral. Az első emeletre a homlokzat oldalán futó, konzolos kő lépcsőn lehet feljutni. Innen a harmadik szintre belső csigalépcső vezet fel. Az első és második szinten körüljárható külső folyosó, várfal pártázatához hasonlító kő mellvéddel. Legfelső szintje szintén körüljárható, zárása hatszög alapú gúla. Tetején egykor bronz Turul madár volt. A hatszög oldalain keskeny, magas lőrészterű nyílások, földszinten konzolos kőpadok. A torony vízszintes tagolását a mellvédek alatti párkányok adják. A torony és környezetének fejlesztése az Aranyhegyi lakosság kedvelt közösségi terét hozhatja létre. Helyi védettség alatt álló létesítményről szóló dokumentáció rendelkezésre áll. Tervezési, előkészítési munkák nem készültek még.</p>
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 

27. táblázat – Kemény villa és környékének fejlesztése projekt

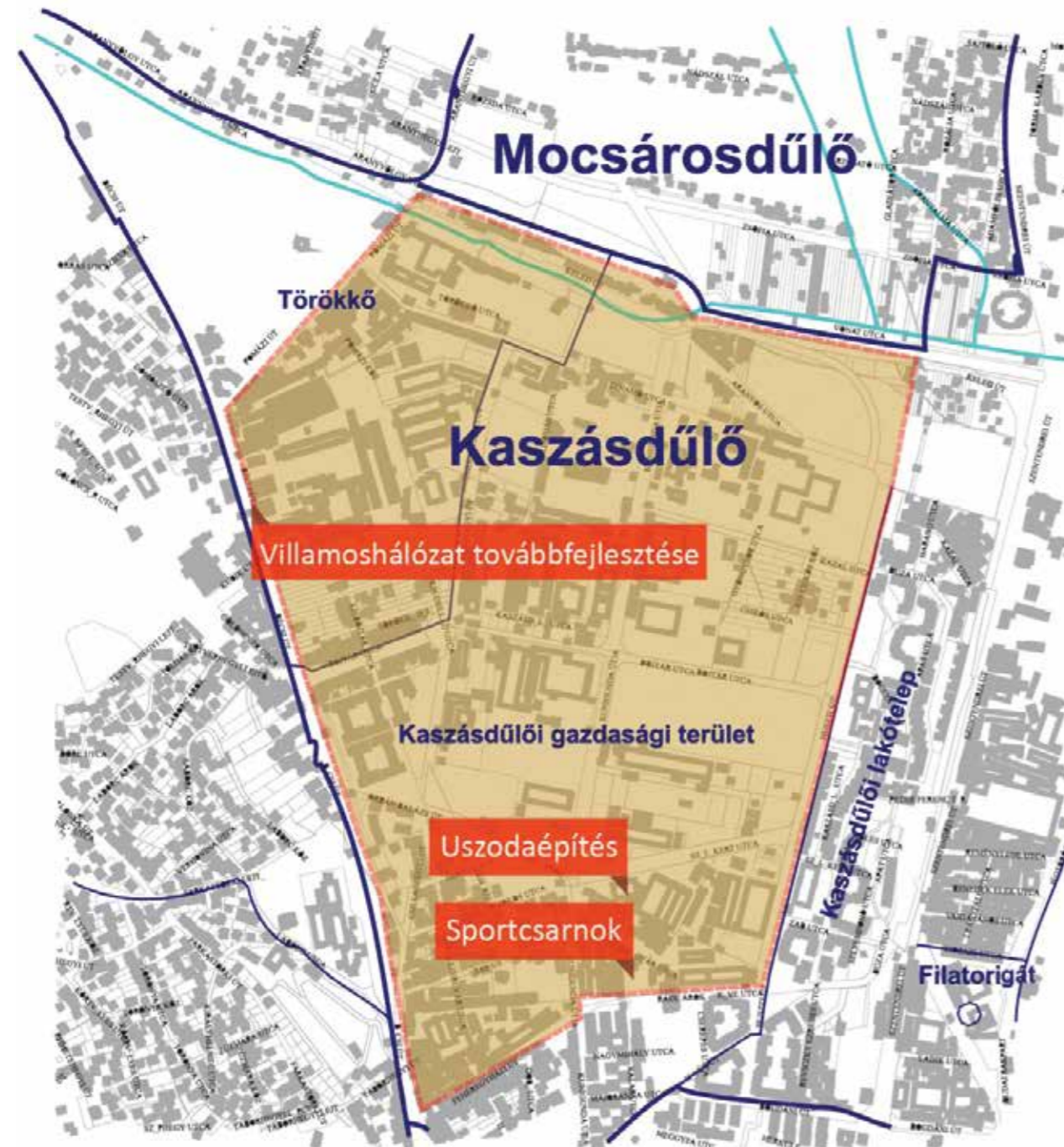
PROJEKT NEVE	Kemény villa és környékének fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Ürömhegyi lejtő 22702/1 hrsz.
HRSZ	22702/1, 22702/2, (22694/2)
BECSÜLT KÖLTSÉG	70 millió Ft + közmű és közterület fejlesztés (nincs adat)
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2017
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A Kemény villa és környékének felújítása esetén a teljes épületbelső, a tető, a külső-belső nyílászárók átalakításra kerülnének. A határoló falak 40 cm vastag, kisméretű téglafalak, amelyek nem felelnek meg a mai energetikai követelményeknek, ezért az épület külső hőszigetelése is indokolt. A fűtési rendszer teljes kiépítése szükséges, ennek feltétele, hogy a gáz be legyen vezetve az ingatlan területére. Teljes közműfejlesztés nélkül érdemi fejlesztés nem valósítható meg. Az épület hasznosítására a területen működő Háromhegyek Közhasznú Egyesület tett javaslatot. Egy helyi kulturális, közösségi központ kialakítását szeretnék, amennyiben a helyi lakosság részéről igény mutatkozik rá. A fejlesztés szorosan kapcsolódhatna a Mészkö utcai parkfejlesztéshez.</p>
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

2.2.4. KASZÁSDŰLŐ AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Pomázi út – Keled út – Huszti út – Kéve utca – Rádl árok – Kunigunda útja – Fehéregyházi út – Bécsi út – Pomázi út által határolt terület.

7. ábra – Kaszásdűlő akcióterület és a tervezett fejlesztési projekt



28. táblázat – Kaszásdűlő akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> • Potenciális fejlesztési tartalék-területek. • A lakások egyötöde már korszerűsített panelépületekben található. • Minden alapvető társadalmi szolgáltatás elérhető, differenciált és élhető lakóövezetek. • Jól működő családi tanácsadó és gyermekvédelmi hálózat. • Sok gyermek- és családbarát program. • Fejlesztés-központú önkormányzati vezetés. • Magas a kerületrészen bejegyzett vállalkozások száma. • Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. • Újonnan létesített P+R, B+R parkoló a HÉV megállóban. • Teljes közműellátottság. • A gerinchálózatokban és a bázisoknál lehetőség van kapacitásbővítésre. • Jelentős lakótelepi zöldfelület-potenciál. • Már elindított energiahatékonysági programok hosszútávon hozzájárulnak a városrész CO2 kibocsátás-csökkentéséhez. 	<ul style="list-style-type: none"> • A kerület településszerkezetileg értékes központi részein elhelyezkedő gazdasági területek. • Közlekedési és tömegközlekedési csomópontokban alacsony a szolgáltatások színvonala. • „Alulhasznosított, romló állagú barnamezős gazdasági területek, bevásárló- és üzletközpontok. • Sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület. • Nagy vizuális kontraszt a régi és az új beépítés között. • Akadálymentesítés hiánya a jelentős tömegközlekedési csomópontokban, a járdák, HÉV és buszmegállók esetében. • Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. • Gazdasági potenciállal bír, de kihasználatlan gyárterületek, épületek. • Hiányzó, vagy gyenge kelet-nyugati útkapcsolatok, magas közlekedési terhelés. • A parkoló igény továbbra sem kielégített. • A térségben üzemelő bázislétesítmények (hőbázis) okozta környezetterhelés. • A bázis létesítményekhez kapcsolódó gerinchálózatok helyfoglalása, felszín felett és alatt egyaránt terheli a területet. • A meglévő és használható zöldfelületek fragmentáltan helyezkednek el, nem alkotnak gyalogosan vagy kerékpárral bejárható rendszert. • A szlömösödő ipari területek dominanciája. • Magas zaj- és légszennyezettség az ÉD-i irányú főútvonalak mentén.

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> A mai igényeknek megfelelő alközpontok kialakítása. Nagyobb szerepet adni a fejlesztő, menedzselő szervezetnek, fokozni az együttműködést a városfejlesztési és a városrendezési szakterületek között. Fejlesztőbarát építésszabályozás kialakítása, amely kreatívan alkalmazza a jogszabályokat abból a célból, hogy fejlesztésre aktivizálja a terület tulajdonosait és lehetséges fejlesztőket. Sportlétesítmények épületállományának fejlesztése. A gyermek- és családbarát attitűd folytatása a kerület vezetésének részéről, társadalmi integrációs programokkal kibővíve. Intézmény- és szolgáltatásfejlesztés, a sportfunkciók erősítésével. A barnamezős és alulhasznosított területek számára fejlesztések beindítását motiváló tevékenységek menedzsment és marketingtevékenységek a gazdasági területek újraélesztéséhez. A romló állagú intézmények, üzletközpontok megújítását támogató, kezdeményező intézkedések. Keresztirányú (kelet-nyugati irányú) útkapcsolatok fejlesztése az észak-déli irányú áramlás mérséklése/megosztása érdekében; az Aquincumi-híd beruházás megvalósulása. A csomópontok erősítése gyalogos terek, gyalogosbarát területek fejlesztésével. Vasúti közlekedésre ráhordó úthálózat kiépítése, intermodális csomópont kialakítása Óbuda vasútállomás környezetében. Jelentősebb közműigényű vállalkozások letelepedés esetén kedvező közműellátási feltételek állnak rendelkezésre. A felhagyott ipari területek számtalan, érdekes rekreációs potenciált hordoznak, ezek felfedése és kihasználása jól projektesíthető. A rozsdáövezetek komplex szemléletű, környezeti kármentesítést és zöldfelületi megújítást is magában foglaló rehabilitációja. Passzív és aktívház programmal, energiahatékonysági programmal csökkenthető az épületek energiaigénye és környezeti kibocsátása. Jelentős mértékű rozsdáövezeti tartalék rehabilitálható, amely során a korábbi ipari terhelést felválthatja egy nem szennyező K+F és szolgáltatói szektor, valamint vonzó kulturális és sport fejlesztések. 	<ul style="list-style-type: none"> Nem lehet piacképes fejlesztési célt és így fejlesztőt sem találni a romló állagú kereskedelmi és gazdasági területek újraélesztéséhez. A jogszabályalkotó önkormányzati szervezet átalakítása elhúzódik, és nem fejlődik az önkormányzat kezdeményező, menedzselő, partnerség-építő funkciója. Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. Társadalmi megújulásra és szolgáltatásokra fordítható források hiánya. Az üzleti környezetet érintő jogszabályok gyakori, esetlegesen kedvezőtlen változása. A fejlesztési területek korlátozottsága és esetenként nehéz megközelíthetősége miatt a befektetők inkább az agglomeráció településeit választják. Átmenő forgalom növekedése és a főúthálózat elválasztó hatásának erősödése. Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. Ipari park esetén jelentősebb a burkoltság, amely vízvezetési szempontból veszélyeztetheti a környezetet. Befektetői erő hiánya. A szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés fejlesztés megtorpan, így a közlekedési eredetű terhelések szintje romlik.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

Kaszásdűlőn található a III. kerület legnagyobb gazdasági területe. Ilyen értelemben a terület Óbuda-Békásmegyer gazdasági versenyképességének egyik fő letéteményese. A gazdasági terület fejlődése, az alacsony emissziójú, illetve tudás-intenzív ipari ágazatok megtelepedése és megerősödése a lakosok számára munkát és stabil jövőképet, a kerület számára gazdasági stabilitást és kevesebb szociális problémát jelent. A kerület vezetése jórészt közvetett eszközökkel tud a gazdasági terület fejlődéséhez, fejlesztéséhez hozzájárulni. Erre vonatkozóan külön stratégiai tervet kell készíteni, hogy milyen gazdasági, és politikai eszközökkel lehet a kerület gazdasági területeit fejleszteni.

A gazdasági területen túl Kaszásdűlő lakótelepei sok ember otthonául szolgálnak. A panelprogram folytatásával, a közösségi terek megújításával a környezet-, és életminőség emelésére van szükség.

A terület felértékelődéséhez nagyban hozzájárul a folyamatban lévő és 2015-ben be is fejeződő Esztergom-Budapest vasútvonal megújítása. A fejlesztés révén a térség megközelíthetősége jelentősen javul és a megépülő P+R-ek révén pedig a terület forgalomterhelése is csökkenhet.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

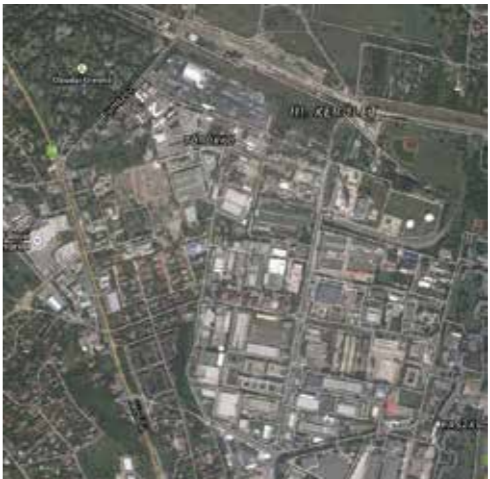
29. táblázat – Sportcsarnok építés Kaszásdűlőn projekt

PROJEKT NEVE	Sportcsarnok építés Kaszásdűlőn
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Rádl árok 4.
HRSZ	18782
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	nincs adat
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	2014. novemberében emelkedett jogerőre a Rádl árok mentén lévő, 18782 hrsz telekre tervezett kézilabdacsarnok építési engedélyezési terve. Jelenleg a tenderterv készítése folyamatban van. ³
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

30. táblázat – Uszodaépítés a Szőlőkert utcában projekt

PROJEKT NEVE	Uszodaépítés a Szőlőkert utcában
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Szőlőkert utca
HRSZ	18822/12
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Az önkormányzat tervei alapján egy uszoda kerülne megépítésre a Kaszásdűlői lakótelep mellett. A tervek szerint a létesítmény feszített víztükrű versenymedencét, és tanmedencét is magában foglal. ²
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

31. táblázat – Iparterületi fejlesztés Kaszásdűlőn projekt

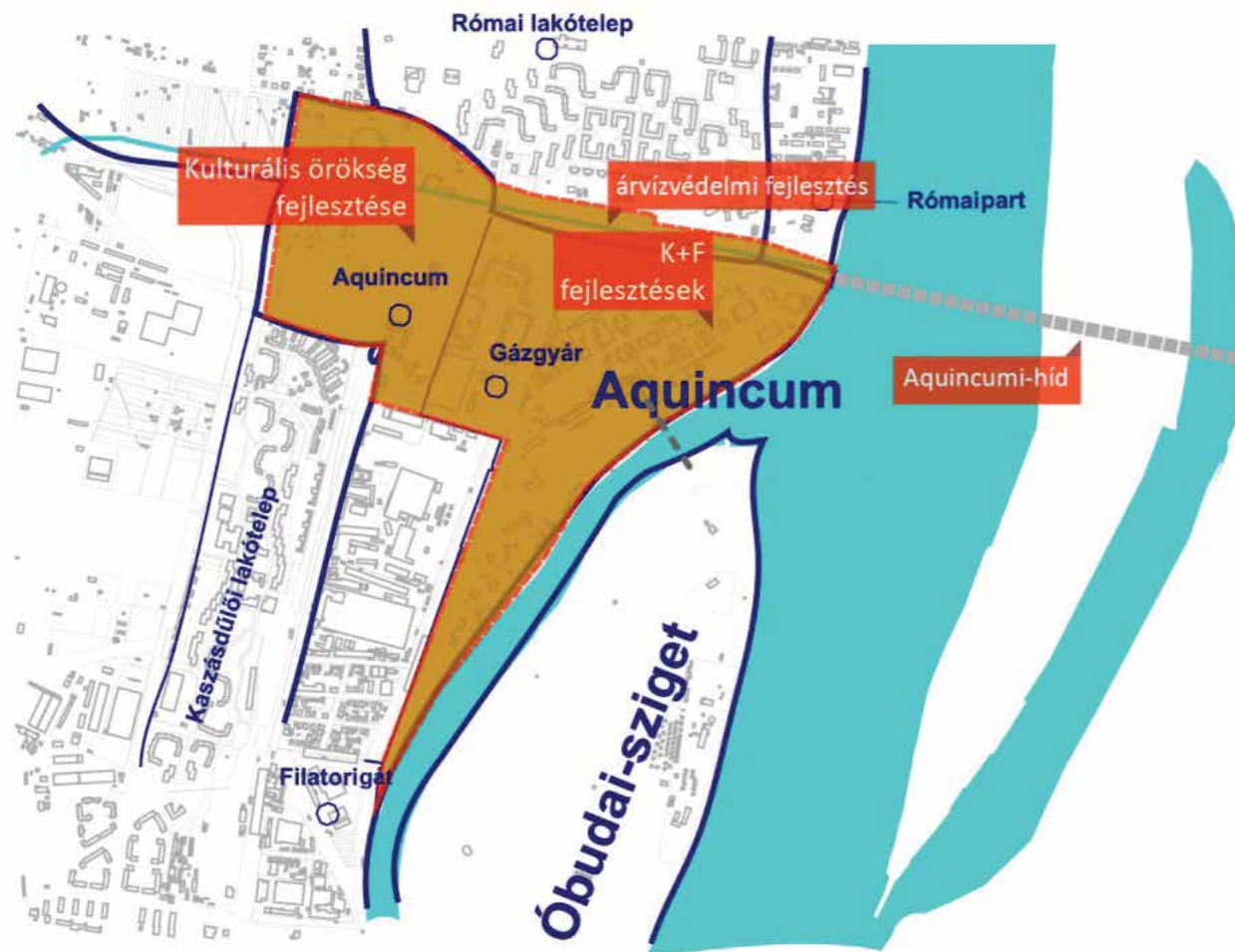
PROJEKT NEVE	Iparterületi fejlesztés Kaszásdűlőn
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Kaszásdűlő gazdasági területe: Pomázi út- Aranyhegyi patak- Huszti út- Kéve utca- Rádl árok- Fehéregyházi út- Bécsi út- Zay út- Fehéritó út- Csillaghegyi út- Magnólia út- Pomázi köz által határolt terület
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2015-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Vonzó gazdasági környezet létesítése a kis emissziójú termelő-, illetve tudásalapú gazdaság szereplői számára. A gazdasági terület potenciáljának és kihasználtságának a maximalizálása érdekében gazdasági stratégiát kell kidolgozni, és egy menedzsmentet létrehozni a stratégiában megfogalmazott feladatok megvalósítására.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

2.2.5. AQUINCUM AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Aquincumi polgárvárosi amfiteátrum – Zsófia utca – Városhal utca – Aranyhegyi patak – Duna part – Almási Balogh Lóránd utca – Jégtörő út – Záhony utca – Szentendrei út – Kazal utca – Huszti út – Aquincumi polgárvárosi amfiteátrum által határolt terület.

8. ábra – Aquincum akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



32. táblázat – Aquincum akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> • A központi funkciók a történelmi városrészben helyezkednek el. • Számos, elsősorban elhelyezkedő történelmi emlék. • Potenciális fejlesztési tartalék-területek. • A kerület részben lefedett szabályozási tervekkel. • Örökségvédelmi területekben, épületekben, építményekben gazdag kerület rész, amely erősen meghatározza a kerület identitását, kedveltségét. • Az egykori Gázgyár épületeinek és a kátránytoronyok városképi hatása. • A római kori romok jelenléte. • Minden alapvető társadalmi szolgáltatás elérhető, differenciált és élhető lakóövezetek. • Magas az egyedi turisztikai attrakciók száma. • Kiemelkedő a K+F+I szektor aránya. • Az Óbudai Egyetem és a Graphisoft park jelenléte, a kutatás, a fejlesztés, az innováció és a vállalkozások együttes jelenléte. • Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. • Jól lefedett közösségi közlekedési hálózat, szakaszosan jól kiépített kerékpárút hálózat. • A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél, megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. • Nagyon magas zöldfelületi potenciál, természet-közeli Duna-part. • Mintaértékűen rehabilitált egykori gázgyári terület. • Példaértékű környezeti kármentesítési programok és kompenzációs sémák. 	<ul style="list-style-type: none"> • Eltérő identitású és karakterű kerületrészek átmenet nélküli egymásmellettiége, erősen széttagolt kerületrész. • Közlekedési és tömegközlekedési csomópontokban alacsony a szolgáltatások színvonala. • Alulhasznosított, funkció nélküli közterületek. • Sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület. • Nagy vizuális kontraszt a régi és az új beépítés között. • Akadálymentesítés hiánya a jelentős tömegközlekedési csomópontokban, a járdák, HÉV és buszmegállók esetében. • Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. • A magas státuszú, felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a teljes népességen belül itt a második legalacsonyabb a kerületrészek közül. • Gazdasági potenciállal bír, de kihasználatlan területek, épületek. • A turisztikai attrakciók alacsony minőségű bemutatása, Aquincum turisztikai attrakciói nem jelentenek elsődleges vonzerőt a Budapestre látogatók körében, hiányoznak a turisztikai csomagok. • Hiányzó, vagy gyenge kelet-nyugati útkapcsolatok, magas közlekedési terhelés. • A hajózás közösségi közlekedési eszközként történő gyenge kihasználása. • Helyi parkolóhiány, zavaró parkolás a díjfizetés elkerülése miatt. • A területen áthaladó közúthálózatok területfoglalása akadályozza a felszín feletti és alatti racionálisabb területhasználatot. • A meglévő és használható zöldfelületek fragmentáltan helyezkednek el, nem alkotnak gyalogosan vagy kerékpárral bejárható rendszert. • Közterületi forgalmi és parkolási dominancia. • Továbbra is jelentős ipari szennyezettségű talajok jelenléte. • Magas zaj- és légszennyezettség a Szentendrei út mentén.

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> A mai igényeknek megfelelő alközpontok kialakítása. A Gázgyári rehabilitáció folytatása, déli területrészek bevonása a Graphisoft park bővítéséhez. Műemlékek, helyi értékek fejlesztési szemléletű védelmi és támogatási rendszerének kialakítása. Nagyobb szerepet adni a fejlesztő, menedzselő szervezetnek, fokozni az együttműködést a városfejlesztési és a városrendezési szakterületek között. Az örökségvédelmi elveket és a piacképes ötleteket ötvöző beruházások. Innovatív építészeti megoldások kezdeményezése, karakterelemek fejlesztése, arculati kézikönyv kidolgozása. Az International Business School idetelepülésével folytatódhat egy erős, fővárosi és országos szinten is jelentős tudásközpont kiépülése. A kulturális örökség fejlesztése integrált, közösségi érdeket is szem előtt tartó módon. A K+F+I szektor további élénkítése kedvezően hatással lehet a terület további gazdasági szereplőire. A barnamezős és alulhasznosított területek számára fejlesztések beindítását motiváló tevékenységek menedzsment és marketingtevékenységek a gazdasági területek újraélesztéséhez. Kereszt irányú (kelet-nyugati irányú) útkapcsolatok fejlesztése az észak-déli irányú áramlás mérséklése/megosztása érdekében; az Aquincumi-híd beruházás megvalósulása. A csomópontok erősítése gyalogos terek, gyalogosbarát területek fejlesztésével. Vasúti közlekedésre ráhordó úthálózat kiépítése. Gyalogos és kerékpáros közlekedési lehetőségek kiépítése a terület egész Duna-parti szakaszán. A közművek területtakarékos átépítése a felszín feletti és felszín alatti terekkel való racionálisabb gazdálkodást segítené. A kerületrészt jelentős zöldfelületeinek (Graphisoft park és egykori gázgyári terület, Aquincumi múzeum és római kori emlékek) felfűzése zöldfelületi hálózat elemekkel. Tematikus történelmi útvonalak kialakítása. Passzív és aktív ház programmal, energiahatékonysági programmal csökkenthető az épületek energiaigénye és környezeti kibocsátása. A felhagyott aquincumi téglagyár területének komplex rehabilitációja. 	<ul style="list-style-type: none"> Nem lehet piacképes fejlesztési célt és így fejlesztőt sem találni a romló állagú kereskedelmi és gazdasági területek újraélesztéséhez. A jogszabályalkotó önkormányzati szervezet átalakítása elhúzódik, és nem fejlődik az önkormányzat kezdeményező, menedzselő, partnerség-építő funkciója. Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. Az örökségvédelmi szempontból jelentős területek fejlesztése költségesebb és időigényesebb. Az örökségvédelem rugalmatlan marad a komplex fejlesztésekkel szemben. A kerületrészt munkavállalói nem töltnek itt szabadidőt, így Aquincum alvó városrészé alakulhat. Az üzleti környezetet érintő jogszabályok gyakori, esetlegesen kedvezőtlen változása. A fejlesztési területek korlátozottsága és esetenként nehéz megközelíthetősége miatt a befektetők inkább az agglomeráció településeit választják. Átmenő forgalom növekedése és a főúthálózat elválasztó hatásának erősödése. Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. A Dunán lefutó árhullámok, amennyiben a védmű megfelelő mértékre való fejlesztése nem történik meg, előtérrel veszélyeztetik a terület egy részét. Főváros és a kerület zöldfelület-fenntartási kompetenciáinak eltérő színvonala. A szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés fejlesztés megtorpan, így a közlekedési eredetű terhelések szintje romlik. A beépítési intenzitás növekedése veszélyezteti a terület alatt elhelyezkedő Budaújlaki Vízbázis vízminőségét A nem megfelelő módon kiépített árvízvédelem belvíz problémákat okoz a mentett oldalon, illetve megnő az árvízi elöntés veszélye.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

A legkisebb kiterjedésű, ugyanakkor a legnagyobb potenciállal bíró akcióterület. A kerület meghatározó célkitűzése a turisztikai iparág fejlesztése, aminek fő hajtóerejét a III. kerületi római emlékek adják.

A gazdaságfejlesztés mintaterületeként jelen lévő Graphisoft park mellett, annak folytatásaként a gázgyár területének sokfunkciós revitalizációja van soron.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA



33. táblázat – Aquincumi híd projekt

PROJEKT NEVE	Aquincum híd
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Az újpesti vasúti híd mellett
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	nincs adat
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>Az aquincumi híd – amellett, hogy Budapest negyedik körútjának része volna – összeköttetést teremtene a két „ikerváros”, Újpest és Óbuda között, tehermentesítené a túlszűfolt Árpád hidat, és segítené az utolsó, önkormányzati kézben lévő, városrésznyi szabad terület, a III. kerületi Mocsárosdűlő, valamint az óbudai gázgyár környékének fejlesztését. Az átkelő és a 10-es út M3-as autópálya közötti, Körvasút menti körútszakasz megépítése ugyanis együttesen 81,6 milliárd forintba kerülne. A híd és a kapcsolódó úthálózat elemeinek már korábban elkészültek az engedélyezési tervei. Rendelkezésre áll az átkelő megvalósíthatósági tanulmánya is.</p>
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 

34. táblázat – Aquincumi múzeumi negyed projekt

PROJEKT NEVE	Aquincum múzeumi negyed, interaktív múzeum létrehozása	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Aquincum romvárosa	
HRSZ	nem releváns	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő beruházás	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A statikus múzeumi tárlatokkal szemben interaktív élményt nyújtó, rendezvény-alapú múzeumokkal lehet a jelenkor közönségét, a fiatalokat megszólítani, és bevonni. Az Aquincumi Múzeum már felismerte az új kihívásokat és fejlesztéseit már ennek mentén végzi: a Pannonia Provincia Program keretében Mitológiai játszótér készült a múzeumba látogató gyermekek számára. Az intézmény új kiállító épületének megújult pincszintjén kialakított virtuális élménytérben a római kori régészettel, az egykori lakberendezési, öltözködési, harci szokásokkal megismertető programok és eszközök kaptak helyet, továbbá egy a kisebbek számára berendezett játszószoza is. Az aquincumi romterület egyik lakóházának helyén rekonstruált „Festőház” korhű berendezéssel és hangulattal, a kronoszkóp pedig „múltba látó távcsőként” a római kori város virtuális látványával segít az egykor itt élt emberek szokásainak, környezetének megismerésében.</p>	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV		

35. táblázat – Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont projekt

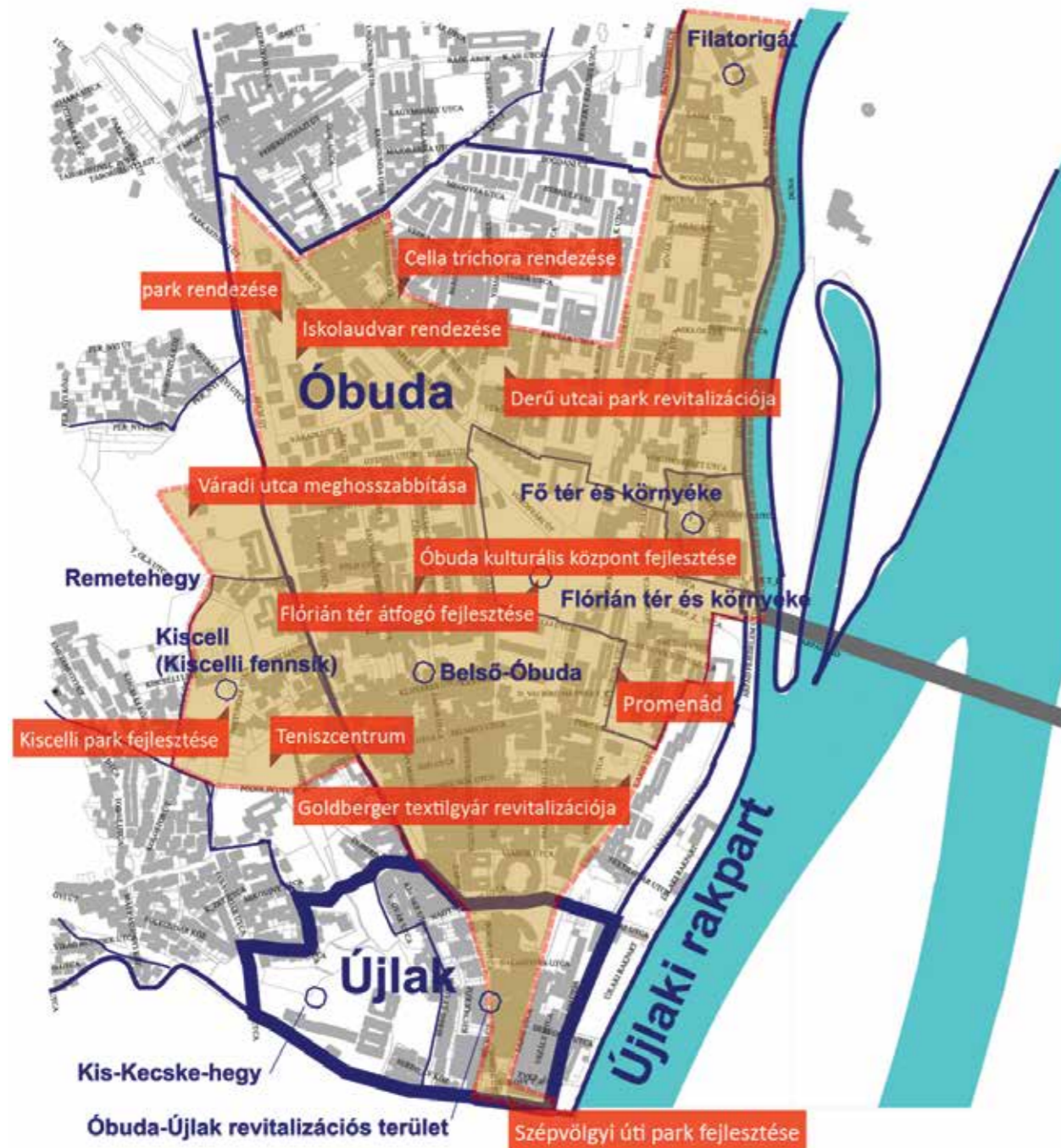
PROJEKT NEVE	Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Gázgyár területe	
HRSZ	nem releváns	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő beruházás	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2015-2020	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A negyed évszázada bezárt Óbudai Gázgyár teljes körű rehabilitációjára 2006 áprilisában alakította meg a főváros a Budapesti Városfejlesztési és Városrehabilitációs Zrt.-t. A területet a főváros közösségi-kulturális irányba fejlesztendő (Kultúr/fesztiválpark fantáziánéven), de nyitva hagyta egy irodaparkos megoldás lehetőségét is (Technopolisz) arra az esetre, ha az előbbire nem jönne össze elég pénz. A terület erősen szennyezett, a lerobbant műemlék gyárépületeket rendbe kell hozni, a régészeti leleteket fel kell tární, vagyis a meglehetősen költségigényes projekt magántőke nélkül el sem indulhatna – mondták. A gázgyárra a nehézkes start után nagy jövő várhat, hiszen ha megépül az Aquincumi híd és a külső körvasút, a területről könnyen megközelíthető lesz a belváros.</p>	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV		

2.2.6. ÓBUDA-ÚJLAK AKCIÓTERÜLET

LEHATÁROLÁS

Bécsi út – Vörösvári út – Hévíz út – Kunigunda útja – Raktár utca – Szentendrei út – Mozaik utca – Slachta Margit rakpart – Serfőző utca – Lajos utca – Szépvölgyi út – Kolosy tér – Bécsi út – Podolin utca – Folyondár utca – Mátyáshegyi út – Toboz utca – Remetehegyi út – Kiscelli köz – Várad utca – Bécsi út által határolt terület.

9. ábra – Óbuda-Újlak akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



36. táblázat – Óbuda-Újlak akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> • Történelmi korok jellegzetes térszerkezete, tömör, kisvárosias karakterű zárt sorú beépítés. • A központi funkciók a történelmi városmagban helyezkednek el. • Számos, elsősorban elhelyezkedő történelmi emlék. • Az akcióterület lefedett rendezési tervekkel. • Örökségvédelmi területekben, épületekben, építményekben gazdag kerületrész, amely erősen meghatározza a kerület identitását, kedveltségét. • Jó műszaki állapotú beépítés, kerületi szinten magas ingatlanárak. • Minden alapvető társadalmi szolgáltatás elérhető, differenciált és élhető lakóövezetek. • Kerületi lokálpatriotizmus: a kerületbe születettek/költözők hűsége a kerülethez. • Magas a kerületben bejegyzett vállalkozások száma. • Fejlesztésközpontú önkormányzati vezetés, a rendelkezésre álló támogatási források hatékony kihasználása. • Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. • Jól lefedett közösségi közlekedési hálózat, szakaszosan jól kiépített kerékpárút hálózat. • Teljes a közműellátottság az akcióterületen. • Nagyon magas zöldfelületi potenciál, több kiemelten kezelt park és köztér található itt. • Levegőtisztaság javító átszellőzési folyosók léte. • Jól szervezett hulladék-gazdálkodás. 	<ul style="list-style-type: none"> • Eltérő identitású és karakterű lakóterületek átmenet nélküli egymásmellettiége, Óbuda, Óbuda-Újlak, Óbuda hegyvidéke és Filatorigát esetében városépítészeti karakter szempontjából erősen széttagolt akcióterület. • Közlekedési és tömegközlekedési csomópontokban alacsony a szolgáltatások színvonala. • Sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület Óbuda keleti részén, holott. • potenciálban gazdag, de alulhasznosított közösségi terek, közterületek és zöldfelületek jellemzők. • Kerületi viszonylatban magas az alacsony komfortfokozatú lakások aránya. • Akadálymentesítés hiánya a jelentős tömegközlekedési csomópontokban, a járdák, HÉV és buszmegállók esetében. • Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. • Gazdasági potenciállal bír, de kihasználatlan területek, épületek. • Hiányzó, vagy gyenge kelet-nyugati útkapcsolatok, magas közlekedési terhelés. • BUBI, B+R és P+R parkolók hiánya. • A területen áthaladó közműhálózatok területfoglalása akadályozza a felszín feletti és alatti racionálisabb területhasználatot. • Az aktuális zöldfelületek alacsony infrastrukturális, közparki színvonala. • Közterületi forgalmi és parkolási dominancia. • Magas zaj- és légszennyezettség, itt találhatóak a kerület leginkább szennyező közlekedési vonalforrásai.

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> A promenád projekt továbbfejlesztésével intenzív gyalogos- és kerékpáros használat jöhet létre. A promenád projekt megvalósulásával valódi, funkcionális, működő, városképi megjelenésében is méltó központ teremthető meg. A mai igényeknek megfelelő alközpontok kialakítása. Műemlékek, helyi értékek fejlesztési szemléletű védelmi és támogatási rendszerének kialakítása. Nagyobb szerepet adni a fejlesztő, menedzselő szervezetnek, fokozni az együttműködést a városfejlesztési és a városrendezési szakterületek között. A romló állagú intézmények, üzletközpontok megújítását támogató, kezdeményező intézkedések. Örökségvédelmi szempontból érdekes területek fejlesztése. A tervezett Flórián téri „intermodális” központ közösségépítő hatása. Óbuda mint kulturális központ fejlesztése. A gazdasági környezet élénkítése kedvezően hatással lehet a kerület gazdasági szereplőire is. Az épített értékekben, a kultúrában rejlő gazdasági potenciál kihasználása. Kereszt irányú (kelet-nyugati irányú) útkapcsolatok fejlesztése az észak-déli irányú áramlás mérséklése/megosztása érdekében. A csomópontok erősítése gyalogos terek, gyalogosbarát területek fejlesztésével; a Flórián tér átalakítása közlekedési csomópontból kerületi központi térséggé. Kerékpárút hálózat kiépítése, B+R, BUBI (a napi kerékpáros közlekedés előtérbe helyezésével). A közművek területtakarékos átépítése a felszín feletti és felszín alatti terekkel való racionálisabb gazdálkodást segítené. A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél, megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. A kerületrészi közterületek rehumanizációja, lakótelepi zöldfelületi és sportcélú rehabilitációk lovaspálya, terepbicikli-pálya, nyári sípálya, paplanernyő gyakorló, paintball vagy egyéb extenzív sport hasznosítások lehetőségével. Közös használatra feltárt zöldfelületek bekapcsolása tematikus történelmi útvonalakba Óbuda területén. Intézményi zöldfelületek fejlesztése, kiemelten kezelve az oktatási- és a sportintézmények területét Városközponti és zöldövezeti lakóterületeken jelentős forgalomcsillapítás érhető el, amellyel a közlekedési mód választásban pozitív változásokat lehet generálni. Passzív és aktív ház programmal, energiahatékonysági programmal csökkenthető az épületek energiaigénye és környezeti kibocsátása. 	<ul style="list-style-type: none"> Kedvezőtlen pályázati feltételek, és a szükséges forrásokhoz jutás lehetősége csökken. Nem lehet piacképes fejlesztési célt és így fejlesztőt sem találni a romló állagú kereskedelmi és gazdasági területek újraélesztéséhez. A jogszabályalkotó önkormányzati szervezet átalakítása elhúzódik, és nem fejlődik az önkormányzat kezdeményező, menedzselő, partnerség-építő funkciója. Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. Az örökségvédelmi szempontból jelentős területek fejlesztése költségesebb és időigényesebb. Lecsúszóban lévő rétegek ellátásának integrálásának egyre nagyobb anyagi és munkaráfordítással járó terhe. Az üzleti környezetet érintő jogszabályok gyakori, esetlegesen kedvezőtlen változása. Átmenő forgalom növekedése és a főúthálózat elválasztó hatásának erősödése. Zavaró parkolás erősödése, közterület-használati konfliktusok. A Dunán lefutó árhullámok, amennyiben a védmű megfelelő mértékre való fejlesztése nem történik meg, előntéssel veszélyeztetik a terület egy részét. Főváros és a kerület zöldfelület fenntartási kompetenciáinak eltérő színvonala. További lakótelepi szlömösödés veszélye. A szerkezetet befolyásoló közúti és tömegközlekedés fejlesztés megtorpan, így a közlekedési eredetű terhelések szintje romlik. A beépítési intenzitás növekedése veszélyeztetheti a terület alatt elhelyezkedő Budaújlaki Vízbázis vízminőségét. A nem megfelelő módon kiépített árvízvédelem belvíz problémákat okoz a mentett oldalon, illetve megnő az árvízi elöntés veszélye.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK


A kerület fizikai és infrastrukturális magját képező területen, városrészekben átívelően alakítottuk ki ezt az akcióterületet. Az akcióterületet észak-déli irányban a Promenádnál már megvalósult (I. üteme) és megvalósítani tervezett további szakaszai fogják össze. A központ élhetőségének és fenntarthatóságának egyaránt szimbóluma ez a sáv, hiszen az egymásra fűződő sokfunkciós közösségi terek gazdasági erőteret is generálnak. A kerületközpont (Fő tér és Flórián tér) fizikai és szellemi felfrissítése ugyanennek a gondolatmenetnek a soron következő állomása. Az alulhasznosított, vagy lerobbant ipari területek megújítása szintén napirendre kell kerüljön. A közterületi parkolási helyzet rendezése, az átmenő forgalom visszaszorítása, és a közterületek használhatósága érdekében elsőrendű feladat.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

37. táblázat – Váradi utca meghosszabbítása projekt

PROJEKT NEVE	Váradi utca meghosszabbítása	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Budapest III. kerület Bécsi út – Péterhegyi lejtő – Remetehegyi út – Téglá utca által határolt területen.	
HRSZ	16266/13, 16266/16, 16266/18, 16266/1	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő fejlesztés	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2017-2018	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>Budapest Főváros Településszerkezeti Tervében (TSZT) a Bécsi úttól kezdődően a Váradi u.- Kolostor u. közötti terület hálózati szerepét tekintve II. rendű főúttá fejlesztendő főút. A Váradi utca főúttá minősítését indokolja az is, hogy a Kiscelli utca tervezett egyirányúsításával a Váradi utcára a korábban vártnál nagyobb forgalom terelődik majd. A Váradi utca meghosszabbítását tartalmazza a 2009-ben elfogadott Budapest Közlekedési Rendszerének Fejlesztési Tervének (BKRF) 5. sz. melléklete, mely a fenti közútfejlesztést a 2020-ig megvalósítandó elemek között jelöli (új másodrendű főút). Az Újlak I. bányaterületre a 2/2010. (II.4.) rendelettel került elfogadásra a Kerületi Szabályozási Terv (KSZT). A KSZT-ben pontosításra került a Váradi utca meghosszabbítását célzó közlekedési célú közterület nyomvonal. A KSZT II. fejezet kiegészítő rendelkezései alapján a „Váradi utca folytatásának (hrsz.: 16266/2) funkciója II. rendű főút, szabályozási szélessége min. 25,0 m, amelyen belül 2x1 forgalmi sávot, kerékpárutat, kétoldali járdát és kétoldali fasor telepítését kell biztosítani.” A magántulajdonú ingatlanokat érintően, az elfogadott Újlak I. KSZT-nek megfelelő telekalakítások végrehajtásra és a földhivatalnál átvezetésre kerültek. Mivel a Váradi utca meghosszabbítása hálózati szerepét tekintve és a fővárosi szintű tervek alapján nem csupán a szűkebb, hanem a nagyobb térség, összekötését hivatott ellátni, így megvalósítása kiemelten fővárosi hatáskörbe tartozik.</p>	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV		

38. táblázat – Flórián tér átfogó fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Flórián tér átfogó fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Flórián tér
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nincs adat, részben fővárosi és magántőke bevonásával
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Flórián tér jelenlegi állapotában idejétmúlt, funkció nélküli és használhatatlan, az áruház pedig leromlott állapotban van. A budapesti terveken is alközpontként szereplő tér azonban hatalmas potenciállal rendelkezik a nagy kiterjedésű szabad területek miatt. Számos terv született már a terület rendezésére, de ezidáig egyik sem valósult meg. A terület átfogó rendezése azonban nem halogatható tovább. A római kori romok jelenléte miatt a fejlesztés tervezése során jelentős régészeti feltárási költségekkel kell számolni.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	


39. táblázat – Szépvölgyi úti park fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Szépvölgyi úti park fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Kolosy tér – Szépvölgyi út – Árpádfejedelem útja által határolt terület.
HRSZ	14614
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 40 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2017
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A tervezett környezetalakítás egyszerre kíván a hétköznapi életben vonzó, zöldfelületekkel szabdaltszerűen épített városi tér, sétány és közpark lenni, kisebb játszótérrel, ivókúttal, leülési lehetőséggel, mely az áthaladás mellett megállásra ad lehetőséget. A tér az Óbudai Promenádnak kapcsolódva, annak mintegy nyitó eleme a HÉV-vel érkezők számára, ezért anyaghasználatában azzal rokon, harmonizáló kíván lenni. Ugyanakkor figyelembe kell venni, hogy a terület kis méretéhez képest erősen terhelt a gépkocsi és gyalogos közlekedési igények által. Konceptió terv 2015. januárjában elkészült.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 

40. táblázat – Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása projekt

PROJEKT NEVE	Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Tanuló utca – Óbudai utca – Lajos utca által határolt terület
HRSZ	17898
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 10 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2018
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása, mely egykoron a Tanuló utcai sportpálya-nak adott helyet Területe: 4560 m ² .
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	


41. táblázat – Kiscelli park fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Kiscelli park fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Budapest III. kerület Kiscelli park
HRSZ	16235/1
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 2.275 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Kiscelli park terület Budapest III. kerület Remete-hegyi részén a kiscelli kastély környezetében elhelyezkedő mintegy 12 ha-os közpark. A 2013-ban készült helyreállítási koncepció megalkotása során arra törekedtünk, hogy a terület történeti értékeire építve a park olyan komplex programot kínáljon az idelátogatók számára, amely vonzó célponttá teheti az együttest nem csak a szűk lakókörnyezet, de a teljes főváros, illetve a turisták számára is. A területhez köthető hagyományok közül a következő, a helyreállítási terv által erősíteni kívánt szolgáltatásokat emelhetjük ki: szakrális útvonal, geológiai értékvédelem, gyermekek számára park létesüljön, historizáló történeti kert kialakítása, Attila favarának hagyománya, a park mint a múzeumok és a művészeti kreativitás helyszíne, kikapcsolódás szigete zenés vendéglátóhellyel. Az elkövetkezendő években engedélyes, illetve kiviteli tervek elkészítése, valamint megvalósítása javasolt.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	


42. táblázat – Óbuda-Újlak Budai promenád folytatása: Promenád II projekt

PROJEKT NEVE	Óbuda-Újlak Budai promenád folytatása: Promenád II.
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Kis Korona utca – Korona tér – Tanuló utca – Mókus utca
HRSZ	17806, 17867, 17866, 17876, 17824/1, 17824/4, 17824/7
BECSÜLT KÖLTSÉG	nincs adat
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2018
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A lehatárolt területen a Promenád második szakasza kerülne kialakításra. A projekt tervei még nem készültek el, de az I-es ütemmel harmonizáló fejlesztés a kerületi közterület-fejlesztések kiemelt eleme.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	



43. táblázat – A Derű utcai park revitalizációja projekt

PROJEKT NEVE	Derű utcai park revitalizációja
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Derű utca északi oldalán fekvő park
HRSZ	954 9/19
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 70 millió forint (indikatív összeg)
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2018
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Derű utca északi oldalán fekvő park rendezése, parkosítása. Területe: 7000 m ² .
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	




44. táblázat – A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész rendezése projekt

PROJEKT NEVE	A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész rendezése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Pacsirtamező utca – Perc utca – Kis Korona utca közötti terület
HRSZ	17725/1
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 15 millió Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész rendezése. Területe: 4580 m ² .
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

45. táblázat – Teniszcentrum fejlesztés Mikoviny utcában projekt


PROJEKT NEVE	Teniszcentrum fejlesztés Mikoviny utcában	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Budapest III. kerület Mikoviny u. 6.	
HRSZ	16155/4	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő projekt	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2016-2018	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A vonatkozó, 2014-ben elfogadott kormányrendelet alapján nemzetgazdaságilag kiemelt üggyé nyilvánították a Mikovinyi utcai teniszcentrum fejlesztését. A fejlesztés során új főépület is elhelyezésre kerül, melybe sportolási lehetőségek, irodák és diákszálló is tervezve lett. A modern centrumot a Magyar Tenisz Szövetség hozza létre. A teljes projekt irányítása mind pénzügyileg, mind operatíván a Nemzeti Sportközpontok feladata.	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV		

46. táblázat – Óbudai kulturális központ fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Óbudai kulturális központ fejlesztése	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Budapest III. kerület San Marco u. 81.	
HRSZ	17044/1	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 203 millió Ft	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2015-2016	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	Az Óbudai Kulturális Központ épülete idén lesz 50 éves. A kerület kulturális életében jelentős szerepet betöltő intézmény homlokzata, belső tereinek és kertjének korszerűsítése időszerű.	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	  	

47. táblázat – Barnamezők rendezése projekt

PROJEKT NEVE	Barnamezők rendezése	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Budapesti Harisnyagyár és BUSZESZ Élelmiszeripari Zrt. területe	
HRSZ	nem releváns	
BECSÜLT KÖLTSÉG	Konkrét projektterv hiányában nem becsülhető adat	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A terület fejlesztését kezdeményező fejlesztővel az Önkormányzat településrendezési szerződést kötött. A távlati fejlesztési cél intézményi és lakófunkció céljára történő fejlesztés. A tervzet szerint a Promenádnál keletre ezen a területen keresztül folytatódik majd, és halad keresztül, tovább északi irányban, a Duna-part felé. A szerződés szerint a fejlesztő kötelezettsége lesz a Bogdáni út és a Szentendrei út csomópontjának fejlesztése. Jelenleg a fejlesztés megindítása a válság miatt várat magára.	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	 	

PROJEKT NEVE	Goldberger textilgyár revitalizációja
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Perc utca – Lajos utca – Tímár utca – Fényes Adolf utca által határolt terület.
HRSZ	17823, 17817
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 2-3 milliárd Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A terület kompaktságának, fenntartható fejlesztési pályára állításának elengedhetetlen feltétele a belső területen elhelyezkedő barnamezős, alulhasznosított terület átstrukturálása, újrahasznosítása.</p> <p>Az egykori Goldberger Textilgyárban állították munkába a XIX. század közepén a korszak legmodernebb textilnyomógépét, a Perrotint. A textilgyár a századfordulóra Budapest ötödik legtöbb munkását foglalkoztató üzemévé vált. Az első világháborút követően a céget irányító Goldberger Leó megvásárolta a Bemberg in Barmen gyár műselyem-fonalát, amiből a húszas évek végére előállították a világhírnevet meghozó Bemberg-Parisette anyagot. Ekkorra már öt földrész több ezer lerakattal és értékesítővel behálózó, hatalmasra nőtt telephellyel bíró vállalat volt.</p> <p>Hosszú távú cél, hogy az egykori Goldberger Textilgyár területe ismét jelentős hozzáadott értéket termelő és munkahelyeket teremtő tudás-intenzív ágazatnak valamint korszerű lakásoknak adjon helyet, valamint a 1,8 ha-t meghaladó, lakosságtól teljesen elzárt területen zöldfelület létesüljön, gyalogos átjárhatósága kialakuljon.</p> <p>Ezen megújulásnak az egyik fő akadálya a szétaprózódott tulajdonosi struktúra. Ezért a hosszú távú cél elérésének érdekében első lépésben a tulajdonviszonyok rendezésének kell megtörténnie.</p>
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	

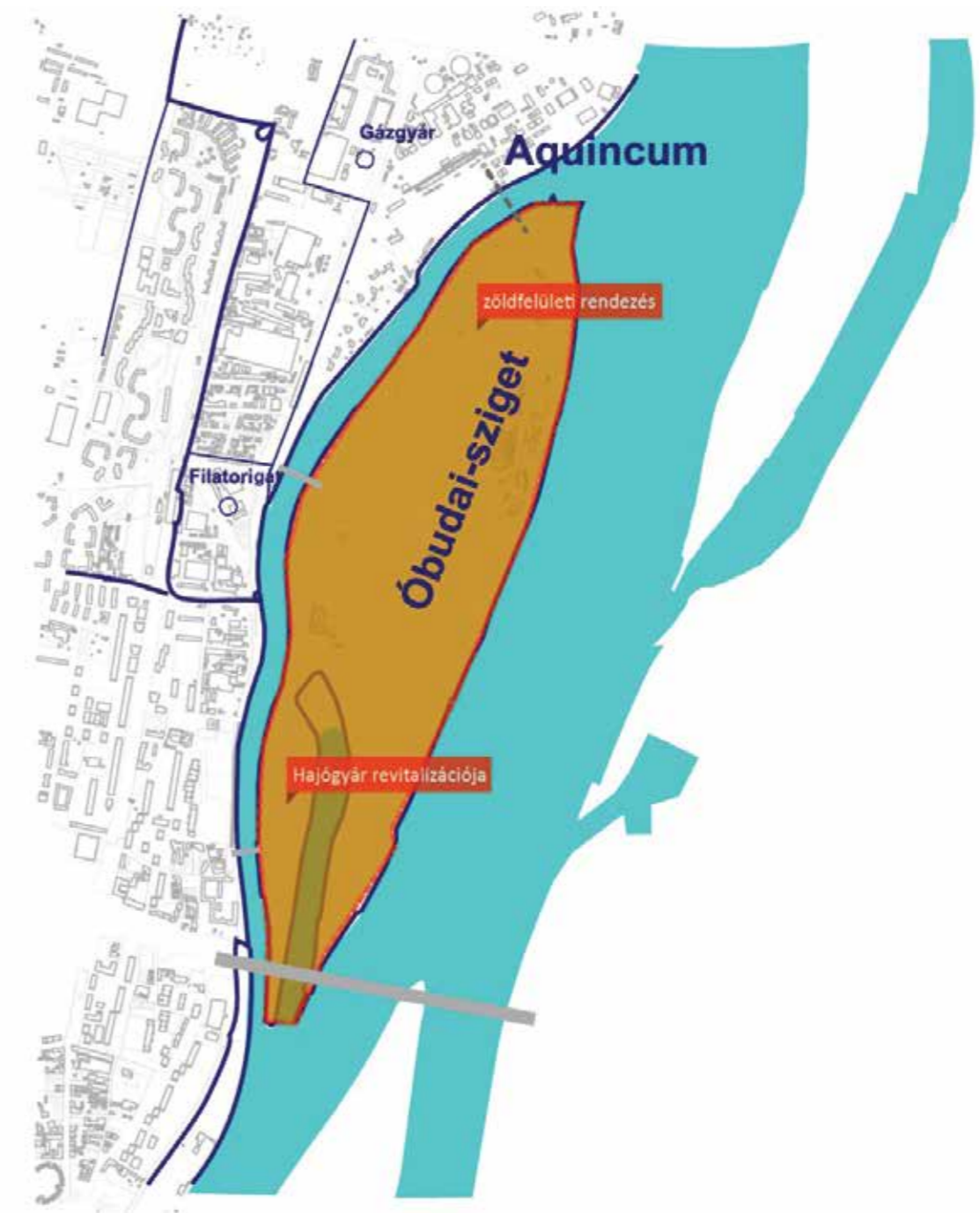
2.2.7. ÓBUDAI-SZIGET AKCIÓTERÜLET

Az 164/2014. (XI.4) Kormányhatározat alapján az Óbudai-sziget fejlesztésére vonatkozó koncepciót a Miniszterelnökség dolgozza ki. A sziget közigazgatásilag a III. kerülethez tartozik, ezért Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata a Miniszterelnökség által megalkotott fejlesztés megvalósításához minden segítséget megad a célok sikeres elérése érdekében.

LEHATÁROLÁS

Az Óbudai-sziget egyrészt a kerület egyik legnagyobb összefüggő zöldje, mely a vízi sportok, a pihenés és szórakozás helyéül szolgál. Déli oldala azonban ipari terület, mely részben funkcióváltáson esett keresztül; jelenleg vegyes hasznosításban éli második életét. Több elképzelés is született a sziget komplex fejlesztésére, de ez idáig egyik sem valósult meg. Az Óbudai-sziget egy részének a Főváros a vagyongazdálkodója.

10. ábra – Az Óbudai-sziget akcióterület és a tervezett fejlesztési projektek



49. táblázat – Óbudai-sziget akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> Sajátos elhelyezkedés, intenzív kapcsolat a Dunával. Jó közlekedési és tömegközlekedési megközelíthetőség. Több, elszórta elhelyezkedő történelmi és ipari emlék. Örökségvédelmi területekben, épületekben, építményekben gazdag kerületrészt, amely erősen meghatározza a kerület identitását, kedveltségét. Az Óbudai Hajógyár impozáns ipari épületei és a mai napig feltáratlan római helytartói palota maradványai. Jó állapotú épületállomány. Duna menti területei a vízi sportok, a pihenés és szórakozás helyéül szolgálnak. Az évtizedek óta meghatározó világzenei fesztivál, a Sziget Fesztivál helyszíne. A Hajógyár épületgyűjtése második hasznosítási ciklusát éli. A Sziget Fesztivál bel- és külföldi turistákra gyakorolt vonzereje, az ebből fakadó gazdasági potenciál, a kerületi szinten igénybe vett szolgáltatások. Fejlesztésközpontú önkormányzati vezetés, a rendelkezésre álló támogatási források hatékony kihasználása. Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. Jól lefedett közösségi közlekedési hálózat, szakaszosan jól kiépített kerékpárút hálózat. Nagyon magas zöldfelületi és rekreációs potenciál. Egyedülálló tájérték a természet-közeli állapotban megmaradt Duna-parti szakasz. Területe fővárosi jelentőségű védett közpark. 	<ul style="list-style-type: none"> A sziget főbejárata egyedül a K-híd, az aránytalan terhelést jelent a környező városi területekre. A terület egy részének a Főváros a vagyongazdálkodója. Sok az alulhasznosított, vagy csak szezonálisan hasznosítható közösségi tér, közterület és zöldfelület. Gazdasági potenciállal bír, de kihasználatlan területek, épületek. A terület nincs teljes egészében a kerület kezelése alatt, a gazdasági profit a Fővárost illeti. Megközelítése leromlott műszaki állapotban lévő közterületeken keresztül, alacsony szolgáltatási színvonalú városi funkciók között. BUBI parkolók hiánya. A területen áthaladó közműhálózatok területfoglalása akadályozza a felszín feletti és alatti racionálisabb területhasználatot. Parkterületei kiemelt kezelést igényelnek, ütemezett rekonstrukcióra szorulnak. Nyári időszakban speciális zajszennyezés a szórakozásból származóan. A sziget teljes egészében a Duna árterében van.




LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> Új gyalogoshíd kialakítása az északi oldalon, a Graphisoft park jövőbeli déli irányú terjeszkedésével összehangolva. Műemlékek, helyi értékek fejlesztési szemléletű védelmi és támogatási rendszerének kialakítása. Nagyobb szerepet adni a fejlesztő, menedzselő szervezetnek, fokozni az együttműködést a városfejlesztési és a városrendezési szakterületek között. A Helytartói palota maradványainak feltárása. Az egykori hajógyár épületállományának revitalizációja. A nyári hasznosítás, a Fesztivállal járó zajterhelés és a lakosság közötti feszültség megszüntetése részletes tájékoztatással és szabályozással. A gazdasági környezet élénkítése kedvezően hatással van a kerület gazdasági szereplőire, szolgáltatóira. A terület állami tulajdonba kerülésével megnyílhat az út az Óbudai-sziget egységes koncepció alapján történő átalakulása, rehabilitációja irányába. A sziget főbejártának, K-híd megközelítésének magasabb színvonalú kialakítása. Kerékpárút hálózat kiépítése, B+R, BUBI (a napi kerékpáros közlekedés előtérbe helyezésével). Gyalogos/kerékpáros/hajós Duna-part jó kapcsolatokkal, forgalomcsillapítással a kiszolgáló parti úthálózaton. A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél, megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. A szigetre vezető közterületek rehumanizációja, városi funkciók színvonalának emelése. Tematikus történelmi útvonalakba való bekapcsolás. A terület állami tulajdonba kerülésével megnyílhat az út az Óbudai-sziget egységes koncepció alapján történő átalakulása, rehabilitációja irányába. Valódi városi nagyparkká fejlődése kívánatos, ugyanakkor hullámtéri jellege olyan fejlesztést indokol, amely időszakos vízborítás esetén működőképes. A park zöldfelületének környezeti terhelése ütemezett, intenzív fenntartással mérsékelhető. 	<ul style="list-style-type: none"> A megközelítési nehézségek fel nem oldása. A kerületi érdekek alul maradnak a fővárosihoz képest. Nincs megfelelő forrás, a fejlesztések elhúzódnak miatt a problémák tovább mélyülnek. Az örökségvédelmi szempontból jelentős területek fejlesztése költségesebb és időigényesebb. Az üzleti környezetet érintő jogszabályok gyakori, esetlegesen kedvezőtlen változása. A megközelítési nehézségek meg nem oldása. A Dunán lefutó árhullámok, amennyiben a védmű megfelelő mértékre való fejlesztése nem történik meg, előtérrel veszélyeztetik a terület nagy részét. Főváros és a kerület zöldfelület-fenntartási kompetenciáinak eltérő színvonala. Az időszakos vízborítás esetén is működőképes rekreációs fejlesztés sikertelensége. A Sziget Fesztivál okozta zöldfelületi és környezeti terhelés nem kerül kompenzálásra. A nem megfelelő módon kiépített árvízvédelem belvíz problémákat okoz a mentett oldalon, illetve megnöveli az árvízi elöntés veszélyét.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

Az Óbudai-sziget egyrészt a kerület egyik legnagyobb összefüggő zöldje, mely a vízi sportok, a pihenés és szórakozás helyéül szolgál. Déli oldala azonban ipari terület, mely részben funkcióváltáson esett keresztül, és most vegyes hasznosításban éli második életét. Több elképzelés is volt a sziget komplex fejlesztésére, de ez idáig egyik sem valósult meg. A sziget egy részének a Főváros a vagyongazdálkodója.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

50. táblázat – Hajógyár revitalizációja és zöldfelületi fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Hajógyár revitalizációja és zöldfelületi fejlesztése
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	A sziget déli ipari zónája
HRSZ	nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Nem a III. kerület költségvetését terhelő beruházás
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2020
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	A kormány az Óbudai-sziget déli részén 4 milliárd forintért visszaszerezte az ingatlanokat, ezzel gyakorlatilag köztulajdonba került a sziget minden négyzetmétere. Az ingatlanvásárlást elrendelő kormányhatározat (1663/2013.) egy „széleskörű aktív és passzív rekreációt elősegítő – elsődlegesen kulturális és sportcélú –” közösségi tér létrehozásáról rendelkezett. A „JövőSziget” munkanévre hallgató koncepció nemcsak a kormányhatározatban szereplő, újonnan visszavásárolt területek hasznosítására tesz javaslatot, hanem megtervezi a teljes, 108 hektáros sziget rekreációs, nevelési és sportparkként elképzelt jövőjét is.
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV	  

2.2.8. BÉKÁSMEGYER-HEGY FELŐLI LAKÓTELEP AKCIÓTERÜLET

A szociális-városrehabilitáció eredményessége érdekében létrehozott beavatkozási terület.

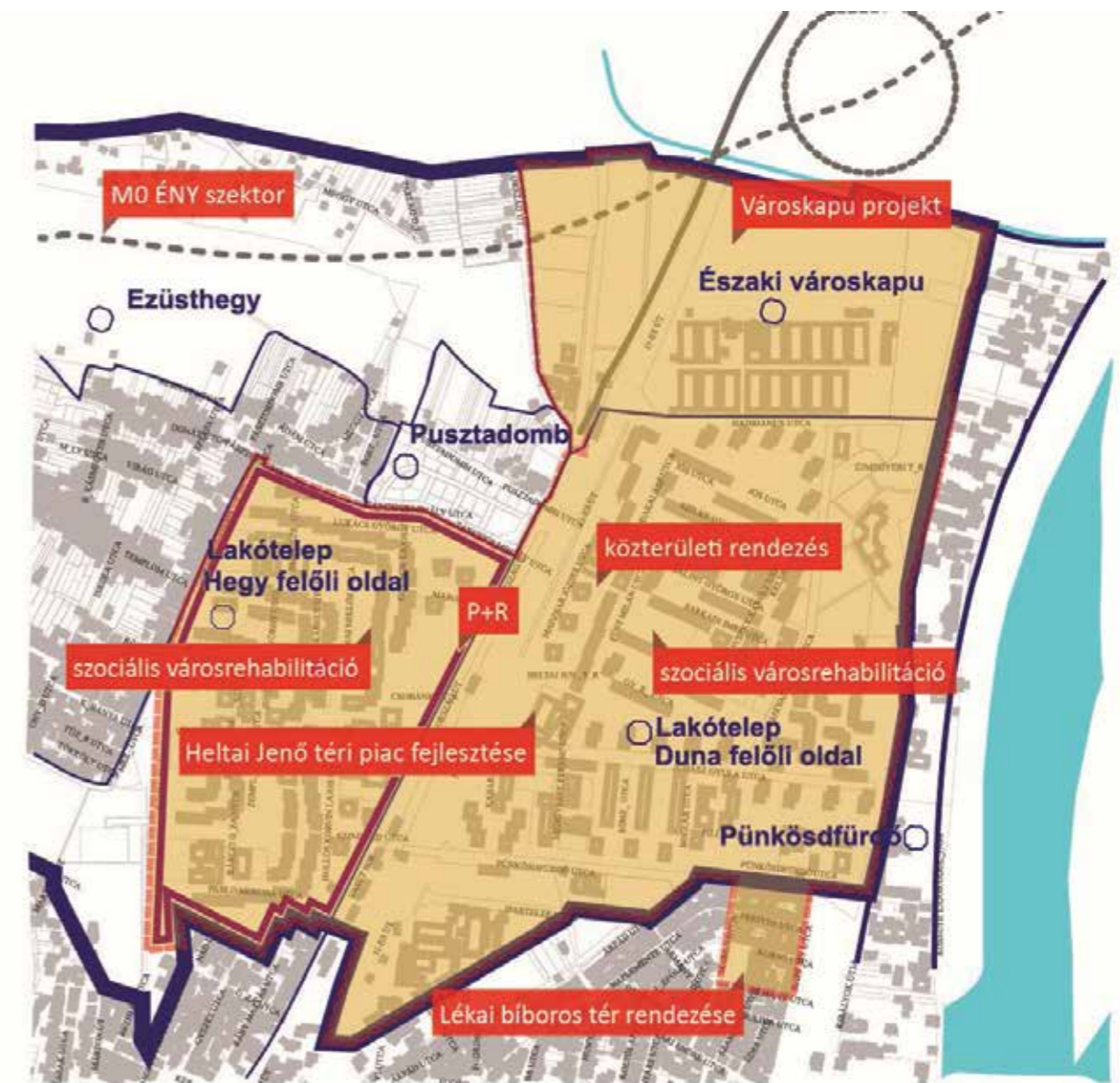
LEHATÁROLÁS

Táncsics Mihály utca – Égető utca – Táncsics Mihály utca – Ország út – Hollós Korvin út – Dózsa György utca – Ezüsthely utca.

A lehatárolt terület a Békásmegyeri lakótelep hegy felőli oldala.

A kijelölt akcióterület településszerkezeti szempontból egy egységet képez, a környező településrészek-től morfológiailag jelentősen eltér. Az akcióterület panel szerkezetű, 4-15 emeletes épületekből áll, melyeket kisebb-nagyobb parkok, zöldterületek választanak el egymástól.

11. ábra – Békásmegyer – Hegy felőli lakótelep akcióterület és a tervezett fejlesztések



51. táblázat – Békásmegyér – Hegy felőli lakótelep akcióterület SWOT analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> Zöldterületekben gazdag, laza beépítésű szerkezet. A kerület részben lefedett rendezési tervekkel. Magasfokú intézményi ellátottság: gimnázium, rendelő, művelődési központ, nyugdíjas ház. Minden alapvető társadalmi szolgáltatás könnyen elérhető, differenciált és élhető lakóövezetek. Jól működő családi tanácsadó és gyermekvédelmi hálózat. Kerületi lokálpatriotizmus: a kerületbe születettek/költözők hűsége a kerülethez. Jó észak-déli irányú főúthálózati kapcsolatok. Újonnan létesített P+R, B+R parkoló a HÉV megállóban. A közeli befogadóként rendelkezésre álló Duna, amely a csapadékvizek, felszíni vizek elvezetési lehetőségét szélsőséges csapadékeseményeknél, megfelelő műszaki megoldás kiépítésével el tudja vezetni. A gerinchálózatokban és a bázisoknál lehetőség van a közműhálózat kapacitásbővítésére. Nem jellemző a hőtermelés okozta levegőszennyezés. Teljes közműellátottság. Jelentős lakótelepi zöldfelület-potenciál. Már elindított energiahatékonysági programok hosszútávon hozzájárulnak a városrész CO2 kibocsátás-csökkenéséhez. 	<ul style="list-style-type: none"> Az akcióterületen kiemelkedően magas a szociális bérlakások aránya és az ezekkel együtt járó szociális problémák aránya. Társadalmi státusz, fogyasztási mintázat, lakossági igények szempontjából heterogén képet mutató városrész. Itt a legmagasabb a legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében. Itt a legalacsonyabb a magas státuszú, felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a teljes népességen belül. Lakótelepek úszótelkes telekszerkezete, magas közterületarány. Sok az alulhasznosított közösségi tér, közterület és zöldfelület. Az intenzív beépítésű lakótelepek. A parkolóigény továbbra sem kielégített. A terület termikus hőellátásának bázisa távol van a területtől. A közművek felszín alatti területfoglalása akadályozza a felszíni terület-használatot, ezzel pl. a fásítás lehetőségét a közterületeken korlátozza.

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> Lakótelepi épületállomány minőségi, energetikai fejlesztése. A gyermek- és családbarát attitűd folytatása a kerület vezetésének részéről, társadalmi integrációs programokkal kibővítve. Kulturális kínálat bővítése Szociális jellegű városrehabilitáció a lakóterületi közösségek leszakadásának megelőzésére. Panel építésű lakóépületek felújításának támogatása. A lakótelepi zöldfelületek átfogó rendezése a lakossági igények alapján, ahol programot és kulturált felületet találhat a kikapcsolódásra a gyerekes család, a kutyatartó, az utcai sportok szerelmese, a szabadterei programok iránt érdeklődő és a nyugdíjas korosztály is. Humán szolgáltatások optimalizálása; egészségfejlesztés támogatása, egészségügyi ellátás működésének racionalizálása, közszolgáltatásban dolgozó emberek érzékenyítése. 	<ul style="list-style-type: none"> Az önkormányzat által kezdeményezett többszereplős fejlesztési folyamatok hosszabb időigényűek, így a magánszféra kezdeményezését visszafogja, lassítja. Alacsony a szereplők együttműködési törekvése, nincs kommunikáció a fejlesztésben érdekelt szereplők között. Társadalmi megújulásra és szolgáltatásokra fordítható források hiánya. Társadalmi különbségek növekedése az egyes lakók között. Leccsúzóban lévő rétegek ellátásának, integrálásának egyre nagyobb anyagi és munkaráfordítással járó terhe. Közterület-használati konfliktusok.

AZ AKCIÓTERÜLETRE VONATKOZÓ ÁTFOGÓ CÉLOK

Az alapvető cél a rehabilitáció segítségével, elsősorban a foglalkoztatási és egészségügyi mutatókban való fejlődéssel erősebben integrálni a beavatkozási terület lakosságát a kerületbe.

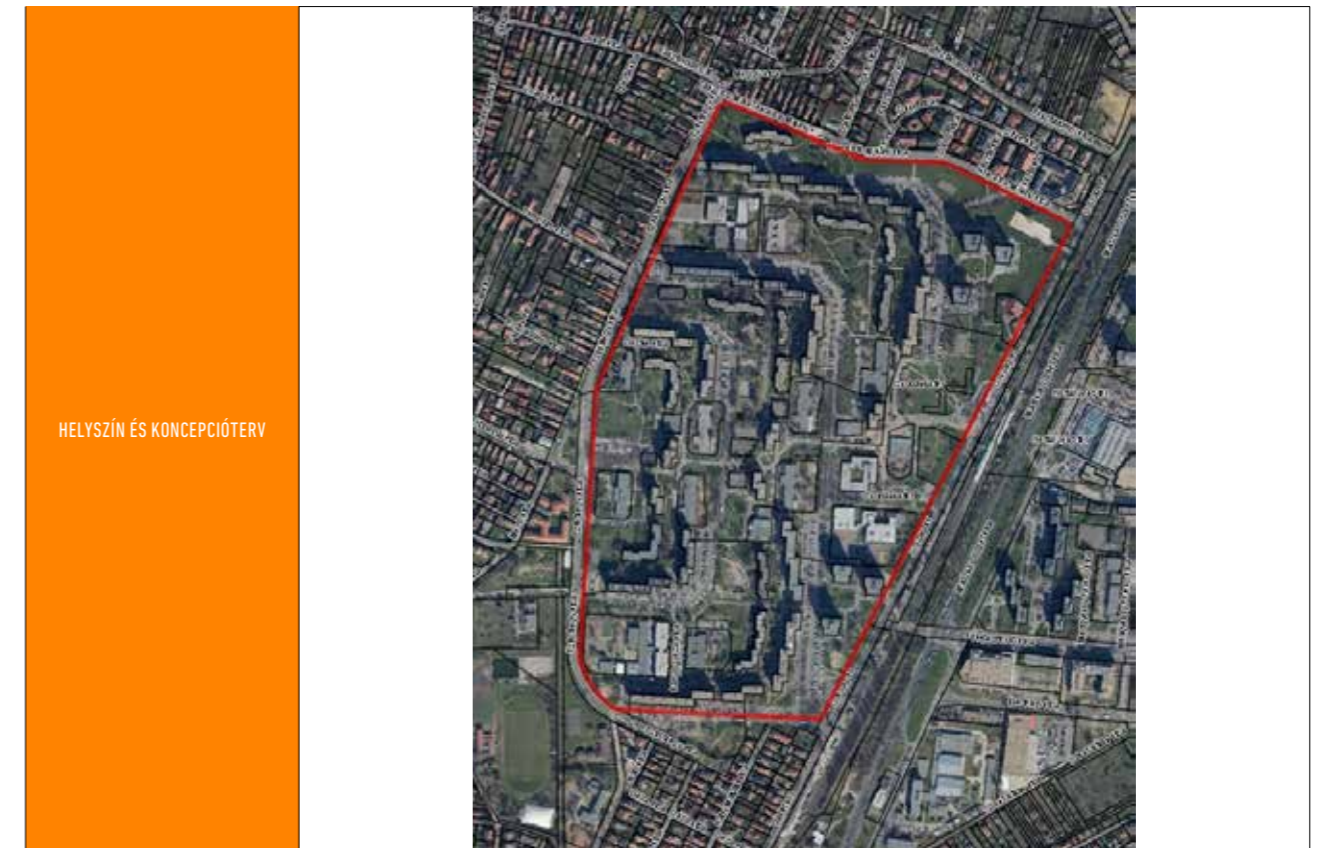
Ennek mentén fő feladatként szerepel a lakótelepen élők életminőségének javítása, és felzárkóztatása, szociális szolgáltatások és elérhetőségük fejlesztése, szociális rehabilitációs tevékenységek társadalmi hatásának erősítése, panelépületek felújítása, illetve a közösségi terek funkcióbővítő kialakítása.

AZ AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

52. táblázat – Táncsics Mihály park fejlesztése projekt

PROJEKT NEVE	Táncsics Mihály park fejlesztése	
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Táncsics Mihály utca – Ország út által határolt terület	
HRSZ	62321/151	
BECSÜLT KÖLTSÉG	bruttó 190 millió Ft	
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2017-2019	
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A koncepció alapján a gyalogos forgalom kiszolgálására és a park körbejárására sétány kerülne kialakításra, amely mentén pihenőterületek, közösségi kert, kisebb térigényű sportterületek és a kamaszok, gyermekek játszótérre épülne. Jelen tervezési területen kb. 450 m-es bekerített területre van lehetőség, de mellette tervezésre kerül egy árnyas pihenőhely, asztalokkal, székekkel. A közösségi kert észak felől kis dombbal, ráültetett cserjékkel lesz lezárva a Táncsics utca forgalmától. A kerítésen belül csak egy vízcsepítő kiépítendő ki, az ágyásokat, komposztálót a kertészkedők ki tudják alakítani. A játszótér a tervezési terület középső részén lenne elhelyezve, mely meghatározott nyitva tartással üzemeltethető. A pihenőtérhez közeli részen pingpongasztalok lesznek elhelyezve. A park közepén élő csocsóra lenne lehetőség, mely egy új közterületi elem lenne a kerületben. Mivel ezt a játékot csak csoportban és együtt mozogva lehet játszani, egy újabb lehetőség a közösségek szerveződésére. Mellette a nézők számára ülőhelyek kerülnének kialakításra. A park középső részén kerülne kialakításra a központi tér, ivókúttal, padokkal, fedett ücsörgövel. E tér köré épülnének a nagy hinták, továbbá a kisebb térigényű sportpályák: streetball kosárpálya és a saját testsúlyos edzést biztosító street workout eszköz-kombináció. A park szélén körbevezető futópálya épülne gumi burkolattal, 1,4 m szélességgel.</p>	
HELYSZÍN ÉS KONCEPCIÓTERV		

PROJEKT NEVE	Szociális városrehabilitáció
FEJLESZTÉSI TERÜLET LEHATÁROLÁSA	Békásmegyer-hegy felőli lakótelep akcióterület, Békásmegyeri lakótelep nyugati oldala
HRSZ	Nem releváns
BECSÜLT KÖLTSÉG	Bruttó 708 828 407 Ft
VÁRHATÓ MEGVALÓSULÁS	2018-2021
A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA	<p>A 2009-es IVS-ben is megfogalmazott szociális városrehabilitációs program folytatásaként a lakótelepen élő alulképzett és alulfoglalkoztatott társadalmi réteg felzárkóztatása. A szociális városrehabilitáció a fizikai környezet megújításán felül nagy súlyt fektet a társadalmi viszonyok minél kisebb lakosságcserevel megvalósuló javítására, a területen élők humán erőforrásainak gyarapítására, hátrányos társadalmi helyzetük megszüntetésére.</p> <p>A projekt során a tervezett infrastrukturális felújításokat az önkormányzati költségvetésből finanszírozni nem tudott, nagymértékben időszzerű és szükséges belső lakásfelújítások, illetve a szoft elemek minél eredményesebb végrehajtásának feltételét adó intézményi felújítások:</p> <p>1. Önkormányzati tulajdonú szociális lakások energiahatékonyság javítása A beavatkozási területen lévő önkormányzati lakások az 1971-1983 között épült tömbházakban található. A lakások jelenleg korszerűtlen nyílászárókkal rendelkeznek és állapotuk esztétikai és funkcionális szempontok szerint is javításra szorul. A beavatkozási területen 388 önkormányzati tulajdonú szociális bérlakás funkció ellátására alkalmas lakás található, amelyből legalább 45-50 lakást terveznek felújítani 2021-ig. A megvalósító szándéka alapján azon lakások kerülnek be a felújítandó lakások közé, ahol a lakás műszaki állapota és a lakó szociális rászorultsága azt indokolja, valamint a lakók aktív szerepet vállalnak rehabilitációjukban.</p> <p>2. Táncsics Mihály Park fejlesztése, közösségi tér kialakítása. A Békásmegyeri lakótelep északi részén található beépítetlen terület, jelenleg funkció nélküli, ún. Táncsics Mihály park, amely lehetőséget teremt komplex közösségi tér kialakítására. A terület újragondolásáról döntött az önkormányzat, 2014-ben koncepció is készült hozzá önkormányzati finanszírozásból. A jelenleg kihasználatlan, egy régi parkoló feltört betonja által elcsúfított park számos olyan funkciónak adhat otthont, amelyet a környékbeliek nemre, korra, családi állapotra való tekintet nélkül szívesen látnának. A rekreációs tér megújítása hozzájárul a befogadó társadalom erősítéséhez, a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentéséhez és a hátrányos helyzetű akcióterület fizikai, valamint társadalmi megújulásához.</p> <p>3. Kapacitásbővítő szolgáltató helyiség kialakítása Az Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ tevékenységi körellátása bővül, így nagyobb területű szolgáltató helyiség létrehozása indokolt.</p> <p>4. Energhatékony fejlesztése a Lukács György utca 3. alatt lévő szolgáltató helyiségben Lukács György utca 3. szám alatt a Kék Pont Alapítvány Békásmegyeri Drogambulanciája által működtetett szolgáltató helyiségben a felújítás az üzemszerű működés és a szolgáltatás komfortszintjét emeli, csökkentve annak fenntartási költségeit.</p> <p>A tervezett szoft programok az addikcióval kapcsolatos prevenció és információs tevékenységre, valamint a fizikai egészségmegőrzésre és egészségügyi prevencióra fókuszálnak, valamint képzések szervezésével, munkaerő-piaci integrációs és reintegrációs szolgáltatások nyújtásával segítik a felzárkózást. Cél a problémás szerhasználók szélesebb körének elérése és bevonása a felépülési folyamatba, valamint az akcióterületen élő lakosság integrációját és munkaerő-piaci reintegrációját segítő komplex fejlesztések kialakítása. E tevékenységek végső célja az iskolaelhagyás mértékének csökkentése, valamint a felnőtt lakosság – köztük a korai iskolaelhagyók - integrációjának elősegítése. Tervben van műhely keretein belül, érzékenyítő képzések szervezése közszolgáltatásban dolgozó szakemberek és munkáltatók számára, ezzel a befogadó társadalom, befogadó munkáltatói és az egyenlő eséllyel hozzáférhető szolgáltatói szemlélet terjesztése, fenntartása. A projekt továbbá magában foglalja a közösségi szolgáltatók partneri kapcsolatainak, együttműködésének erősítésével a családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatás kiterjesztését, bővítését.</p>



2.3. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

54. táblázat – Az akcióterületi projektek megvalósításának tervezett ütemezése

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	2015	2016	2017	2018	2019	2020
BÉKÁSMEGYER – VÁROSKAPU AKCIÓTERÜLET						
P+R rendszer kiépítése						
M0 ÉNY-i szektor megépítése						
Lékai bíboros tér fejlesztése						
Hatvany Lajos utcai nyugdíjsház bővítése						
Városkapu program						
Heltai Jenő téri piac fejlesztése						
Szociális városrehabilitáció						
RÓMAI PART AKCIÓTERÜLET						
Római part környezetrendezése						
Árvízvédelmi fejlesztés						
Római-part, Kossuth Lajos üdülőpart fejlesztése						
MOCSÁROSDÚLÓ – CSILLAGHEGY AKCIÓTERÜLET						
Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése						
Mésző utcai park fejlesztése						
Új csillaghegyi óvodaépület az Ürömi úti óvoda kiváltására						
Csillaghegyi strand hasznosítás						
Pogánytorony fejlesztése						
Kemény villa és környékének fejlesztése						
KASZÁSDÚLÓ AKCIÓTERÜLET						
Sportcsarnok építés Kaszásdűlőn						
Uszodaépítés a Szőlőkert utcában						
Iparterületi fejlesztés						
AQUINCUM AKCIÓTERÜLET						
Aquincumi híd						

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aquincum múzeumi negyed, interaktív múzeum létrehozása						
Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont						
ÓBUDA – ÚJLAK AKCIÓTERÜLET						
Várad utca meghosszabbítása						
Flórián tér átfogó fejlesztése						
Szépülvölgyi úti park fejlesztése						
Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása						
Kiscelli park fejlesztése						
Promenáád II. (Óbuda-Újlak promenád folytatása)						
Derű utcai park revitalizációja						
A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész fejlesztése						
Teniszcentrum fejlesztés a Mikoviny utcában						
Óbudai kulturális központ fejlesztése						
Barnamezők rendezése						
Goldberger textilgyár revitalizációja						
ÓBUDAI-SZIGET AKCIÓTERÜLET						
Hajógyár revitalizációja és zöldfelületi fejlesztés						
BÉKÁSMEGYER – HEGY FELŐLI LAKÓTELEP AKCIÓTERÜLET						
Szociális városrehabilitáció						
Táncsics Mihály park fejlesztése						
HÁLÓZATOS FEJLESZTÉSEK						
Panel felújítás						
Csatornázás folytatása						
Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése						
Egészségügyi fejlesztések						
Közbiztonság fejlesztése						
Fitnesz parkok létesítése						
Közösségi kertek létesítése						
Parkolási rendszer megújítása						

2.4. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

A tervezett akcióterületi projektek egy része még előkészítési fázis előtt van, ebből kifolyólag a pénzügyi terv összeállítása során csak nagyságrendi becsléseket tettünk. A projektek finanszírozási forrásának megjelölésénél azokat a finanszírozó alapokat szerepeltettük, amelyeknél az ITS készítésének időpontjában ismert operatív programok elvi lehetőséget nyújtanak a projekt legalább részbeni, Európai Unió forrásból történő finanszírozására. A Közép-magyarországi régió korlátozott Európai Unió forrásaira tekintettel szükséges feltérképezni egyéb források felhasználhatóságát is (önkormányzati, magán).

55. táblázat – Az akcióterületi projektek vázlatos pénzügyi terve

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	INDIKATÍV BECSÜLT KÖLTSÉG (BRUTTÓ MFT)	FINANSZÍROZÓ FORRÁS	INDIKÁTOR	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG
P+R rendszer kiépítése	nincs adat	nem a kerület hatásköre	P+R parkolóhelyek számának növekedése	eredmény	db
			kialakított parkoló területe	kimeneti	m2
MÓ ÉNY-i szektor megépítése	nincs adat	nem a kerület hatásköre	megépült autópálya szakasz hossza	eredmény	km
Táncsics Mihály park fejlesztése	190	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mértéke	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
Lékai bíboros tér fejlesztése	50	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mértéke	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
Hatvany Lajos utcai nyugdíjsház bővítése	340	pályázat/saját forrás	felújított, újonnan épített épületek mérete	kimeneti	m2
Városkapu program	nincs adat	nem a kerület hatásköre	P+R parkolóhelyek számának növekedése	eredmény	db
			létrejött közösségi szolgáltató helyek száma	eredmény	db
			létrehozott kiskereskedelmi egységek száma	kimenet	db
Heltai Jenő téri piac fejlesztése	3.800-4.000	részben állami/saját forrás	felújított épületek mérete	kimeneti	m2
Szociális városrehabilitáció	400-500	pályázat/saját forrás	programban résztvevő személyek száma	kimeneti	fő
Római-part, Kossuth Lajos üdülőpart fejlesztése	2 milliárd	részben magántőke bevonásával	létrejött közösségi szolgáltató helyek száma	eredmény	db
			rekreációs lehetőségek száma	kontextus	db
Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése	nincs adat	részben magántőke bevonásával	újonnan kialakított közparkok és közösségi terek	kimeneti	m2
			újonnan kialakított közparkok és közösségi terek	eredmény	db
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			megújult zöldfelületek száma	kimeneti	db
Mészkö utcai park fejlesztése	80	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			létrejött közösségi szolgáltató helyek száma	eredmény	db
			rekreációs lehetőségek száma	kontextus	db

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	INDIKATÍV BECSÜLT KÖLTSÉG (BRUTTÓ MFT)	FINANSZÍROZÓ FORRÁS	INDIKÁTOR	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG
Új csillaghegyi óvodaépület az Ūrómi úti óvoda kiváltására	400	pályázat/saját forrás	kialakított óvodai férőhelyek száma	eredmény	db
Csillaghegyi strand hasznosítása	nincs adat	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			látogatók számának növekedése	eredmény	fő
Pogánytorony fejlesztése	nincs adat	pályázat/saját forrás	megújult műemléképület mérete	kimeneti	m2
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
Kemény villa és környékének fejlesztése	70	pályázat/saját forrás	megújult műemléképület mérete	kimeneti	m2
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
Sportcsarnok építés Kaszásdűlőn	nincs adat	pályázat/saját forrás	újonnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
			látogatók számának növekedése	eredmény	fő
Uszodaépítés a Szőlőkert utcában	nincs adat	pályázat/saját forrás	újonnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
			látogatók számának növekedése	eredmény	fő
Iparterületi fejlesztés	n.a	részben magántőke bevonásával	újonnan betelepülő vállalkozások száma	eredmény	db
			új diplomás munkahelyek száma	eredmény	fő
			új szakmunkás munkahelyek száma	eredmény	fő
			új betanított munkás munkahelyek száma	eredmény	fő
Aquincumi híd	nincs adat	nem a kerület hatásköre	újonnan épült úthálózat hossza	kimeneti	km
Aquincum múzeumi negyed interaktív múzeum létrehozása	nincs adat	nem a kerület hatásköre	létrejött közösségi szolgáltató helyek száma	eredmény	db
			látogatók számának növekedése	eredmény	fő
Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont	nincs adat	nem a kerület hatásköre	újonnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
			új diplomás munkahelyek száma	eredmény	fő
			új szakmunkás munkahelyek száma	eredmény	fő
			új betanított munkás munkahelyek száma	eredmény	fő
Várad utca meghosszabbítása	nincs adat	nem a kerület hatásköre	újonnan épült úthálózat hossza	kimeneti	km
			fasorok hossza	kimeneti	fm
Flórián tér átfogó fejlesztése	nincs adat	részben fővárosi, részben magántőke bevonásával	gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			felújított úthálózat hossza	kimeneti	km
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	INDIKATÍV BECSÜLT KÖLTSÉG (BRUTTÓ MFT)	FINANSZÍROZÓ FORRÁS	INDIKÁTOR	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG
Szépvölgyi úti park fejlesztése	60	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			létrejött közösségi szolgáltató helyek száma	eredmény	db
			rekreációs lehetőségek száma	kontextus	db
Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása	10	pályázat/saját forrás	újronnan kialakított közösségi terek mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
			fasorok hossza	kimeneti	fm
Kiscelli park fejlesztése	2.276	pályázat/saját forrás	megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			fasorok hossza	kimeneti	fm
			újronnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
Promenáda II. (Óbuda-Újlak promenáda folytatása)	nincs adat	pályázat/saját forrás	kiépült promenádszakasz hossza	eredmény	fm
			gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			felújított úthálózat hossza	kimeneti	km
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
Derű utcai park revitalizációja	70	pályázat/saját forrás	gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész fejlesztése	10	pályázat/saját forrás	gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
Teniszcentrum fejlesztés a Mikoviny utcában	nincs adat	nem a kerület hatásköre	újronnan kialakított közösségi terek száma	eredmény	db
			újronnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
Óbudai kulturális központ fejlesztése	203	pályázat/saját forrás	felújított épületek mérete	kimeneti	m2
			megújult zöldfelületek mérete	kimeneti	m2
			látogatók számának növekedése	eredmény	fő
Barnamezők rendezése	nincs adat	részben magánforrás bevonásával	újronnan betelepülő vállalkozások száma	eredmény	db
			rehabilitált rozsdavezet mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2

PROJEKT MEGNEVEZÉSE	INDIKATÍV BECSÜLT KÖLTSÉG (BRUTTÓ MFT)	FINANSZÍROZÓ FORRÁS	INDIKÁTOR	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG
Goldberger textilgyár revitalizációja	2.000-3.000	részben állami/ részben magántőke	rehabilitált rozsdavezet mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
			gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			újronnan betelepülő vállalkozások száma	eredmény	db
			új diplomás munkahelyek száma	eredmény	fő
			új szakmunkás munkahelyek száma	eredmény	fő
Hajógyár revitalizációja és zöldfelületi fejlesztés	nincs adat	nem a kerület hatásköre	rehabilitált rozsdavezet mérete	kimeneti	m2
			zöldfelületek mennyiségének növekedése	kimeneti	m2
			gyalogos zónák méretének növekedése	eredmény	m2
			újronnan kialakított közösségi terek száma	eredmény	db
			újronnan kialakított rekreációs lehetőségek száma	eredmény	db
Panel felújítás	nincs adat	pályázat/saját forrás/ részben magántőke	panelprogramban résztvevő társasházak száma	kimeneti	db
			energiaszolgáltatás igénybevételének csökkenése	eredmény	háztartások száma
			épületállomány CO2 kibocsátásának csökkenése	kimeneti	háztartások száma
Csatornázás folytatása	nincs adat	pályázat/saját forrás	megépült csatornahálózat hossza	kimeneti	fm
Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése	nincs adat	pályázat/saját forrás/ részben magántőke	energiaszolgáltatás igénybevételének csökkenése	eredmény	intézmények száma
			épületállomány CO2 kibocsátásának csökkenése	kimeneti	intézmények száma
Egészségügyi fejlesztések	5-10	saját forrás	prevencióban résztvevő lakosság száma	kimeneti	fő
Közbiztonság fejlesztése	nincs adat	pályázat/saját forrás	bűncselekmények száma	eredmény	db
			üzembe helyezett térfigyelő kamerák száma	kimeneti	db
Fitness parkok létesítése	nincs adat	saját forrás/részben magántőke	újronnan épített fitness parkok száma	kimeneti	db
Közösségi kertek létesítése	nincs adat	saját forrás/részben magántőke	újronnan kialakított közösségi kertek száma	kimeneti	db
Parkolási rendszer megújítása	nincs adat	részben fővárosi, részben magántőke bevonásával	felszíni parkolás csökkenése	eredmény	db
			P+R parkolóhelyek számának növekedése	eredmény	db
			parkolóházak befogadóképességének növekedése	eredmény	db
Szociális városrehabilitáció (Békásmegyeri hegy felőli oldal)	709	pályázat/saját forrás	programban résztvevő személyek száma	kimeneti	fő

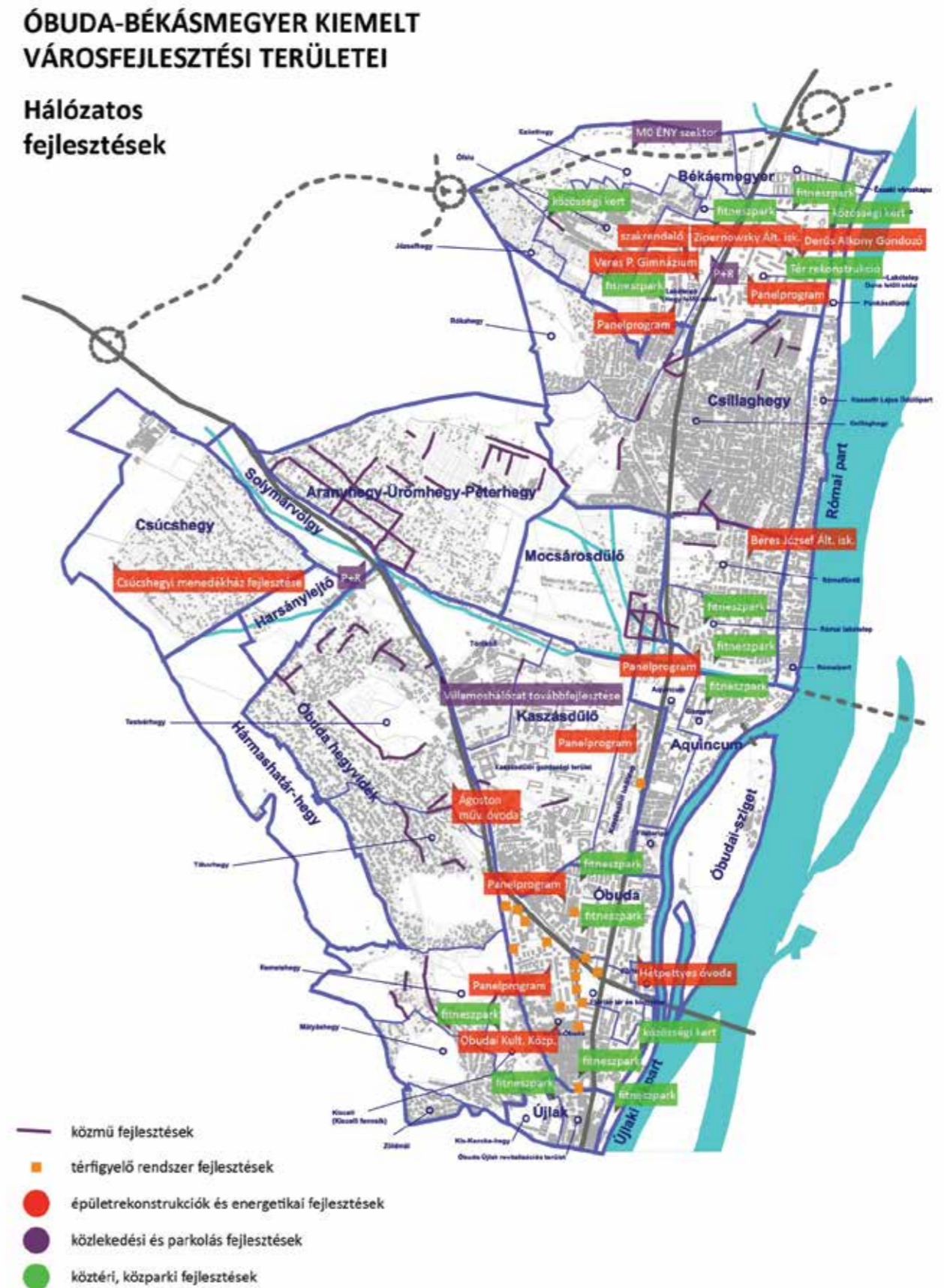
2.5. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

A stratégia megalkotása során, illetve a specifikus célok kijelölésekor meghatároztunk olyan fejlesztési elemeket is, amelyek nem köthetők a kerület egy konkrétan lehatárolható területi egységéhez. Ezeket a projekteket hálózatos fejlesztéseknek neveztük és magvalósulásuk egy előzetes ütemezés alapján a kerület több pontját is érinti, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű megyei-, járási-, vagy éppen országos hálózatokhoz is. A következő hálózatos projekteket azonosítottuk a kerületben:

1. panel felújítás,
2. csatornázás folytatása,
3. Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése,
4. egészségügyi fejlesztések, prevenció
5. közbiztonság fejlesztés,
6. fitnesz parkok létesítése,
7. közösségi kertek létesítése,
8. parkolási rendszer megújítása.

A hálózatos fejlesztési projekteket az akcióterületi térképen nem szerepeltettük. Ezek pontos elhelyezkedését és az érintett városrészek bemutatását az alábbiakban tesszük meg.

12. ábra – Hálózatos fejlesztések



2.5.1. PANEL FELÚJÍTÁS

A III kerületben nagy kiterjedésű panel lakótelepek vannak, melyek korszerűsítésének folytatása az elkövetkező évek egyik fő feladatai közé tartozik, és egyben a rendszerváltozás utáni Magyarország legnagyobb, kormányzati ciklusokon átívelő lakóépület-rehabilitációs programja. A program elsősorban a panelházak energiagazdálkodását, illetve gépészeti rekonstrukcióját jelenti, de ezzel együtt a homlokzatok is megújulnak. A program Óbuda-Békásmegyer összes lakótelepét érinti:

- Óbuda-Városcsokor (1968-1975)
- Békásmegyeri lakótelep (1971-1983)
- Kaszásdűlői lakótelep (1981-1984, 1986[2])
- Pók utcai lakótelep vagy Római (Római úti) lakótelep (1984-1990)
- Kísérleti lakótelep (1958-1964)
- Bécsi úti lakótelep (1988-1989)
- Gázgyári lakótelep (1914)

Minden olyan panel épület érintett, amely még nem hajtott végre energiahatékonysági korszerűsítést.

2.5.2. CSATORNÁZÁS FOLYTATÁSA

A kerület csatornázottsága igen magas fokú, de folyik a még csatornázatlan területek közművel történő ellátása, és a kapcsolódó útfelújítások a BKISZ I projekt kapcsán. A kerületben összesen 18,8 kilométernyi csatorna épül 2015-ben a következő területeket érintve:

A(z) III. kerületben az alábbi utcákat/utcaszakaszokat érinti a beruházás.

- Ilonka utca csatornaépítési engedélyezési terve, hosszúság: 117 méter;
- Korongozó utca engedélyezési terve, hosszúság: 205 méter;
- Laborc közhöz csatlakozó feltáró út engedélyezési terve, hosszúság: 340 méter;
- Laborc köz engedélyezési terve, hosszúság: 769 méter;
- Szentendrei út engedélyezési terve, hosszúság: 475 méter;
- Táborhegyi lépcső engedélyezési terve, hosszúság: 265 méter.

2.5.3. INTÉZMÉNYEK ENERGIAHATÉKONYSÁGI KORSZERŰSÍTÉSE

A panelprogrammal rokonságban álló projekt kapcsán az önkormányzat tulajdonában és kezelésében álló intézmények energetikai korszerűsítése folyik. Ez magában foglalja a homlokzatok szigetelését, a nyílászárók cseréjét, a teljes épületgépészeti rendszer modernizálását, és kedvező esetben a megújuló energiaforrások hasznosítására fókuszáló beruházásokat is. Az Önkormányzat már számos alkalommal sikeresen pályázott ebben a témában, és számos projekt megvalósult, mint:

- II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola
- Szél Bölcsőde és a Szivárvány Óvoda
- Dr. Béres József Általános Iskola
- Krúdy Gyula Általános Iskola
- Pais Dezső Általános Iskola
- Gyermekvilág Óvoda

A következő időszakban is nagy hangsúlyt kap a még fel nem újított épületek rekonstrukciója.

2.5.4. EGÉSZSÉGÜGYI FEJLESZTÉSEK, PREVENCIÓ

A konkrét infrastruktúra fejlesztések mellett kiemelten fontos az egészségügy vonatkozásában a megelőzés. Az akciók egy része az egészséges életmódra nevelést célozza. Másik oldalról a prevenció és egészségügyi szűréseken való részvétel támogatásával nem csak a lakosság egészségügyi állapota javul, de az egészségügyre fordított források felhasználása is hatékonyabbá válik, hiszen a költséges és sokszor fájdalmas utókezelések helyett a betegségek jelentős része elkerülhetővé válik. Mindemellett rövid távon az akut gondok, betegségek kezelése, gyógyítása azonban rövid távú beavatkozásokat követel, melyhez épületek, műszerek és szakemberek szükségesek. Az ellátórendszer együttműködési megoldásaira, szervezetszervezésére és betegellátó helyek folyamatos korszerűsítésére megoldás a Területi (lakosság-közeli) szinten szervezett, közösségi, közfinanszírozott betegellátó rendszer kifejlesztése és működtetése

- Egységes, jól tervezett betegutak megtervezése, az ellátási szintek jól körülhatárolása (alapellátás, járó- és fekvőbeteg-ellátás feladat és kompetencia szabályozása)
- Házi szakellátás feltételrendszerének megteremtése
 - a működés keretrendszerének újragondolása
 - pótlólagos forrás biztosítása
 - az otthonukban élő, főleg idősek esetében vészhívó rendszer kidolgozása az alapellátással együttműködve
- Közös informatikai platform a beutalási rend és a betegek ellátási adatainak kétirányú, naprakész, online elérési lehetőségével. Ettől a betegellátás felgyorsulása, orvos szakmai hatásosságának és finansziálisan hatékonyságának javulása, a betegek tekintetében pedig az ellátás időigényének, ezzel a táppénz-igényének csökkenése egyaránt remélhető. A fölösleges orvos-beteg találkozások okán a rendszer terhelése csökkenne, ennek következtében pedig az előjegyzési terminusok hossza és a folyosói várakozás rövidülne.
- Humán erőforrás fejlesztése és megtartása, a korfa fiatalítását célzó intézkedések az alap- és a szakellátásban.

2.5.5. KÖZBIZTONSÁG FEJLESZTÉS

Budapest Főváros III. kerület Óbuda-Békásmegyer önkormányzata 2007-ben döntött egy új térfigyelő kamerarendszer kiépítéséről, melynek során 64 darab Dom kamera és működtetéshez szükséges térfigyelő központ lett üzembe helyezve a BRFK III. kerületi Rendőrkapitányságon.

A közbiztonság színvonalának emelése érdekében a kerület folytatja a köztéri megfigyelő kamera-rendszer telepítését. A terv a minél szélesebb körű lefedettség biztosítása. A jelenlegi tervek szerint a következő helyszínek bekamerázása várható a leghamarabb:

- Szőlő u. 1. (Katinyi mártírok park sarok)
- Kiscelli u. 12.
- Szőlő u. 78.
- Szőlő u. 72.
- Szőlő u. 86.
- Kiscelli u. 62.
- Váradi u. 19.
- Bécsi út 229.
- Váradi u. 22.
- Ágoston u. 4.
- Ágoston u. 12.
- Szőlő u. 52. (Kenyeres u. sarok)
- Vörösvári u. 9. parkoló (Vihar u. sarok)
- Flórián tér 6-9. parkoló bejárat (Flórián Üzletközpont –Vörösvári út)
- Vihar u. 17. parkoló (CBA üzlet – Raktár u. sarok)
- Köles u. 1. HÉV megállónál (Szentendrei úti buszmegállónál – Köles u. aluljáró feljárójánál)

2.5.6. FITNESS PARKOK LÉTESÍTÉSE

Jelenleg 16 db fitness park található a III. kerületben. A parkok nem teljesen egyformák, de átlagosan 110 m² alapterületűek és 7 fitness gép található rajtuk. Az ütőcsillapító burkolat legtöbb esetben gumitégla, de van műfüves és gyöngykvacsos is. Felhasználók között nem csak a fiatalok, hanem legtöbb esetben az idősebb korosztály is képviselteti magát.

Az Önkormányzat a következő helyszíneken, és időszakokban tervezi fitnessparkok létesítését:

- 2015 – Hadrianus u. – Jós u. – Hatvany L. u. között
- 2015 – Kanóc u. játszótérnél
- 2015 – Macis óvoda – Vihar u. közötti részen
- 2015 – Kecske u. 26-nál lévő játszótérnél
- 2015 után – A római katonai Amfiteátrum mellé
- 2015 után – Görzenál és Vízművek között
- 2015 után – Gázgyári lakótelep területén
- 2015 után – Városház utcai réten
- 2015 után – Margitliget u. – Táncsics M. u. között
- 2015 után – Derű u. – Vihar u. – Szél u. által határolt területen
- 2015 után – Kiscelli Múzeum melletti parkos területen
- 2015 után – Zemplén u.- Szindbád u. találkozásánál

2.5.7. KÖZÖSSÉGI KERTEK LÉTESÍTÉSE

A városi kertek olyan területek, amelyeket több ember (városi kertészek) közösségben művelnek. A városi kertekben azok kertészkednek, akiknek nincs saját kertjük, viszont igénylik a növényekkel való gondoskodást, a zöld felületek nyugalalmát, lehetőleg minél közelebb a lakóhelyükhöz. Mások a testmozgás, a rekreáció miatt vágnak bele a kertészkedésbe, de vannak olyanok is, akiket a közösségi élet vonz.

Európában és a tengerentúlon több mint százéves hagyománya van a közösségi kertek művelésének, a városi – közösségi növénytermesztésnek. A zöldterület megnyugtató látványán túl az ilyen kertnek közösségteremtő, közösségfejlesztő hatása van, átalakítja a környezetét, hat a kertészeire és a környék lakóira is.

Óbuda-Békásmegyér első közösségi kertje a Juhász Gyula utca – Királyok útja kereszteződésénél létesült mintegy 1000 m² területen, de létesült egy Békásmegyér-Ófalun is, ahol őshonos gyümölcsfákat is ültettek, létrehozva egy kerületi Tündérkertet. A következő Várhatóan az Árpád fejedelem útja és a Tél utca keresztezésénél, a máltai játszótér mellett épül meg, a projekt már a tervezési fázisban van.

Az Önkormányzat támogatja mindazokat a kezdeményezéseket, melyek közösségi kert létrehozását szorgalmazzák. A cél az lenne, hogy minden azt igénylő lakos számára elérhetővé váljon a saját kertecske öröme.

2.5.8. PARKOLÁSI RENDSZER MEGÚJÍTÁSA

Óbuda központját sokan használják P+R parkoló gyanánt. Az ingyenes parkolási lehetőség miatt rengeteg ingázó jön be a Flórián térig autóval, ahol aztán napközben lépni sem lehet a parkoló autóktól. A közlekedési rendszer megújítását sürgeti a budapesti dugódíj terve is, ami további terhelést ró a még ingyenes zónák területére.

Az új rendszer első elemeként a fizetős zónák kiterjesztése várható. Számtalan lakossági megkeresést kapott az önkormányzat, amire válaszul olyan rendszert dolgoztak ki, ami nem elsősorban bevétel szempontjából nézi a fizető parkolás bevezetését. A belső övezet a Kolosy teret és környékét foglalja magába, a másik pedig a Bogdáni útig tart. Az új rendszer várhatóan 2015 nyarán lép életbe.

A helyzet tartós és megnyugtató rendezése azonban a településhatáron, a fő terhelést hozó 10-es és 11-es utak mentén, tömegközlekedési megállók mellett létesített P+R parkolók rendszerétől várható. A P+R rendszer kiépítése jelenleg a BKK hatáskörében létesülnek, de a kerület érdeke azt kíváná, hogy a kiépülés meggyorsítása érdekében saját maga is beszálljon a rendszer kiépítésébe.

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Összességében elmondható, hogy Óbuda-Békásmegyér területén, a KSH adatszolgáltatása alapján nincs szegregátumnak minősülő terület, nincsenek elkülönített telepek, etnikailag szegregált lakóközösségek. Mivel a kis létszámú, szociális lakásokban élő családok integráltan, vegyesen helyezkednek el a szociális problémát nem generáló lakossággal ezért ezek nem veszélyeztetett területek, nem jelentenek külön feladatot, intézkedési kényszert. Így az anti-szegregációs program készítése a III. kerületben nem releváns fejezet.

A TÁRSADALMI SZEGREGÁCIÓ KIALAKULÁSÁT MEGELŐZŐ JAVASOLT INTÉZKEDÉSEK

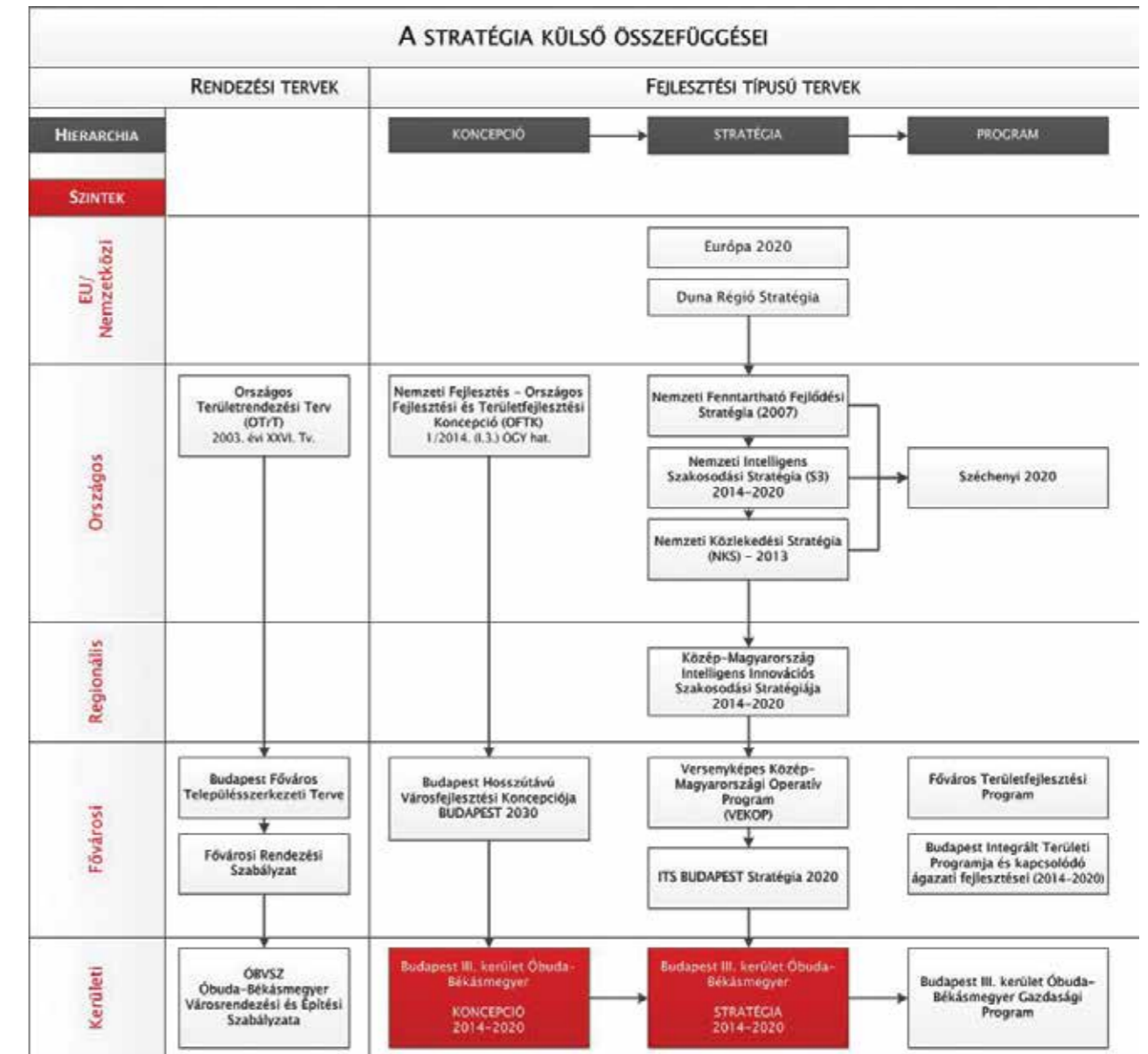
- Be kell szerezni a megfelelő információkat a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulókról az iskolában;
- Az oktatási infrastrukturális fejlesztések összekapcsolódása a szükséges szakmai (tartalmi, módszertani) fejlesztésekkel, kompetencia alapú és integrált szemléletű korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása (és ehhez a pedagógusok képzése);
- Segély helyett a munkába állítás a cél, a pénzügyi szociális juttatások helyett törekedni kell természetbeni ellátásra, pl.: rendkívüli szociális segély, és rendkívüli gyermekvédelmi támogatás esetében különösen;
- A hátrányos helyzetűek megsegítése családgondozók bevonásával történjen, amely segít az adóssághozjárásban a családdal együtt, és végigkíséri annak teljesülését;
- A város, az általa fenntartott intézményekben biztosítson többlet-forrásokat azoknak az intézményeknek, amelyek a tanulói között nagyobb számban vannak jelen a hátrányos helyzetűek;
- A városi esélyegyenlőségi programmal összhangban törekedni kell a kirívóan magas fogyatékos minősítési arányok visszaszorítására, az alacsony óvodáztatási arányok további javítására, az oktatási szolgáltatásokhoz történő egyenlőtlen hozzáférés biztosítására és a halmozottan hátrányos helyzetűek lemorzsolódásának csökkentésére;
- Egészségügyi program bevezetése;
- Olyan munkát kell biztosítani, ami segíti a többségben alacsony iskolai végzettségűek munkavállalását. A programnak elsősorban az érintettek mentális és társadalomban elfoglalt helyzetén kell változtatnia. Célja, hogy a résztvevők hosszútávon, lépésről-lépésre jobb élethelyzetbe kerüljenek;
- Közvetett beavatkozásokkal csökkenthetőek a negatív térbeli folyamatok. Az önkormányzati bérlakások esetében lehetőség van egyfajta átgondolt lakás-kiutalási rendszer kialakítására, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az anti-szegregációs szempontok érvényesítését.

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A stratégia céljai megalkotásakor figyelembe vettük az országos és ágazati koncepciókat és stratégiákat, az azokhoz való illeszkedést szem előtt tartottuk.

13. ábra – A stratégia elhelyezése a fejlesztési dokumentumok rendszerében



A településfejlesztési programok esetében fontos, hogy a tervezett célok megvalósításához rendelkezésre állnak-e a szükséges pénzügyi eszközök, illetve milyen további pályázati források vehetők igénybe. A korábbi évekhez hasonlóan a külső források nagy része uniós támogatási programokon keresztül érhetőek majd el, ezért ezeket a lehetőségeket külön vizsgáljuk.

Óbuda-Békásmegyer településfejlesztése vonatkozásában az alábbi három fejlesztési programon keresztül lehet majd kiegészítő forrásokat igényelni:

- Versenyképes Közép-Magyarországi Operatív Program (VEKOP)
- Környezet és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)

A VERSENYKÉPES KÖZÉP-MAGYARORSZÁG OPERATÍV PROGRAM (VEKOP)

A vizsgálat az operatív program társadalmi egyeztetésre kiírt 5.0 verziója alapján készült.

A Strukturális Alapok (Európai Regionális Fejlesztési Alap és Európai Szociális Alap) KMR területén felhasználható fejlesztési forrásait, valamint az egyes ágazati operatív programokból a 1303/2013 EU rendelet ún. programterületen kívül eső műveletek támogatására vonatkozó, 70. cikkének megfelelően megvalósítandó országos hatású fejlesztések, projektek KMR területre arányosított forrásait (várhatóan valamennyi prioritási tengely alatt) a Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP) tartalmazza.

Az infokommunikációs fejlesztéseket, valamint a közigazgatás és közszolgáltatás fejlesztését magában foglaló (3-as és 9-es) prioritási tengelyek kizárólag az ágazati operatív programok keretében megvalósítani tervezett, a fejletlenebb régiókat és a KMR területét is érintő, vagyis országos hatással rendelkező beruházásokat támogatja. A két említett prioritási tengely mellett vagy teljes intézkedések (többek között pl. a 4. és a 6. prioritási tengelyen) vagy az intézkedések egy része (többek között pl. a 2. és 7. prioritási tengelyen) szolgálják az arányosított KMR finanszírozást.

A Kohéziós Alap forrásai az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program és a Környezet és Energetikai Hatékonysági Operatív Program beavatkozásaival támogatják a közlekedési, valamint az egyes energetikai (pl. önkormányzati épületek energiahatékonysági fejlesztései), környezetvédelmi beruházásokat a régióban.

Tekintettel arra, hogy a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) a fejletlenebb régiók területén alkalmazza a fejlesztések területi szemléletű, decentralizált végrehajtását, a VEKOP a régió területi szereplőinek – Budapest, Pest megye, Érd megyei jogú város – igényeit is magába foglalja.

A fenti adottság figyelembevételével, az Európa 2020 Stratégia prioritásaival, valamint az Európai Unió Területi Agendája 2020 (TA2020) dokumentumban megfogalmazott területi alapú megközelítés elvével összhangban a VEKOP beavatkozási és végrehajtási logikája ötvözi az ágazati és a területi szemléletet.

Ágazati hatáskörbe kerülnek többek között az Európai Szociális Alap (ESZA) régióban megvalósuló oktatási, szakképzési, foglalkoztatási és társadalmi együttműködést, a közigazgatás és közszolgáltatás javítását támogató fejlesztései, az Európai Regionális Fejlesztési Alapból (ERFA) finanszírozott vállalkozás-fejlesztési beavatkozások, valamint a kutatás-fejlesztés és innováció nagyléptékű intézményi és intézményközi fejlesztései, az infokommunikációs fejlesztések.

A 2007-2013 közötti uniós programozási időszak során az ERFA forrásaiból Pest megye agglomerációs és agglomeráción túli térsége is fajlagosan nagyobb arányban részesült, mint Budapest. Az ESZA-források abszorpciója ugyanakkor egyértelműen a KMR fejlettebb területein alakult kedvezőbben. A területi igényekhez illeszkedő beavatkozásoknál az uniós stratégiai dokumentumokat, az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepciót (OFTK), illetve az ágazati stratégiákban meghatározott irányokat szintén figyelembe fogják venni a szinergiák biztosítása érdekében.

A VEKOP pénzügyi kerete a teljes, Magyarországra a Strukturális és Kohéziós Alapokból jutó uniós támogatás 3,9%-a, 2013-as áron 463 703 439 EUR. A VEKOP keretének 55,6%-a ERFA, míg 44,4%-a ESZA forrás.

Forrásfelosztás tematikus célonként

A teljes OP tartalom 9 tematikus cél mentén szerveződik. A tervezési alapelveken túlmenően ez a tartalmi felépítés azt a célt szolgálja, hogy már a tervezés szakaszában előzetesen azonosított, országos jellegű fejlesztések arányosított KMR igényei a VEKOP forrásaiból kerüljenek támogatásra.

56. táblázat – VEKOP prioritási tengelyek

PRIORITÁSI TENGYELY	ALAP	UNIÓS TÁMOGATÁS (EUR)	AZ OPERATÍV PROGRAMHOZ NYÚJTOTT ÖSSZES UNIÓS TÁMOGATÁS RÉSZARÁNYA
1. Vállalkozások versenyképességének javítása	ERFA	38 195 501	8,24%
2. Kutatás, fejlesztés és technológiai innováció	ERFA	94 612 656	20,40%
3. Infokommunikációs fejlesztések	ERFA	10 166 045	2,19%
4. Turisztikai és természetvédelmi fejlesztések	ERFA	16 943 409	3,65%
5. Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása	ERFA	54 349 214	11,72%
6. Települési környezet és közszolgáltatás-fejlesztés	ERFA	43 562 921	9,39%
7. Társadalmi hozzáférést bővítő és humán erőforrás fejlesztést támogató programok	ESZA	61 242 668	13,21%
8. Foglalkoztathatóság ot szolgáló programok	ESZA	61 100 019	13,18%
9. Közigazgatási és közszolgáltatási fejlesztések		83 531 006	18,01%

A kutatás-fejlesztés és innováció erősítését támogató 1. tematikus cél 94 612 656 EUR keretű allokációjával, az operatív program teljes keretének ötödével a legnagyobb forrású prioritási tengely fejlesztéseit támogatja. Ezt az allokációs arányt indokolja a régió K+I terület esetében – országos szinten – betöltött szerepe.

A közvetlen gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó IKT fejlesztéseket támogató 2. tematikus cél esetében összesen 10 166 045 EUR áll rendelkezésre, amely az összes forrás 2,19%-a. Az összeget a GINOP országos fókuszú IKT programjainak KMR arányos finanszírozásához kívánjuk felhasználni.

A kvv fejlesztést támogató 3. tematikus cél esetében összesen 38 195 501 EUR áll rendelkezésre. Ez a forrás a VEKOP uniós támogatási keretének 8,24%-a. A tematikus cél forrásainak 85%-a Pest megye területére összpontosul, a források koncentrációjával segítve a fejletlenebb területgazdasági fejlődését, a helyi munkavállalók helyben boldogulásának biztosítása érdekében.

A két, közvetlenül a vállalkozások fejlődését is segítő 1. és 3. tematikus cél 132 808 157 EUR-val szolgálja a régió fejlődését. A KFI, valamint a kvv fejlesztés támogatásának tehát jelentős szerep jut. Ez a forrás a VEKOP uniós támogatási keretének 28,64%-a. A 2007-2013 közötti időszakban a KMR területén jelentősen kevesebb forrás állt rendelkezésre, mint amennyit a régió vállalkozásai fel tudtak használni.

A gazdaságfejlesztéshez közvetlenül kapcsolódó 4. tematikus cél a fejlődéshez további 54 349 214 EUR összeggel járul hozzá a vállalkozások és a magántulajdonban lévő lakóépületek, valamint a fenntartható városi közlekedés támogatása által. A 4. tematikus cél összhangban a Partnerségi Megállapodással elsősorban az épületenergetikai színvonal javulását támogatja, de a beavatkozások a pozíciós papírnak megfelelően hozzájárulnak a „fűtési rendszer korszerűsítésében rejlő kihasználatlan lehetőségek kiaknázásához” is. Az 1,3,4 tematikus cél összes forrása 187 157 371 EUR a VEKOP teljes uniós támogatási keretének 40,36%-a, az ERFA támogatások 72,59%-a.

A 6. tematikus cél keretében elsősorban az országos kiterjedésű, hálózatos turisztikai útvonalak régiót érintő szakaszainak kiépítését, valamint a KEHOP keretében megvalósuló országos jelentőségű természetvédelmi fejlesztések KMR területre eső forrásait biztosítja a VEKOP 16 943 409 EUR forrással.

Az EU2020 Stratégiával összhangban (kiemelt cél a Nemzeti Reform Programban (NRP) foglalt foglalkoztatási célhoz való hozzájárulás) a VEKOP forrásainak egy részét a foglalkoztatás bővítésére különítették el. A gazdasági fejlődéshez közvetett módon hozzájáruló 8. tematikus célra kisebb mértékben ERFA (12 789 516 EUR), jelentősebb mértékben ESZA források (40 376 370 EUR) állnak rendelkezésre. Az 53 165 886 EUR a VEKOP uniós támogatási keretének 11,47%-a.

A 9. tematikus célhoz kapcsolódó, társadalmi együttműködést szolgáló infrastruktúra-fejlesztések jelentősebb részben a 2007-2013 közötti jó tapasztalatokra alapoznak. A fejlesztések a régió társadalmi és gazdasági hátrányokkal sújtott területeinek városaiban támogatják a rászoruló közösségek rehabilitációját, a marginalizálódott csoportok társadalmi-gazdasági integrációját, az országos hatáskörrel rendelkező egészségügyi intézményeket, intézményi férőhelyek kiváltását, az egészségügyi és szociális szolgáltatásokat 30 773 405 EUR

ERFA és 38 435 217 EUR ESZA forrással. Az ESZA programok elsődleges célja a társadalmi együttműködés erősítése, a hátrányos helyzetű csoportok társadalmi és gazdasági integrációjával a gazdasági teljesítmény növelése. A tematikus célra allokált 69 208 622 EUR a VEKOP keretének 14,93%-a.

A 10. tematikus cél (oktatás és képzés fejlesztése) esetében a VEKOP nem tartalmaz ERFA forrást. A célra allokált ESZA forrás nagysága 43 531 100 EUR, az operatív programhoz mért részaránya 9,38%. A tematikus célra allokált forrás a 8. és 9. tematikus célhoz kapcsolódik. A programok hátrányos helyzetű gyermekek oktatási problémáinak (pl. iskolai lemorzsolódás) leküzdéséhez, a gazdasági elvárásokhoz igazodó oktatási rendszer erősítéséhez, a felsőoktatás, a szakképzés, felnőttképzés, munkahelyi képzések és kompetenciák fejlesztéséhez járulnak hozzá. A tematikus cél közvetett módon a gazdaság teljesítőképességének fokozását szolgálja.

A közigazgatás működésének és a közszolgáltatások hatékonyságát támogató 11. tematikus cél a VEKOP forráskeretébe a KÖFOP földrajzi rugalmasság alkalmazásával megvalósuló országos hatású fejlesztések arányos KMR finanszírozását és a régió területén megvalósuló helyi fejlesztések támogatását biztosítja 83 531 006 EUR ESZA forrással. A támogatási forrás a VEKOP teljes keretének 18,01%-a. A 11. tematikus célra – a KÖFOP forrásokkal együtt – így összességében 684 855 782 EUR áll rendelkezésre, amelynek 88%-át a KÖFOP, míg 12%-a a VEKOP forráskerete adja.

KÖRNYEZET ÉS ENERGIAHATÉKONYSÁGI OPERATÍV PROGRAM (KEHOP)

A vizsgálat az operatív program társadalmi egyeztetésre kiadott verziója alapján készült.

Óbuda-Békásmegyer fejlesztési céljaihoz az alábbi KEHOP prioritásokat tudjuk megfeleltetni, amely forrásokat csak a VEKOP-on keresztül tudja a kerület lehívni.

KEHOP V. prioritás – A lakosság, a központi költségvetési szervek, állami közfeladatot ellátó nonprofit szektor, egyházak és többségi állami tulajdonú gazdasági társaságok, önkormányzatok (fejlettebb régióban), önkormányzati többségi tulajdonú gazdasági társaságok (fejlettebb régióban) épületenergetikai fejlesztései.

INTEGRÁLT KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM

A vizsgálat az operatív program társadalmi egyeztetésre kiadott verziója alapján készült.

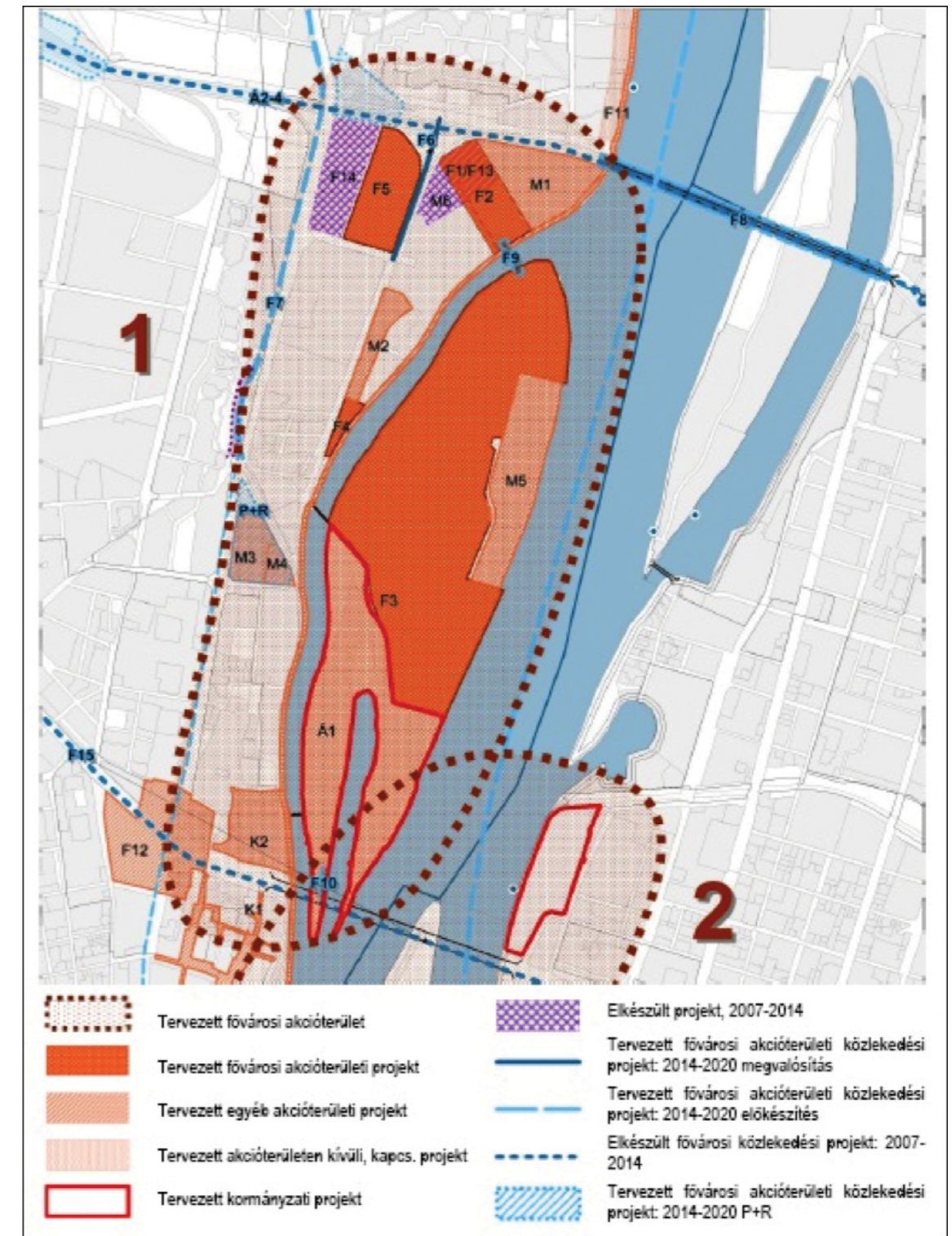
Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program összesen 4 prioritási tengelyből áll és Óbuda-Békásmegyer vonatkozásában csak a Nemzetközi (TEN-T) közúti elérhetőség javítása prioritási tengely releváns. A prioritáson belül támogatásra kerül a torlódásoktól és a forgalmi igényektől függően a meglévő TEN-T közúthálózat kapacitásának bővítését, például új sáv(ok), előzési szakaszok, csomópontok kiépítésével, hidak bővítésével, korszerűsítésével, a forgalmi menedzsment rendszer fejlesztésével. Ezen intézkedések elsősorban a Budapest körzetében lévő TEN-T utakra (pl. M0) terjednek ki.

4.1.2. ITS BUDAPEST STRATÉGIA 2020

Óbuda-Békásmegyer budapesti kerület révén szerepet kap Budapest Integrált Településfejlesztési Stratégiájában is. Ezeket a projekteket akcióterületként jelen stratégiában is szerepeltetjük, hiszen jelentős hatással vannak a kerület fejlődésére. Azonban fontos kiemelni, hogy itt az Önkormányzat feladatai közül kiemelkedik a lobbitevékenység annak érdekében, hogy ezek a fejlesztések a kerület számára legelőnyösebb formában valósulhassanak meg, és az itt lakók itt lakók igényeinek a lehető legteljesebb mértékben megfeleljenek.

A Fővárosi stratégiában egy akcióterület szerepel Óbuda-Békásmegyer területén, amely az 1. Gázgyár, Hajógyári sziget akcióterület.

14. ábra – Gázgyár, Hajógyári sziget akcióterület



Forrás: ITS Budapest Stratégia 2020

A tervezett akcióterületi projekteket az alábbi táblázattal mutatja be a fővárosi Integrált Településfejlesztési Stratégia:

57. táblázat – Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

SORSZÁM	PROJEKT NEVE	PROJEKT RÖVID LEÍRÁSA	KÖLTSÉGEK	TERVEZETT ÜTEMEZÉS	FINANSZÍROZÁS
F1	Kreatív kulturális negyed – Óbudai Gázgyár	Állagmegóvással érintett épületek és fővárosi tulajdonban maradó területek hasznosításának programja	5 milliárd Ft	2016 – előkészítés, 2018 – től ütemezett megvalósítás	VEKOP, saját forrás, központi költségvetés
F2	Óbudai Gázgyár, északi rész	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő reaktivációja (talajcsere) és új terület-felhasználási funkciókra való alkalmassá tétele	6-17 milliárd Ft	2014- előkészítés, 2015- től kármentesítés	KEHOP (kármen-tesítés)
F3	Hajógyári sziget, északi rész	Zöldfelületi fejlesztés, funkcióbővítés	1 milliárd Ft	2016-2018	VEKOP, fővárosi saját forrás
F4	Óbudai Gázgyár, Tisztviselő telep	Bérlakások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt)	160 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F5	Óbudai Gázgyár, Munkáslakótelep	Bérlakások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt)	300 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F7	M5 és HÉV járműcsere – előkészítés	M5 déli szakaszának elemeként a H5 vonal rekonstrukciójának előkészítése (teljes költség 54,0 milliárd Ft)	2,7 milliárd Ft	előkészítés 2018-2020	fővárosi saját forrás, hitel
F9	Gyaloghíd – Hajógyári sziget – Gázgyárnál	Gyalogos-kerékpáros híd építése Óbudai Gázgyár és a hajógyári sziget között, feljáratok az Árpád hídra	2 milliárd Ft	2016-2019	VEKOP
F10	Gyaloghíd Hajógyári sziget – Árpád hírhoz	Gyalogos-kerékpáros híd építése Óbudai Gázgyár és a hajógyári sziget között, feljáratok az Árpád hídra		2016-2019	VEKOP
F10	Kerékpáros közlekedési rendszer fejlesztés – Euro Velo	Területet érintő Euro Velo szakaszok	0,5 milliárd Ft	2015-2018 (a többi projekt függvényében)	VEKOP
Á1	Hajógyári sziget déli része	Kiemelt program keretében kulturális és sport funkció kialakítása	Kormányzati szándék, de projektfejlesztés még nem kezdődött el		
K1	Óbudai Promenádnál, Észak	Kerület É-D-i tengelyre fűződő városrehabilitációs, közterület megújítási projektje	nincs adat	nincs adat	nincs adat
K2	Óbuda, Fő tér funkció-bővítő rehabilitációja	Tér használatának színvonalát növelő kulturális és társadalmi rendezvények megtartását a tér közösségépítő szerepét erősítő funkciók	nincs adat	nincs adat	nincs adat
M1	Óbudai Gázgyár – további munkahelyek (K+F+I klaszter)	A kármentesítést követően munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő kutató-fejlesztő létesítményekhez	nincs adat	2018-tól	magán
M2	Jégtörő úti menti munkahelyi fejlesztések (K+F+I klaszter)	Munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő kutató-fejlesztő létesítményekhez	nincs adat	2016-tól	magán
M3	Árkád-Aquincum bevásárlóközpont	Jelentős méretű kereskedelmi központ létesítése, busz és HÉV kapcsolattal	nincs adat	2014-2016	magán
M4	Harisnyagyár területének funkcióváltása (Biggeorgie's NV)	Jelentős méretű irodai fejlesztés (Waterfront)	nincs adat	2016 után	magán
M5	Hajógyári sziget keleti része, rekreációs terület		nincs adat	nincs adat	nincs adat

Forrás: ITS Budapest Stratégia 2020

Bemutatja továbbá a kapcsolódó projekteket, előzményeket is:

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI/ INFRASTRUKTÚRA	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F11: Római-part revitalizációja – közterület és árvízvédelem	F13 csomópont fejlesztése (Záhony utca, Auchan)			

Forrás: ITS Budapest Stratégia 2020

Fejlesztési előzmények (Szinergia II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI/ INFRASTRUKTÚRA	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F13: Gázgyár – Kármentesítési- Műszaki beavatkozási Terv készítése folyamatban;	F15: 1-es villamos vonalának megújítása	Á2: 2. sz. Budapest-Esztergom vasútvonal korszerűsítése és elővárosi célú fejlesztése (S-Bahn), 2. vágány építése, villamosítás		M6: AIT: Graphisoft épületek felújítása egyetemi fejlesztés számára
F14: Aquincum látogató központ		Á3: Északi vasúti Duna-híd		
		Á4: Aquincum felső megállóhely létesítése		

Forrás: ITS Budapest Stratégia 2020

Látható, hogy a fővárosi ITS első akcióterülete a kerület szempontjából is rendkívül fontos területet fed le, aminek részterületei korábban a kerület 2009-es Integrált Városfejlesztési Stratégiájába (a továbbiakban: IVS) is bekerültek.

Az ITS Budapest Stratégia 2020 egy kulcsprojektet nevesít, amely jelen stratégia Aquincum akcióterületét fedi le. A Gázgyár kármentesítése kulcsprojektet az alábbi táblázat mutatja be.

PROJEKT NEVE	Gázgyár kármentesítése
PROJEKT INDOKLÁSA	A barnamezős és alulhasznosított területek megújulásának elősegítése a főváros egyik kiemelt célja. Az Óbudai Gázgyár területének reaktivációja kiemelt fontossággal bír, a projekt kapcsán jelentős előkészítési tevékenységre került sor, a terület szervesen kapcsolódik a főváros egyik kiemelt és folyamatosan fejlődő K+F+I zónájához (Graphisoft Park és Campus)
PROJEKT CÉLJA	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő reaktivációja és új területfelhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.
PROJEKT LEÍRÁSA	Kármentesítés elvégzése a megvalósíthatósági tanulmány alapján meghozott döntésnek megfelelően.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE	VFK – Budapest 2030: <ul style="list-style-type: none"> A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél; Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél; Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet – kompakt város cél; Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél; Dunával együtt élő város cél; ITS – Budapest 2020: <ul style="list-style-type: none"> Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet Dunával együttélő város területi cél.
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET	Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.
BECSÜLT KÖLTSÉG	6-17 milliárd Ft
FINANSZÍROZÁS	Fővárosi költségvetés, EU támogatás (KEHOP – kármentesítés)
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE	Fővárosi Gázművek Zrt. elvégezte a terület gázmassza mentesítését
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA	Intézkedési terv elkészítése, hatósági engedélyek megszerzése

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	600 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET	Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS	Előkészítés: 2013-2014; kármentesítés 2015-től	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK	Forráshiány a fejlesztések megvalósítására	Képlékeny a kármentesítéssel kapcsolatosan esetlegesen fizetendő összeg nagysága

Forrás: ITS Budapest Stratégia 2020

4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A stratégia megalkotásakor az előző fejezetben bemutatott magasabb szintű koncepciókhoz és tervekhez való igazodáson túl a koncepcióban lefektetett hosszú és középtávú célok megvalósítását szolgáló intézkedéseket és projekteket határoztunk meg, melyek alapját a helyzetfeltárásban feltárt problémák és lehetőségek adták. Célunk az volt, hogy a helyzetfeltárásban megjelölt problémák és hiányosságok jelen stratégia intézkedésein keresztül rövid távon enyhíthetők és hosszú távon megszüntethetők legyenek. Az egyes városrészekben (akcióterületeken) meghatározott fejlesztések egymást erősítve, közösen járulnak hozzá a középtávú célok megvalósulásához.

A fentiekben a kerület által a jövőben megvalósítani kívánt fejlesztéseket mutattuk be, azonban ezek megvalósulása számos tényező függvénye, továbbá olyan projektek is jelen stratégia részét képezik, amelyek Óbuda-Békásmegyer területén tervezettek, azonban azok végrehajtása nem a kerület hatáskörébe tartozik.

A kijelölt fejlesztések egy része ezen felül magánforrások bevonását is feltételezi. Ezekben az esetekben még nagyobb a hangsúly a korábban bemutatott horizontális eszközök alkalmazásában, elsősorban a városi diplomácia és lobbizás tevékenységein és nem utolsósorban a partnerségein.

Az egyes akcióterületi projektek és a koncepció középtávú céljainak kapcsolatát az alábbi táblázatban foglaltuk össze, mely jól szemlélteti, hogy mely projektek mely középtávú célok megvalósulását támogatják.

58. táblázat – A stratégia belső összefüggései

KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK	ÉRINTETT AKCIÓTERÜLETEK	KULCSPROJEKTEK	HÁLÓZATOS PROJEKTEK
1.1. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Aquincum	Aquincum híd	
	Békásmegyer-Városkapu	P+R rendszer kiépítés MO É-NY-i szektor megépítése	
	Óbuda-Újtlak	Várad utca meghosszabbítása	
1.2. Környezeti terhelés enyhítése			Parkolási rendszer megújítása
1.3. Köz- és zöldterületek karbantartása, arányának növelése	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Mocsárosdűlő funkcióbővítő zöldfelületi fejlesztése	
	Óbuda-Újtlak	Flórián tér átfogó fejlesztése	
		Szépülvölgyi úti park fejlesztése	
		Az Óbudai Szent Péter és Pál Főplébániától északra fekvő terület parkosítása	
Kiscelli park fejlesztése			
1.4. Közbiztonság javítása	Békásmegyer-Városkapu		Térfigyelő rendszer fejlesztés
	Kaszásdűlő		
	Óbuda-Újtlak		
1.5. Lakókörnyezet és életminőség javítása	Békásmegyer-Városkapu	Lékai Bíboros tér rendezése	Közösségi kertek létesítése Csatornázás folytatása és útfelújítások
	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Mészki utcai park fejlesztése	
	Óbuda-Újtlak	Óbuda-Újtlak Budai promenád folytatása. Promenáád II	
		Derú utcai park revitalizációja	
	A Pacsirtamező utca és a Kis Korona utca közötti területen, a gyalogosok által használt közterületi rész rendezése.		
Békásmegyer-Hegy felőli lakótelep	Táncsics M. park fejlesztése, közösségi terek kialakítása		
2.1. Oktatási infrastruktúra és kínálat fejlesztése	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Új csillaghegyi óvodaépület az Ürömi úti óvoda kiváltására	
2.2. Szabadidős, rekreációs és sport lehetőségek bővítése, meglévő adottságok hasznosítása	Római part	Szabadidős és Sport Centrum kialakítása a Kossuth Lajos Üdülőparton	Fitness parkok létesítése
	Kaszásdűlő	Kaszásdűlő sportcsarnok	
		Úszodaépítés Szőlőkert utcában	
	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Csillaghegyi strand hasznosítás	
Óbuda-Újtlak	Teniszcentrum fejlesztés Mikoviny utcában		
2.3. Fogyasztási igényeknek megfelelő kulturális szolgáltatás-fejlesztés	Aquincum	Aquincum múzeumi negyed, interaktív múzeum létrehozása	
	Óbuda-Újtlak	Óbudai kulturális központ fejlesztése	
2.4. Lakossági igényeket kielégítő szociális ellátórendszer fenntartása	Békásmegyer-Városkapu	Hatvany Lajos utcai nyugdíjsház bővítése	

2.5. Egészséges életmódon és megelőzésen alapuló egészségügyi intézményrendszer biztosítása			Egészségügyi fejlesztések
3.1. Vonzó gazdasági környezet megteremtése	Aquincum	Gázgyári revitalizáció, Science Park és üzleti rendezvényközpont	
	Békásmegyer-Városkapu	Városkapu program	
	Óbudai-sziget	Hajógyár revitalizációja	
	Kaszásdűlő	Iparterületi fejlesztés	
3.2. A technológia-intenzív és innovatív vállalkozói (K+F+I) bázis megerősítése	Óbuda-Újtlak	Barnamezők rendezése	
		Goldberger textilgyár revitalizációja	
3.3. Egységes arculatú, komplex turisztikai szolgáltatás-bővítés			
3.4. Önkormányzati érték- és vagyongazdálkodás optimalizálása			Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése
4.1. Táj értékek védelme és hasznosítása	Római part	Római part környezetrendezése	
	Óbudai-sziget	Zöldfelületi fejlesztés	
	Óbuda-Újtlak	Duna komplex projekt- Duna partok átfogó fejlesztése	
4.2. Történelmi értékek védelme és újratöltése	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Pogánytorony fejlesztése	
	Óbuda-Újtlak	Zichy kastély: Kulturális központ Cella Trichora és környékének rendezése	
4.3. Épített értékek védelme	Római part	Árvízvédelmi fejlesztés	
	Mocsárosdűlő-Csillaghegy	Kemény villa és környékének fejlesztése	
4.4. Épített környezet fejlesztése	Békásmegyer-Városkapu	Heltai Jenő téri piac fejlesztése	
	Óbuda-Újtlak	Fő tér és a Szentlélek tér funkcióbővítő rendezése A Harrer Pál utca gyalogos részének közterületi fejlesztése	
4.5. Energiatudatosság erősítése	Békásmegyer-Városkapu	Önkormányzati tulajdonú szociális lakások energiahatékonyság javítása Energiahatékonyság fejlesztése a Lukács György utca 3. alatt lévő szolgáltató helységben	Panelprogram folytatása
	Kaszásdűlő		Intézmények energiahatékonysági korszerűsítése
	Óbuda-Újtlak		
4.6. Környezetvédelem			

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósításának kockázatait az alábbi táblázatban mutatjuk meg. Az egyes kockázatokat felmerülési valószínűségük alapján három csoportba soroltuk: alacsony, közepes és magas kockázati faktoral rendelkezők. A táblázatban feltüntettük a lehetséges megelőzési, illetve kezelési javaslatokat is, azonban a stratégia egyes elemeinek megvalósítása során a kockázatok feltérképezését és a kockázatkezelési tervet minden esetben az adott projektre aktualizálni szükséges annak érdekében, hogy a lehető legtöbb kockázat megelőzhető és elkerülhető legyen és ne akadályozza a stratégiai célok megvalósulását.

59. táblázat – A stratégia megvalósításának kockázatai

KOCKÁZATOK TÍPUSA	KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA	KOCKÁZATOK ÉRTÉKELÉSE	KOCKÁZATOK KEZELÉSE	BEKÖVETKEZÉS VALÓSZÍNŰSÉGE	BEKÖVETKEZÉS HATÁSA
Intézményi, szervezeti kockázat	Nem megfelelő humán erőforrás.	A stratégia rendszeres felülvizsgálata elmarad, a kapcsolódó fejlesztési tevékenységek menedzselése nem megfelelő.	A tapasztalattal és szakértelemmel rendelkező, önkormányzati munkatársakból összeállított, alaposan kiválasztott stratégiai és operatív menedzsment csapatok, valamint a jól lehatárolt feladatok minimálisra csökkentik ezen kockázatot.	alacsony	közepes
	A menedzsment szervezetek leterheltsége, időhiánya	A fejlesztések menedzselésével, a stratégia gondozásával megbízott csapat nem tud megfelelő időt fordítani a kijelölt munkára, nem tudja hatékonyan ellátni feladatát.	A Városfejlesztő Kft. megerősítése	közepes	alacsony
	Tulajdonviszonyok rendezetlensége	A fejlesztési helyszínek ingatlanjai nem minden esetben a potenciális fejlesztők tulajdonában vannak.	Egyeztetések folytatása a fejlesztésekkel kapcsolatos ingatlanok tulajdonosaival a fejlesztések megvalósításáról, hozzájárulások beszerzéséről, bérleti konstrukciók kidolgozásáról, némely esetben önkormányzati tulajdonszerzésről.	alacsony	közepes
	Projektelemek előkészítetlensége	Az egyes fejlesztési elemek eltérő előkészítettségi fokon állnak, így az egymásra épülésük, kapcsolódási lehetőségeik ki vannak téve az előkészítési folyamatoknak.	Az előkészítő munkák menedzselése, a fejlesztési koncepciók összehangolása stratégiai menedzsment szinten szükséges. A tervezők és a különböző hatóságok több körben történő egyeztetése kizárja, hogy az engedélyezési tervekben hiba merüljön fel.	közepes	közepes
	A választások eredményétől függő megvalósítás, illetve átkoncepcionálás	A 2018. évi országgyűlési, vagy az önkormányzati választások eredménye befolyásolja a stratégia irányait, elemeit.	Az ITS célja, hogy politikai ciklusokon átívelő időtávra fogalmazzon meg feladatokat, amelyeket széles körű társadalmisítás keretében fogad el a város minden szereplője.	alacsony	alacsony
	Fővárosi és állami partnerségek hiánya	A stratégiában megfogalmazott célok eléréséhez mind fővárosi, mind állami szinten szükséges partnerek bevonása. A Fővárosi Önkormányzat partnersége a legtöbb esetben kívánatos.	A Fővárossal, a szomszédos kerületekkel, valamint a Közép-magyarországi Régióval való együttműködés, illetve az érdekérvényesítési esélyeinek gyengülésének gyakorlásával és átgondolt projektstratégia kidolgozásával a fővárosi és állami együttműködések sikerre vihetőek.	alacsony	magas
Társadalmi kockázat	A stratégia és a fejlesztések el nem fogadása a lakosság részéről	A stratégiában megfogalmazott célok, intézkedések a lakosság számára nem vállalhatók.	A lefolytatott lakossági fórumok, munkacsoport megbeszélések és a tervezési folyamatban történő egyéb bevonás (pl.: igényfelmérés készítése) miatt nem jelentős kockázat.	alacsony	közepes

KOCKÁZATOK TÍPUSA	KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA	KOCKÁZATOK ÉRTÉKELÉSE	KOCKÁZATOK KEZELÉSE	BEKÖVETKEZÉS VALÓSZÍNŰSÉGE	BEKÖVETKEZÉS HATÁSA
Műszaki kockázat	A fejlesztésekhez kapcsolódó beruházások ütemterve csúszik	A fejlesztések egymásra épülését, ezzel a stratégia megvalósíthatóságát veszélyezteteti az egyes fejlesztések időben meg nem valósulása műszaki okok, tervezési pontatlanságok vagy a kivitelező késedelmes teljesítése miatt.	Az ütemezés gondos tervezése és a határidők – pesszimista módon történő – felülvizsgálata, az operatív menedzsment szervezet segíthet a határidők követésében, a tervezési pontatlanságok kiküszöbölése érdekében, a beruházások időben történő megvalósításában.	közepes	magas
	Fejlesztésekkel kapcsolatos munkálatok negatív hatásai	A stratégiában meghatározott intézkedések kivitelezési munkálatai zavarják a lakosok napi életvitelét, nyugalma és a megnövekvő környezeti terhelés (hulladék keletkezés, zajterhelés) által.	Amennyiben megvalósítható a fejlesztés, abban az esetben a különböző lakossági fórumok és egyéb tájékoztatási lehetőség segítségével elérhető, hogy a lakosok a pillanatnyi kellemetlenségeket a jövőbeli előnyök figyelembevételével éljék meg, ami nagyban megemelheti a tolerancia-szintjüket. Az építkezések következtében megnövekvő környezeti terhelés minimalizálása érdekében az előírt jogszabályok maximális betartása, annak ellenőrzése szükséges.	alacsony	alacsony
Pénzügyi-gazdasági kockázat	Pályázati források lehívhatóságának sérülékenysége	A stratégiában meghatározott fejlesztések megvalósítása jelentős beruházási volumeneket jelent, amelyekhez elegendhetetlen pályázati pénzek, vissza nem térítendő támogatások lehívása. A pályázati rendszerekben történő sikertelen pályázás jelentős kockázatot rejt magában a fejlesztések és általuk a stratégia megvalósításában.	Az Önkormányzat vissza nem térítendő támogatások segítségével tudja megoldani időben a fejlesztéseket. Pályázati pénzek nélkül a fejlesztések (és a stratégia) megvalósítása elmarad, illetve csúszik, ami a város fejlődését is jó időre konzerválhatja. Magas színvonalú pályázati dokumentáció összeállítása és lobbizás szükséges a pályázati források elnyerésének biztosítása érdekében, az igényelnél kisebb támogatási összeg elnyerése esetén új pénzügyi terv és analízis készítése indokolt.	magas	magas
	A fejlesztések saját erő finanszírozásának problémája (önkormányzati fejlesztések)	Az Önkormányzat nem tudja finanszírozni a stratégia szempontjából fontos és szükséges fejlesztéseket, azok önjelét.	Megfelelő pénzügyi előkészítéssel, a fejlesztési célú kötvénykibocsátásból származó források megfelelő elosztásával, megfelelő önkormányzati vagyongazdálkodással, valamint kiegészítő források felkutatásával (pl.: EU Önerő Alap, tőkebefektető) csökkenthető kockázat.	magas	magas
	Befektetői érdeklődés elmaradása	A stratégiában meghatározott fejlesztések megvalósításához jelentős beruházási volumenek bevonása szükséges, amelyet sok esetben külső, piaci befektetői erő képvisel. A külső pénzügyi érdeklődés csökkenése, távolmaradása nyomást jelent az önkormányzat számára.	A hazai és nemzetközi befektetői erő bevonása érdekében lobbitevékenység és a befektetési kedvet ösztönző stratégia kialakítása szükséges.	közepes	magas
Jogi kockázatok	Szabályozási környezet korlátai	Egyes, későbbiekben jelentkező fejlesztési igények esetén megtörténhet, hogy az érvényes szabályozási és szerkezeti tervben meghatározott iránymutatásoknak nem felel meg.	A fejlesztések vizsgálatát és a település fejlődési irányába illeszkedésének megállapítását követően lehetőség van a szabályozási, szerkezeti terv, a helyi építési szabályzat módosítására.	közepes	alacsony
	Közbeszerzési eljárásokhoz kapcsolódó problémák	A fejlesztésekhez kapcsolódó közbeszerzési eljárások sikertelensége elhúzhatja a beruházásokat.	A közbeszerzési eljárás megfelelő szakmai előkészítése, tapasztalt közbeszerzési tanácsadó alkalmazása segítségével kezelhető. Preferált nyílt közbeszerzési eljárások levezetése, illetve minél több potenciálisan alkalmas cég tájékoztatása a pályázati kiírásról.	közepes	közepes

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A stratégiai célok eléréséhez, az 1.3-as fejezetben meghatározott horizontális eszközök használatához megfelelő, támogató szervezeti kultúrára is szükség van. A közösségi tervezés, közösség építés integrálása a fejlesztési folyamatba egyfajta gondolati, szellemi megújulást kultúraváltást is magában hordoz. Ebben az önkormányzatnak szükséges élen járnia, hogy hitelesen tudja képviselni és megvalósítani a partnerség ezen új dimenzióit. Az eredmények igazolják majd a befektetett munka megtérülését.

6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A településfejlesztési tevékenységeket öt kategóriába csoportosíthatjuk:

- **fejlesztéspolitikai tevékenységek:** döntés előkészítés, döntés hozatal
- **stratégiai tevékenységek:** közép, hosszú távú tervezési feladatok, fejlesztési koncepció és stratégia elkészítése felülvizsgálata,
- **előkészítési tevékenységek:** konkrét településfejlesztési beavatkozások előkészítése, tervezetése
- **megvalósítási tevékenységek:** fejlesztések lebonyolítása, műszaki ellenőrzése, pénzügyi, műszaki menedzselése
- **nyomon követési tevékenységek:** fejlesztés eredményeinek, hatásainak kiértékelése, folyamatos monitorozása

FEJLESZTÉSPOLITIKAI TEVÉKENYSÉGEK

Óbuda-Békásmegyer Önkormányzatában a városfejlesztési feladatoknak külön politikai felelőse van, ezeket a négy alpolgármester egyike felügyeli, de a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása és elfogadása a Képviselő-testület feladata. A döntések meghozatalában kiemelt szerepe van a Városfejlesztési Bizottságnak is, amely elsősorban véleményezési, kezdeményezési, javaslattevési és közreműködő jogszabályokkal bír, valamint együttműködik a többi érintett szakbizottsággal.

STRATÉGIAI TEVÉKENYSÉGEK

A településfejlesztés stratégiai szintű tevékenységeit több szervezeti egység is végzi.

A Polgármesteri Hivatalon belül a városfejlesztési feladatok a polgármesteri titkárságon belül koncentrálnak. A városfejlesztési feladatok terén minden érintett részleg szorosan együttműködik a Főépítési és Várostervezési Irodával.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia ajánlásával összhangban 2010-ben létrejött Óbuda-Békásmegyer Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló Óbuda-Békásmegyer Városfejlesztő Nonprofit Kft is aktív szerepet játszik a stratégiai szintű feladatok ellátásában. A társaság kiemelkedő szerepet kap az Önkormányzat által elnyert és későbbiekben pályázandó Európai Uniói pályázatok, különösen a városfejlesztési pályázatok lebonyolításában, illetve a megvalósítás előkészítésében

Az akcióterületi fejlesztések szabályozása az Önkormányzat képviselő-testülete határozatában elfogadott Óbuda-Békásmegyer településszerkezeti tervében, illetve az akcióterületekre vonatkozó szabályozási tervben és helyi építési szabályzatban rögzítetteknek megfelelően történik.

ELŐKÉSZÍTÉSI TEVÉKENYSÉGEK

A településfejlesztési stratégia mentén megvalósuló beruházások előkészítésében (tervezés, közbeszerzés, stb.) a Hivatal részéről a Főépítési és Várostervezési Iroda valamint a Városüzemeltetési Főosztály szokott részt venni. Bizonyos esetekben az Óbudai Vagyonkezelő Zrt is ellát előkészítési feladatokat. Európai Uniói vagy hazai támogatásból megvalósuló fejlesztés esetén a Városfejlesztő Kft készíti elő a projekteket. Az egyes szervezeti egységek közötti munka-, feladatmegosztás nincs konkrétan szabályozva az adott fejlesztés elindítása előtt kerül szóban rögzítésre.

MEGVALÓSÍTÁSI TEVÉKENYSÉGEK

Hasonlóan az előkészítési tevékenységekhez több önkormányzati szervezet is részt vesz a megvalósítási feladatok elvégzésében, lebonyolításában. Közterület rehabilitáció, út-, közműfejlesztések és a Hivatal épületét érintő fejlesztések esetében a Városüzemeltetési Főosztály, intézményi épületet érintő fejlesztésnél az Óbudai Vagyonkezelő bonyolítja a megvalósítást. Ha támogatásból valósul meg az adott projekt, akkor a Városfejlesztő Kft koordinálja a folyamatokat.

NYOMON KÖVETÉSI TEVÉKENYSÉGEK

A fejlesztési tevékenység nyomon követése alatt az egyes beavatkozások eredményeinek, hatásainak elemzését, értékelését értjük. Az értékelések során keletkezett tapasztalatok visszacsatornázása egy új fejlesztés megtervezésénél javítja annak sikerességét. Ezek a tevékenységek főként informális szinten valósulnak meg főként a Városüzemeltetési Főosztály közreműködésével. Támogatásból megvalósuló fejlesztés esetén a vállalt indikátorok teljesüléséről szóló beszámolókat azonban a Városfejlesztő Kft készíti el.

VÁROSFEJLESZTÉSBEN ÉRINTETT ÖNÁLLÓAN GAZDÁLKODÓ TÁRSASÁGOK:

I. KSZKI (Költségvetési Szerveket Kiszolgáló Intézmény)

Az Óbuda-Békásmegyer Önkormányzatának százszázalékos tulajdonában álló, a kerülethez tartozó oktatási, egészségügyi, szociális és kulturális intézmények működését segítő szervezet.

- Tevékenységei: Gazdasági ügyek, könyvelés intézése; Munkaügyek intézése; Műszaki ügyek intézése; Pénzügyek kezelése; Kerületi informatikai rendszer üzemeltetése; Informatikai oktatás.

II. Óbudai Vagyonkezelő Zrt. (elődje: Celer Kft.)

Az ingatlankezelés területén megszerzett széles körű szakmai tapasztalataira alapozva működteti a társasházak teljes körű közös képviseletét (társasházkezelés, könyvelés, jogi képviselet) ellátó – a piacon jól pozícionált – szervezeti egységét, amely jelenleg a kerület egyik legnagyobb képviseletet ellátó apparátusa.

- Tevékenységei: Az önkormányzati tulajdonú lakóépületek, üzlethelyiségek kezelése, fenntartása, értékesítése, piacok üzemeltetése, az ingatlanvagyonnal kapcsolatos műszaki, szakértői, nyilvántartási feladatok ellátása. Ezen belül kiemelt helyen szerepel az önkormányzati tulajdonban lévő lakások és helyiségek bérbeadása valamint a társasházakban meglévő önkormányzati tulajdon teljes körű képviseletének ellátása. A hivatal saját megfogalmazása szerint legfontosabb feladatának tekinti a kezelt ingatlan állomány műszaki állapotának fenntartása, a műszaki hibák elhárítása, az épületek felújítása műszaki szükségesség vagy jogszabályi előírások alapján.

III. Óbuda-Békásmegyer Városfejlesztő Nonprofit Kft.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia ajánlásával összhangban 2010-ben létrejött, Óbuda-Békásmegyer Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló gazdasági társaságként működik.

- Tevékenységei: Társaság kiemelkedő szerepet kap az Önkormányzat által elnyert és későbbiekben pályázandó Európai Uniói pályázatok, különösen a városfejlesztési pályázatok lebonyolításában, illetve a megvalósítás előkészítésében. A Városfejlesztő Kft. Végzi egyfelől a településfejlesztési és városrehabilitációs beruházásainak menedzselését, másrészt pedig az önkormányzat által (elsősorban a kerületi társasházak felújítására, az életveszélyes állapot megszüntetésére, a zöldfelületek gondozására) kiírt pályázatok koordinálását látja el. A beruházások kapcsán a projektek előkészítésében, megvalósításában és a megvalósult projektek nyomonkövetésében egyaránt részt vállal a társaság. Az önkormányzati pályázatokat érintően a beérkezett anyagok alaki és tartalmi vizsgálata, az odaitételre vonatkozó javaslattétel és a támogatási szerződések aláírásra való előkészítése is a társaság feladatkörébe tartozik.
- Az akcióterületi fejlesztések szabályozása az Önkormányzat képviselő-testülete határozatában elfogadott Óbuda-Békásmegyer településszerkezeti tervében, illetve az akcióterületekre vonatkozó szabályozási tervben és helyi építési szabályzatban rögzítetteknek megfelelően történik. Az akcióterületi terv alapján, az akcióterületen megvalósítandó komplex fejlesztések lebonyolítására, az Európai Uniói pályázatok lebonyolítására Önkormányzat kizárólagos tulajdonában lévő Társaság jogosult.

Az ITS megvalósításában szerepet kapnak még a következő szervezetek, úgy mint:

- Budapest III. Kerületi Polgárőr Egyesület
- Észak-Budai Katasztrófavédelmi Kirendeltség
- Fővárosi Közterület-fenntartó Zrt. (III. ker)
- Klebelsberg Intézményfenntartó Központ III. Tankerület
- Óbuda-Békásmegyer Közterület-Felügyelet

- Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft.
- Óbudai Kulturális Központ
- Óbudai Múzeum
- Óbudai Sport és Szabadidő Nonprofit Kft.

6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A településfejlesztési stratégia egyik legfőbb üzenete, hogy a kerület akkor tudja a kijelölt célokat a legjobb hatásfokkal, a legnagyobb elégedettséget kiváltó módon elérni, ha a belső szakmai egyeztetéseken túl a projektek társadalmasítására is nagy súlyt fektet. A lakók, gazdasági társaságok, civil szervezetek és egyházak képviselői ötleteikkel, véleményalkotásukkal hozzátesznek a projektekhez, és együttműködésükkel egyben legitimálják is azokat. Az Önkormányzat felismerve a társadalmasításban, partnerségben rejlő lehetőséget és erőt, a saját beruházású fejlesztéseket már ilyen módon tervezi előkészíteni.

A kerület értékalapú fejlesztése sok esetben nem választható el a nagypolitikától. A III. kerület esetében számos olyan kulcsfontosságú fejlesztés van napirenden, mely az Önkormányzat közvetlen hatáskörén kívül esik, ugyanakkor a kerület jövőjét nagyban meghatározza. Gondoljunk csak az M0, az Aquincumi híd, a Római-part, vagy a Hajógyári-sziget kérdésére. A kerület számára itt a széleskörű támogatással bíró álláspont kialakítása, illetve az ennek érvényesítése céljából folytatott lobbitevékenység a feladat.

6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

314/2012. (XI. 8.) számú, a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről rendelkező kormányrendelet 2. számú melléklete alapján szükséges rögzíteni az integrált városfejlesztési stratégia monitoring rendszerét.

A stratégia megvalósulásának monitoringja a megfogalmazott hosszú- és középtávú kerületfejlesztési célok, valamint az egyes akcióterületi beavatkozások megvalósulásának nyomon követésére kialakított mechanizmus. A monitoring rendszer célja, hogy a folyamatos és ciklikus vizsgálatok rendszere együttesen legyen alkalmas arra, hogy mind a kerület vezetése, mind a kerületfejlesztés célcsoportjai számára folyamatos visszajelzést adjon a városfejlesztési stratégia végrehajtásának alakulásáról, és objektív mutatórendszerrel segítse az IVS végrehajtását és a szükséges módosítások elvégzését.

Az ITS megvalósulásának figyelemmel kísérésére a célrendszerhez számszerűsített mutatók kerültek hozzárendelésre. Az átfogó célokhoz egy-két hatásindikátor, az egyes specifikus és városrészi célokhoz célonként egy hatás- és 2-3 eredményindikátor hozzárendelése volt az iránymutató. A számszerűsített mutatók értékének mérése az operatív menedzsment csapat feladata.

Az ITS monitoringja szempontjából a stratégiai célrendszer specifikus céljai megfogalmazásakor kijelölt intézkedések és a hozzájuk rendelt indikátor mutatók között logikai kapcsolat áll fenn. Felülről lefelé haladva, a stratégia átfogó céljai stratégiai jelentőségű irányokat jelölnek meg, ezáltal bizonyos számú specifikus célt is meghatároznak. A specifikus célok a projekt prioritásai. Minden specifikus cél intézkedés útján valósítható meg; egy specifikus cél több intézkedésen keresztül is megvalósulhat. Az alsó szintről haladva felfelé, az egyes specifikus célokat és a hozzájuk tartozó intézkedéseket az arra hivatott adminisztratív szervek hajtják végre a rendelkezésükre álló pénzügyi, humán, technikai vagy szervezeti eszközök igénybevételével. Az így eszközölt ráfordítások közvetlen hozammal járnak, megvalósulásukat az output indikátorok mutatják. Az eredményindikátorok az adott intézkedés, specifikus cél megvalósulásának kedvezményezettekre gyakorolt közvetlen hatását jelentik.

A Városfejlesztés Kézikönyv útmutatása alapján a monitoring mechanizmus elemeiként javasolt az ITS évenkénti áttekintése valamint 3-5 évenként történő aktualizálása.

ÉVES ÁTTEKINTÉS

Az ITS áttekintésére célszerűen évenként kell, hogy sor kerüljön, kapcsolódva az egyes akcióterületi fejlesztések éves értékeléséhez. Az áttekintés során megállapításra kerülnek a fejlesztés kimeneti és eredmény jellegű indikátorainak értékei, ezek alapján értékelésre kerül a célok irányába történő előrelépés mértéke.

- Az áttekintés során az alábbi lényeges forrásokból származó további információ felhasználása is ajánlott:
- Az ITS partnerségi fórum véleménye, visszajelzései
- Elkészült ágazati stratégiák vagy nagyobb léptékű területi tervek hatása
- Szabályozási és gazdálkodási környezet változása
- Egyéb, nagyobb léptékű fejlesztések elkészülte, esetlegesen tervezett fejlesztések elmaradása

Szükség esetén az önkormányzat – a stratégiai menedzsment csoport – korrigálhatja a stratégiát az elért eredmények és a külső környezet esetleges változásainak megfelelően. Az éves áttekintés kizárólag kisebb korrekciók végrehajtására szolgál. A korrekciókat, beleértve a korrekciót kiváltó okokat, megfontolásokat rögzíteni kell és nyilvánossá kell tenni. Célszerű az Önkormányzat Hivatala által elkészített módosítás megtárgyalása az ITS partnerségi fórum keretében, majd ezt követően az Önkormányzat döntési rendszerében (Bizottság ill. Közgyűlés) történő elfogadása.

Új önkormányzati gazdasági program készítéséhez kapcsolódóan az IVS célrendszerét, beavatkozási logikáját is célszerű áttekinteni, a két dokumentumot egymással összhangban tervezni.

AKTUALIZÁLÓ ÉRTÉKELÉS

Részletesebb, a helyzetelemzést, a stratégiai célokat és beavatkozásokat érintő aktualizálásra, felülvizsgálatra – ha lényeges változás nem történik a külső környezetben – 3-5 évente van szükség. Az aktualizáló értékelés az IVS adatainak éves áttekintését követően, a változások mértékét és milyenségét figyelembe véve történik meg. A helyzetelemzésre, a stratégiai célokra illetve a beavatkozásokra hatással lévő változások felülvizsgálata kell, hogy megtörténjen.

VÉGSŐ ÉRTÉKELÉS

A következő tervezési ciklus előtt az ITS végrehajtásának teljes értékelését kell elvégezni. Ennek outputjai a következő tervezési ciklus ITS-ének bemeneti értékei lesznek.

